



Univerzitet u Sarajevu (2016–2024):
reforma i integracija

Dodatak uz elektronsko izdanje
*Univerzitet u Sarajevu kroz objektiv:
fotomonografija*

Izdavač

Univerzitet u Sarajevu
Obala Kulina bana 7/11
71 000 Sarajevo

Za izdavača

Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor

Glavni i odgovorni urednik

Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor

Uređivački odbor

Prof. dr. Rifat Škrijelj, glavni urednik
Mr. sc. Nadina Grebović-Lendo
Saša Madacki
Dijana Smajlović
Mr. sc. Miroslav Živanović

Saradnici na izradi tekstova

Prof. dr. Dženana Husremović
Prof. dr. Mirza Dautbašić
Prof. dr. Enita Nakaš
Prof. dr. Dušanka Bošković
Prof. dr. Tamara Karača Beljak
Prof. dr. Tarik Zaimović
Imran Pašalić, predsjednik Studentskog parlamenta
Univerziteta u Sarajevu
Kenan Filipović
Mr. sc. Merisa Kurtanović

Dr. sc. Gaj Trifković

Prof. dr. Nihad Fejzić

Prof. dr. Maja Arslanagić-Kalajdžić

Mr. sc. Lejla Hajro

Prof. dr. Elmedin Selmanović

Prof. dr. Lejla Kafedžić

Adnan Kafedžić

Berina Smajlović

Dr. sc. Jasna Bošnjović

Fuada Muslić-Haseta, prof.

Mr. sc. Nina Begović

Mr. sc. Mirza Nakičević

Nina Dragičević

i saradnici Univerziteta u Sarajevu

Recenzenti

Akademik prof. dr. Mirko Pejanović

Prof. dr. Muhamed Dželilović

Prof. dr. Senada Kalabušić

Lektor

Prof. dr. Mehmed Kardaš

DTP

Narcis Pozderac

Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu broj 01-14-4/24 od
04. 09. 2024. godine ova monografija je dobila univerzitetsku
saglasnost za objavljivanje u ediciji Posebna izdanja.

ISBN 978-9926-569-02-0

CIP zapis dostupan u COBISS sistemu Nacionalne
i univerzitetske biblioteke BiH pod ID brojem 61434374



MONOGRAFIJA

UNIVERZITET U SARAJEVU

(2016–2024):

REFORMA I INTEGRACIJA

Sarajevo, 2024.

Sadržaj

UVODNA RIJEČ	7
RUKOVODSTVO UNIVERZITETA U SARAJEVU	19
STRUKTURA UNIVERZITETA	24
NASTAVNA DJELATNOST	26
STUDENTI	38
NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD	41
BIBLIOMETRIJSKI PRIKAZ NAUČNOISTRAŽIVAČKE PRODUKCIJE UNIVERZITETA	71
IZVRSNOST U ISTRAŽIVANJU	93
UMJETNOST, KULTURA I SPORT	99
MEĐUNARODNA SARADNJA	108
UPRAVLJANJE KVALITETOM	119
RANGIRANJE UNIVERZITETA U SARAJEVU NA WEBOMETRICS RANG-LISTI (2017–2024)	137
RAZVOJ DIGITALNE INFRASTRUKTURE I UPRAVLJANJE	140
FINANSIJSKA INTEGRACIJA I BUDŽET UNIVERZITETA	148
KAMPUS UNIVERZITETA U SARAJEVU	153
INTEGRITET UNIVERZITETA U SARAJEVU	159
ZAKLJUČNE PREPORUKE	161

UNIVERZITET U SARAJEVU KROZ OBJEKTIV (2016–2024): FOTOMONOGRAFIJA	167
AKADEMSKE SVEČANOSTI I CEREMONIJE	169
PRIZNANJA I NAGRADE	230
DOMAĆE AKTIVNOSTI I STRATEŠKA SARADNJA	241
MEĐUNARODNE SARADNJE I POSJETE	304
PREDAVANJA, TRIBINE, OKRUGLI STOLOVI, DISKUSIJE	433
KONGRESI, KONFERENCIJE, SIMPOZIJ, NAUČNI SKUPOVI	461
PROMOCIJA IZDAVAČKE DJELATNOSTI	517
UMJETNOST, KULTURA I SPORT	573

Uvodna riječ

 Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu u periodu od 2016. do 2024. godine predstavljaju jedinstveno iskustvo institucionalne reforme složenog javnog univerziteta u specifičnom društveno-političkom i ekonomskom okruženju koje zaslužuje da bude zaključeno izdavačkim poduhvatom, koji će ponuditi uvid u procese i aktivnosti koje su obilježile ovaj period reformi i promjena. Namjera je da se akademskoj i široj javnosti pruži mogućnost da se upozna sa strukturom procesa i sastavnih elemenata koji mogu doprinijeti uspjehu ovakvih ili sličnih reformi u javnom sektoru.

Univerzitet u Sarajevu ostvario je značajne reformske promjene od 12. maja 2016. godine, kada sam izabran za rektora za mandatni period 2016–2020. godine i kada smo na programskoj platformi tog mandatnog perioda započeli ozbiljnu

transformaciju Univerziteta u Sarajevu i na taj način trasirali put ka evropskom prostoru visokog obrazovanja i jačanju naučnoistraživačkog rada.

Ponudeni Program rada za mandatni period 2016–2020. godine dao je sveobuhvatan pregled izazova s kojima se suočavao Univerzitet u Sarajevu u njihovom širokom rasponu od strateških pitanja, poput nedovoljne pripremljenosti za reformu, neujednačenih nastavnih i naučnoistraživačkih kadrovskih kapaciteta i infrastrukture ili nedovršene pravne i funkcionalne integracije do krajnje operativnih problema, poput uređenja finansijskog poslovanja Univerziteta i uređenja prostora Kampusa Univerziteta u Sarajevu, kao centralnog univerzitetskog sjedišta.

Polazeći od uočenih izazova, Program rada utvrdio je i cijeli niz konkretnih rješenja, poput izmjena Statuta Univerziteta u Sarajevu, u cilju njegove

potpune funkcionalne integracije, uvođenja novih studijskih programa, aktivnog sudjelovanja u predlaganju zakonskih rješenja u oblasti visokog obrazovanja, prijema uspješnih svršenih studenata na mjesto asistenata, ulaganja u infrastrukturu, uspostavljanja kadrovskih i institucionalnih pretpostavki za afirmaciju umjetnosti, kulture i sporta na Univerzitetu, formiranja Savjeta za nauku i umjetnost, uspostavljanja unutrašnjeg organizacijskog okvira, u cilju poboljšanja postojećeg sistema kontrole i upravljanja kvalitetom, uspostavljanja sistema jedinstvenog i usklađenog finansijskog poslovanja te formiranja Direkcije za izgradnju Kampusa Univerziteta i Centra za istraživanje i razvoj. Upravo su konkretna programska opredjeljenja učinila Program rada efikasnim sredstvom za monitoring i procjenu uspješnosti mandatnog perioda.

Dodatno, u zaključnim stavovima Programa rada istaknuti su temeljni principi njegove realizacije koji su se pokazali ključnim za uspješan rad tokom prvog mandatnog perioda:

1. Zalaganje za punu autonomiju Univerziteta u Sarajevu kao univerzalnu vrijednost akademizma.
2. Očuvanje akademskih normi i uvažavanje svih uposlenika i studenata, uz nastojanje da se Univerzitet pozicionira na zasluženom mjesto institucije od posebnog društvenog značaja.
3. Transparentan rad i kontinuirano informiranje Senata i Upravnog odbora o aktivnostima i radu rektora.
4. Potpuno poštivanje autonomije organizacionih jedinica i pravo njihovog odlučivanja o svim bitnim pitanjima iz domena njihove matičnosti.
5. Dekani fakulteta i akademija te direktori instituta kao najveći oslonac u radu rektora.
6. Racionalno upravljanje ljudskim resursima i objedinjavanje određenih funkcija koje nisu akademske prirode, prije svega, administrativnih i tehničkih.
7. Reorganizacija administracije u cilju poboljšanja efikasnosti.
8. Zalaganje za osiguranje dodatnih finansijskih sredstava iz Budžeta Kantona Sarajevo.
9. Osiguranje sistemskog rješenja za obnovu kadra kroz kontinuirani prijem asistenata i dodatnih sredstava za njihovo školovanje.
10. Rješavanje svih otvorenih pitanja iz domena položaja i standarda zaposlenih kroz dijalog sa sindikatom, na jednoj strani, i izvršnom i zakonodavnom vlašću, na drugoj strani.

Jasni stavovi u pogledu izazova sa kojima se suočava Univerzitet te precizno utvrđeni principi djelovanja u realizaciji Programa rada došli su kao rezultat vlastitog iskustva koje se proteže kroz period od tri decenije nastavnog i naučnoistraživačkog rada, pri čemu se polovina tog vremenskog perioda odnosi

i na obnašanje različitih rukovodećih funkcija, od šefa Odsjeka do dekana Prirodno-matematičkog fakulteta, uz skoro cijelu deceniju aktivnog sudjelovanja u radu Senata Univerziteta u Sarajevu. Ovo iskustvo, potpomognuto i vanakademske aktivnim djelovanjem u društveno-političkoj zajednici, dalo mi je suštinski uvid u probleme sistema visokog obrazovanja i temeljno poznavanje šireg društvenog konteksta, te je doprinijelo snažnoj motivaciji da svoj pogled na budućnost razvoja Univerziteta u Sarajevu ponudim u vidu Programa rada i kandidature za rektora u mandatnom periodu 2016–2020. godine.

Moja kandidatura u procesu za izbor rektora Univerziteta u Sarajevu za mandatni period 2020–2024. godine rezultat je mog opredjeljenja da kroz vlastiti doprinos nastavim kontinuirano jačati kapacitete Univerziteta u Sarajevu, djelujući u tri ključna strateška pravca: integracija, informatizacija i internacionalizacija. Jedan od ključnih elemenata Programa rada za mandatni period 2020–2024. godine, koji sam ponudio, odnosi se na predstavljanje ostvarenih ciljeva utvrđenih programom rada za prethodni mandatni period.

Rezultati poput uspostavljanja dva nova resora i službe, za umjetnost, kulturu i sport i upravljanje kvalitetom, ulaska u završnu fazu integracije

na principu integrisanog decentralizovanog Univerziteta, zapošljavanje novih asistenata i podmlađivanje strukture zaposlenih (programi 150+, 36+), povećanje budžeta, prelazak na poslovanje putem Jedinstvenog računa trezora (JRT) Kantona Sarajevo i obezbjeđivanje sredstava za izradu programskog rješenja jedinstvenog finansijskog informacionog sistema, napredovanje na svjetskim rang-listama univerziteta, osnivanje Ureda za podršku studentima, formiranje Savjeta za nauku i umjetnost, uspostavljanje Centra za istraživanje i razvoj, uspostavljanje Direkcije za izgradnju i održavanje Kampusa (DIOK), upis Univerziteta u Sarajevu kao vlasnika prostora Kampusa, aktivno učešće u izradi novog Zakona o visokom obrazovanju i visok stepen saradnje sa osnivačem, nedvosmisleno su potvrdili predanost rukovodstva Univerziteta u Sarajevu utvrđenim programskim ciljevima.

Ostvareni rezultati bili su najbolji garant provođenju Programa rada za mandatni period 2020–2024. godine. Dodatno, i ostvareni rezultati i Program rada za mandatni period 2020–2024. godine jasno su ukazali na još jedan značajan zaključak: mandatni period od četiri godine u postojećim okolnostima nije dovoljan za ostvarivanje cilja održive reforme. To je bio osnovni motiv za moju ponovnu kandidaturu i nastojanje da se osigura dovoljno vremena

za iskorištavanje potencijala ostvarenih rezultata i za njegovu transformaciju u stabilan i potpuno integrisan Univerzitet. Predanost programskim reformskim ciljevima na vidjelo je iznijela i jedno od temeljnih obilježja gotovo svakog reformskog procesa: otpor reformi. U periodu od 2016. do 2020. godine postalo je veoma vidljivo da na Univerzitetu u Sarajevu postoji struktura članova i članica akademske zajednice i organizacionih jedinica koje su, u sprezi sa različitim vanjskim akterima, zainteresirane za očuvanje *statusa quo* i zadržavanja postojećih obrazaca ponašanja i modela organizacije rada Univerziteta u Sarajevu. Stoga je izbor rektora Univerziteta u Sarajevu za mandatni period 2020–2024. godine za Senat Univerziteta u Sarajevu predstavljao vrlo ozbiljan izazov.

Nakon izbora 2020. godine u vrlo specifičnim okolnostima Univerzitet se našao pred prioritarnim zadatkom održavanja univerzitetskih funkcija u aktuelnoj pandemiji uzrokovanoj širenjem korona virusa, kada se cjelokupan nastavni i naučnoistraživački rad morao uskladiti sa ovim globalnim izazovom koji je, bez izuzetka, zahvatio cijeli svijet. U takvim je okolnostima Univerzitet u Sarajevu morao pokazati ozbiljnu fleksibilnost, ne odstupajući od primarne zadaće kvalitetne realizacije nastavnog i naučnoistraživačkog procesa. Ovaj globalni izazov ozbiljno je doveo u

pitanje realizaciju zacrtane programske platforme na početku mog drugog mandata, ali, niti ja kao rektor niti tim prorektora, fakulteti, akademije i instituti, nismo se dali pokolebati, već smo paralelno sa prilagođavanjem novonastalim okolnostima nastavili realizirati zacrtani program uz ulaganje dodatnih napora.

Da se uloženi trud višestruko isplatio, svjedoči pregled ostvarenih rezultata koji su obilježili mandatni period 2020–2024. godine. Na prvom mjestu izdvajam činjenicu da je Univerzitet u Sarajevu svoju unutrašnju organizaciju uspješno uspostavio i bazirao na principu decentralizovanog oblika organizacije sa punom autonomijom članica. Ovaj model integrisanog decentralizovanog Univerziteta utvrdio je da fakulteti, akademije i instituti, i pored činjenice da gube status pravnog lica, nastavljaju samostalno poslovati u svim relevantnim oblastima, od pripreme i realizacije svojih budžeta do svih najznačajnijih aspekata finansijskog poslovanja, upravljanja i korištenja vlastitih prihoda, kapitalnih investicija, pravnom prometu sa trećim licima, korištenja i upravljanja imovinom, organizacijom i provođenjem procesa javnih nabavki, upravljanjem projektima te realizacijom nastavnog procesa koji se odvija na fakultetima i akademijama.

U mandatnom periodu je potpuno autonomno i sopstvenim resursima napravljen novi eUNSA sistem (nasljednik ranijeg ISSS sistema), a koji kao “proizvod” predstavlja jedinstveno rješenje u Bosni i Hercegovini i u cijelosti je u vlasništvu Univerziteta u Sarajevu. eUNSA sistem predstavlja jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu i zajednički je integrisani resurs u kojem se vodi evidencija o studentima, zaposlenicima i angažiranim licima, nastavnom procesu i naučno-istraživačkom radu, a sa nastavkom razvoja bit će kreirani i posebni moduli o imovini te prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima Univerziteta u Sarajevu.

Pored toga, u okviru ukupne digitalizacije procesa na Univerzitetu uspostavljen je jedinstveni Finansijski informacioni sistem Univerziteta (FIS) kao platforma za unos i obradu svih finansijskih transakcija članica Univerziteta. FIS je, također, vlasnički proizvod Univerziteta i predstavlja jedinstvenu platformu ovog tipa u domeni: (a) finansija i računovodstva, (b) plana i analize budžeta te (c) planiranja i realizacije javnih nabavki. Sistem jednoobrazno osigurava navedene komponente i funkcionalnost na svim članicama Univerziteta te osigurava procesno uvezivanje prema Finansijskom operativnom centru za visoko obrazovanje, a posljedično i informacionom sistemu Trezora

Ministarstva finansija Kantona Sarajevo – čime se postiže efikasna realizacija naloga članica Univerziteta.

Kao značajan rezultat ističe se i novi sistem za funkcionalno praćenje projektnih aktivnosti i registra projekata na Univerzitetu u Sarajevu – Project Management Information System (ProMIS). ProMIS predstavlja još jedno jedinstveno rješenje na Univerzitetu, te je namijenjen upravljanju projektima od prijave do finalnog izvještaja.

Jačanje budžeta Univerziteta kao ključno programsko opredjeljenje u oba mandatna perioda ostvarilo je izuzetan rezultat. Ukoliko se kao referentna godina uzme 2018. godina, kao posljednja godina u kojoj su članice Univerziteta poslovale izvan Jedinstvenog računa Trezora Kantona, odnosno putem transfera od strane resornog ministarstva, vrijedi navesti da je 2018. godine ukupni budžet u izvršenju Univerziteta iznosio 121.746.518 KM, pri čemu su ukupna izdvajanja Vlade Kantona Sarajevo iznosila 94.570.643 KM. Prelaskom na poslovanje putem Jedinstvenog računa Trezora Kantona, budžet Univerziteta izgleda sasvim drugačije i već na početku u 2019. godini izdvajanja Vlade Kantona – prvenstveno radi potpisivanja Kolektivnog ugovora – iznosila su 122.262.403 KM, što je povećanje za 29,3% u

odnosu na 2018. godinu, a do kraja 2019. godine budžetska izdvajanja za Univerzitet iznosila su 125.775.847 KM. Usvajanjem Budžeta Kantona za 2024. godinu, izdvajanja za Univerzitet u 2024. godini iz sredstava Budžeta Kantona iznose 164.011.792 KM.

Po svojoj prirodi, konstruktivan odnos sa osnivačem, tj. zakonodavnom i izvršnom vlašću Kantona Sarajevo, svakako je bio jedan od najsloženijih programskih ciljeva u periodu 2016–2024. godine. Naime, donošenjem Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo 1999. godine, prava osnivača Univerziteta u Sarajevu prenesena su na Kanton Sarajevo, a slijedom odluka Ustavnog suda Federacije BiH u vezi sa nadležnosti Federacije BiH u domeni obrazovanja, vlade kantona postale su odgovorne za politike i akte iz domena visokog obrazovanja. U Kantonu Sarajevo različiti sastavi vlada imali su različit pristup ovom odnosu – od uvažavanja institucionalne autonomije Univerziteta do nadasve direktnih, neskrivenih pokušaja da se procesi, postupanje i rad na Univerzitetu uređuju odlukama Vlade/ministarstava i (ili) tumačenjima/mišljenjem uposlenika ministarstva.

Specifičnost odnosa Univerzitet/osnivač možda najbolje ilustruje njihov odnos prema pitanju institucionalne autonomije univerziteta. Tako je

osnivač 2017. godine usvojio Zakon o visokom obrazovanju u kojem je bilo predviđeno da se, od mogućih 30 kriterija institucionalne autonomije utvrđenih Lisabonskom deklaracijom Evropske asocijacije univerziteta, o njih 22 odlučuje izvan Univerziteta (vlada, skupština, resorno ministarstvo, različita *ad hoc* tijela itd.), dok je u svega 8 kriterija Univerzitet imao punu autonomiju. Ipak, naporu uloženi u izgradnju kvalitetnog i konstruktivnog odnosa sa osnivačem došli su do izražaja tokom 2021. i 2022. godine, u procesu izrade važećeg Zakona o visokom obrazovanju, gdje smo posebno vodili računa o položaju i ukupnoj institucionalnoj autonomiji visokoškolskih ustanova u Kantonu, a naročito Univerziteta u Sarajevu. Donošenjem Zakona o visokom obrazovanju Kantona iz 2022. godine, a zatim i Statuta Univerziteta u Sarajevu, rezultat autonomije našeg Univerziteta danas je 23:7 u korist Univerziteta u Sarajevu, od čega čak i za pitanja gdje je neophodna saglasnost vlade/skupštine/ministarstva, Univerzitet u Sarajevu je autonomni predlagač (npr. cijene školarina, smjernice za izbore u akademsku i naučnoistraživačka zvanja, elaborat o osnivanju članica itd.). Ovaj potpuni zaokret predstavlja jedinstven primjer u Bosni i Hercegovini, ali i regionu, gdje je “akademska i naučna zajednica” putem aktivnog angažmana na samom zakonu i odredbama/rješenjima priređenim

u Statutu Univerziteta u cijelosti “vratila” širok spektar institucionalne autonomije u svome radu, te očuvala temeljni princip akademske i organizacijske slobode Univerziteta.

Ozbiljan iskorak učinjen je i u oblasti unapređenja uvjeta za naučnu i umjetničku produkciju. Ovdje naročito ističem da, prepoznavši značaj uključivanja u međunarodne naučnoistraživačke i istraživačko-razvojne tokove, te prisustvovanje na značajnim međunarodnim platformama i objavljivanje u prestižnim međunarodnim časopisima, Univerzitet u Sarajevu od 2017. godine motivira istraživače i umjetnike koji postižu vrhunske rezultate kroz nagrade za naučni i umjetnički rad. Pet godina nakon uvođenja ove prakse, efekti promoviranja i stimuliranja izvrsnosti mjerljivi su značajnim porastom broja nagrađenih. U 2023. godini nagrađeno je skoro osam puta više naučnika i istraživača u odnosu na 2017. godinu, što snažno ukazuje na potrebu za mobilizaciju i drugih aktera, obezbjeđenje dodatnih sredstava, te na potrebu kontinuirane podrške i podsticaja akademskom i naučnoistraživačkom osoblju za izvrsne rezultate, za njihovu objavu i promociju u interesu i u korist akademskoj zajednici, stručnoj javnosti, javnom, poslovnom i nevladinom sektoru te zajednici u cjelini.

Unapređenje naučne i umjetničke produkcije teško je ostvariti bez razvoja i jačanja naučnoistraživačke/

umjetničkoistraživačke infrastrukture. U tom pogledu, u proteklom periodu značajna infrastruktura je nabavljena na nivou pojedinačnih laboratorija, odsjeka, ali i na nivou članica. Pojedine članice Univerziteta, kao što su Prirodno-matematički fakultet, Mašinski fakultet, Elektrotehnički fakultet, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju, Farmaceutski fakultet te Stomatološki fakultet, značajno su unaprijedile svoje resurse. Također, Univerzitet već ima i velike infrastrukture, kao što je infrastruktura koja se uspostavlja u saradnji sa CERN-om na Prirodno-matematičkom fakultetu pod nazivom “Sarajevski akcelerator jona”, te je dio inicijativa i aktivnosti usmjerenih na infrastrukture koje su na listi ESFRI-ja (European Strategy Forum on Research Infrastructures[i]), a to su: (1) DARIAH infrastruktura – Digitalna istraživačka infrastruktura za umjetnost i humanistiku, gdje je Univerzitet u Sarajevu pokretač inicijative za uključivanje Bosne i Hercegovine u DARIAH mrežu te (2) RESILIENCE infrastruktura – Research infrastructure in religious studies, koja je proizašla iz projektne aktivnosti u okviru Horizon 2020 programa, te Horizon Europe programa u koji je Univerzitet aktivno uključen i koja je stavljena na mapu puta ESFRI-ja za 2021. godinu. Veliki uspjeh je i potpisivanje Sporazuma o razvoju institucionalne i istraživačke infrastrukture

i opremljenosti Univerziteta u Sarajevu sa Vladom Kantona Sarajevo, koja će omogućiti nabavku strateški važne naučne opreme i infrastrukture za Univerzitet. Ovaj sporazum podrazumijeva da će Vlada Kantona Sarajevo u periodu od pet godina, počevši sa 2024. godinom, uložiti 1% budžeta Univerziteta godišnje u nabavku značajne opreme.

Napredak je ostvaren i u pogledu umrežavanja Univerziteta u Sarajevu u regionalnom, evropskom i međunarodnom prostoru. U 2023. godini, osoblje Univerziteta/članica je učestvovalo na ukupno 635 naučnoistraživačkih, umjetničkoistraživačkih, stručnih i umjetničkih projekata, od čega je 226 sufinansirano iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora te 409 iz domaćih izvora. Ukupna vrijednost ugovora potpisanih za projekte u 2023. godini dosegla je 12.074.828 KM, što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja uvećanje za čak 53%. Posebno je značajan rast ugovorenih sredstava iz evropskih izvršnih agencija za fondove nauke i visokog obrazovanja, koji je iznosio 7.112.174 KM, što je 41% više nego u 2022. godini. Univerzitet od 2023. godine posjeduje Erasmus Charter – Erasmus povelju koja služi univerzitetima kao opći kvalitativni okvir za aktivnosti evropske i međunarodne saradnje koje te ustanove mogu provoditi u sklopu programa Erasmus. Također, Univerzitet je od 2023. godine postao i članica univerzitetske

alijanse – European University for Peace, Justice and Inclusive Societies.

Naravno, sve navedeno odrazilo se i na poziciju našeg Univerziteta na međunarodnim ljestvicama kvaliteta. Prema *Webometrics ranks 30000 institutions*, Univerzitet u Sarajevu je na 1.570. mjestu što ga čini daleko najboljim univerzitetom u Bosni i Hercegovini, a prema *QS World University Rankings*, Univerzitet u Sarajevu je u rang 1201–1400. mjesta kao jedini iz Bosne i Hercegovine. Trenutno, Bosna i Hercegovina ima četvrti najveći rast naučne produkcije od država nastalih raspadom bivše Jugoslavije, pri čemu na Univerzitet u Sarajevu otpada nešto manje od polovine bosanskohercegovačke naučne produkcije.

Pregled ostvarenih rezultata zaključujem osvrtom na kapitalna ulaganja u razvoj Univerziteta u Sarajevu. Nakon mnogo godina mirovanja i sporadičnog ulaganja u kapitalnu infrastrukturu, danas se na Univerzitetu u Sarajevu u isto vrijeme grade tri nova objekta – Biblioteka Univerziteta te objekti Fakulteta zdravstvenih studija i Akademije scenskih umjetnosti, a očekuje se skoro puštanje u rad i bazena na Fakultetu za sport i tjelesni odgoj. Naročito ohrabruje napredak u izgradnji Biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Nakon višegodišnjeg zastoja, tokom 2021. i 2022. godine

razriješana su sva otvorena pitanja koja su onemogućavala početak radova u proteklim godinama, a tokom 2023. godine uspješno je okončan tenderski proces u skladu sa relevantnim i važećim pravilima Saudijskog fonda za razvoj. U konačnici, nakon višemjesečnih pregovora, izvorna ponuda konzorcija Al-Fahd Company Trading Industry and Contracting & ANS DRIVE d.o.o. Sarajevo, koja je iznosila 26.310.311,36 USD bez PDV, smanjena je na 20.800.000,00 USD bez PDV-a, te je 20. marta 2023. godine potpisan Ugovor za izgradnju Biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Radovi na izgradnji Biblioteke otpočeli su krajem 2023. godine sa rokom završetka od 18 mjeseci.

I konačno, vrhunac našeg napora u pogledu kapitalne infrastrukture ogleda se u ostvarivanju neophodnih preduvjeta za izgradnju Kampusa Univerziteta u Sarajevu na lokaciji nekadašnje kasarne “Maršal Tito”, kao najznačajnijeg razvojnog projekta u historiji našeg univerziteta. Danas se projekat izgradnje kampusu Univerziteta nalazi u ključnoj fazi. Nakon što je izrada master plana okončana, te cjelokupan obuhvat kampusu upisan u vlasništvo Univerziteta u Sarajevu, neophodno je pristupiti izradi izmjena i dopuna regulacionog plana za prostorni obuhvat kampusu. Pored toga, a nakon što smo uspješno okončali reviziju osnovnih elemenata Studije izvodljivosti od strane ekspertnog

tima imenovanog od Francuske razvojne agencije, neophodno je pokrenuti zvanične procedure za osiguranje sredstava za izgradnju kampusu Univerziteta prema Evropskoj investicijskoj banci i Francuskoj razvojnoj agenciji.

Dodatno, Univerzitet u Sarajevu je upravo u julu 2024. godine uspješno završio proces institucionalne reakreditacije, te dobio rješenje o institucionalnoj akreditaciji na period od pet godina.

Ostvareni rezultati u provođenju programskih platformi nameću obavezu da se putem ove monografije predstavi složena cjelina djelovanja i procesa koji su obilježili dva mandata u periodu od 2016. do 2024. godine tokom kojeg sam imao čast da služim kao rektor Univerziteta u Sarajevu. Tokom ovog perioda, brojne aktivnosti, inicijative i projekti su bili ključni za ostvarivanje strateških ciljeva Univerziteta u Sarajevu. Pored specifičnih djelovanja, direktno povezanih sa programskim ciljevima i ostvarenim rezultatima, brojne druge aktivnosti i inicijative su doprinijele stvaranju pozitivne atmosfere i poticajnog okruženja i time omogućile uspješnu realizaciju programa rada i postizanju vidljivih rezultata u reformi i razvoju Univerziteta.

Upravo su sveobuhvatan pristup i aktivan angažman u različitim oblastima osigurali kontinuirani

napredak i transformaciju Univerziteta. Ključna poruka koja se može izvući iz ovog materijala jeste da uspjeh ambicioznih programa rada u univerzitetskom okruženju zavisi od kombinacije vizije, predanosti, strateškog planiranja i kontinuiranog ulaganja u različite aspekte univerzitetske zajednice. Da bi se programi rada proveli i doveli do ozbiljnih rezultata u pogledu reforme i razvoja Univerziteta, potrebno je nekoliko ključnih faktora:

1. **Jasna vizija i ciljevi:** Definiranje jasne vizije i postavljanje konkretnih ciljeva koji su usklađeni sa strateškim planom Univerziteta. Ova vizija treba da bude komunikativna i inspirativna, kako bi se svi ili barem što veći broj članova akademske zajednice osjećali uključenima i motiviranima.
2. **Snažno liderstvo:** Vodstvo koje je predano i sposobno da inspiriše i vodi timove kroz izazove. Rektor i rukovodstvo Univerziteta moraju biti primjer ostalima, pokazivati odlučnost i imati sposobnost donošenja teških odluka kada je to potrebno.
3. **Inkluzivnost i saradnja:** Uključivanje svih sudionika – studenata, profesora, administrativnog i stručnog osoblja i vanjskih partnera – u proces planiranja i implementacije. Saradnja i timski rad su ključni za ostvarivanje kompleksnih ciljeva.

4. **Kontinuirano ulaganje:** Ulaganje u infrastrukturu, tehnologiju, profesionalni razvoj osoblja i poboljšanje nastavnih programa. Ovo uključuje i finansijsku transparentnost i održivo upravljanje resursima.
5. **Praćenje i evaluacija:** Redovno praćenje napretka i evaluacija postignutih rezultata omogućava pravovremene prilagodbe i poboljšanja. Korištenje podataka i povratnih informacija za kontinuirano unapređenje procesa.
6. **Inovacija i prilagodljivost:** Otvorenost prema novim idejama, tehnologijama i metodologijama. Prilagodljivost uvođenju inovacija u nastavu, istraživanje i administrativne procese je ključna za uspjeh u dinamičnom okruženju visokog obrazovanja.
7. **Međunarodna saradnja:** Izgradnja i njegovanje međunarodnih partnerstava i saradnji koje mogu donijeti nove perspektive, resurse i mogućnosti za razvoj.

Ovi faktori, kombinirani sa stalnim fokusom na kvalitetu i izvrsnost, omogućavaju da programi rada postignu značajne rezultate u reformi i razvoju Univerziteta. Monografija Univerziteta u Sarajevu od 2016. do 2024. godine pruža detaljan uvid u to kako su ovi principi primijenjeni u praksi, rezultirajući značajnim napretkom i uspjesima na mnogim poljima.

Ova monografija svjedoči o predanosti i viziji vodstva Univerziteta u Sarajevu, koja je kroz niz aktivnosti i projekata unaprijedila institucionalni kapacitet i položaj Univerziteta na međunarodnoj sceni. Kao rektor Univerziteta u Sarajevu u periodu od 2016. do 2024. godine, nadam se da će pregled brojnih aktivnosti koje su obilježile ovaj period

inspirisati buduće generacije naše akademske zajednice da nastave putem kontinuirane reforme i razvoja, čineći Univerzitet u Sarajevu jedinstvenim prostorom obrazovanja, istraživanja i inovacija.

Prof. dr. Rifat Škrijelj

Rukovodstvo Univerziteta u Sarajevu

REKTOR

- **Prof. dr. RIFAT ŠKRIJELJ**

PROREKTORI

MANDAT 2016–2020. GODINE

- **Dr. MAIDA ČOHODAR HUSIĆ**, redovna profesorica Mašinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za kvalitet Univerziteta u Sarajevu.
Mandatni period od 05. 10. 2016. godine do 30. 09. 2020. godine.
- **Dr. AIDA HODŽIĆ**, redovna profesorica Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za nastavu i studentska pitanja Univerziteta u Sarajevu.
Mandatni period od 05. 10. 2016. godine do 30. 09. 2020. godine.

- **Prof. ZIJAD MEHIĆ**, redovni profesor Akademije scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu, prorektor za umjetnost, kulturu i sport Univerziteta u Sarajevu.
Mandatni period od 05. 10. 2016. godine do 31. 07. 2018. godine.
- **Prof. SANJA BURIĆ**, redovna profesorica Akademije scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za umjetnost, kulturu i sport Univerziteta u Sarajevu.
Mandatni period od 01. 10. 2018. godine do 30. 09. 2020. godine.
- **Dr. ALEKSANDRA NIKOLIĆ**, redovna profesorica Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu.
Mandatni period od 05. 10. 2016. do 30. 09. 2020. godine.

- **Dr. IZET RAĐO**, redovni profesor Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, prorektor za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 05. 10. 2016. godine do 31. 01. 2018. godine.
- **Dr. DŽENANA HUSREMOVIĆ**, vanredna profesorica Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 01. 02. 2018. godine do 30. 09. 2020. godine
- **Dr. ŽELJKO ŠAIN**, redovni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektor za finansije Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 05. 10. 2016. godine do 30. 04. 2018. godine.
- **Dr. ELVIR ČIZMIĆ**, redovni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektor za finansije Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period 01. 05. 2018. godine do 08. 04. 2019. godine.
- **Dr. TARIK ZAIMOVIĆ**, redovni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektor za finansije Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 09. 04. 2020. godine do 30. 09. 2020. godine.

MANDAT 2020–2024. GODINE

- **Dr. TARIK ZAIMOVIĆ**, redovni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektor za finansije Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 01. 10. 2020. godine do 30. 09. 2024. godine.
- **Dr. DUŠANKA BOŠKOVIĆ**, vanredna profesorica Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za kvalitet Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 01. 10. 2020. godine do 30. 09. 2024. godine.
- **Dr. ENITA NAKAŠ**, redovna profesorica Stomatološkog fakulteta sa stomatološkim kliničkim centrom Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 01. 10. 2020. godine do 30. 09. 2024. godine.
- **Dr. DŽENANA HUSREMOVIĆ**, vanredna profesorica Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za nastavu i studentska pitanja Univerziteta u Sarajevu. Mandatni period od 01. 10. 2020. godine do 30. 09. 2024. godine.
- **Dr. MIRZA DAUTBAŠIĆ**, redovni profesor Šumarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, prorektor za naučnoistraživački rad Univerziteta u Sarajevu.



Rektor i prorektori Univerziteta u Sarajevu (5. oktobar 2016).



Rektor i prorektori Univerziteta u Sarajevu (28. decembar 2022).



Rektor i prorektori Univerziteta u Sarajevu (24. oktobar 2018).



Rektor i prorektori Univerziteta u Sarajevu (4. decembar 2023).

Mandatni period od 01. 10. 2020. godine do 30. 09. 2024. godine.

- **Dr. TAMARA KARAČA BELJAK**, redovna profesorica Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu, prorektorica za umjetnost,

umjetničkoistraživački rad, kulturu i sport Univerziteta u Sarajevu.

Mandatni period od 01. 10. 2020. godine do 30. 09. 2024. godine.

STUDENTI PROREKTORI MANDAT 2016–2020. GODINE I MANDAT 2020–2024. GODINE

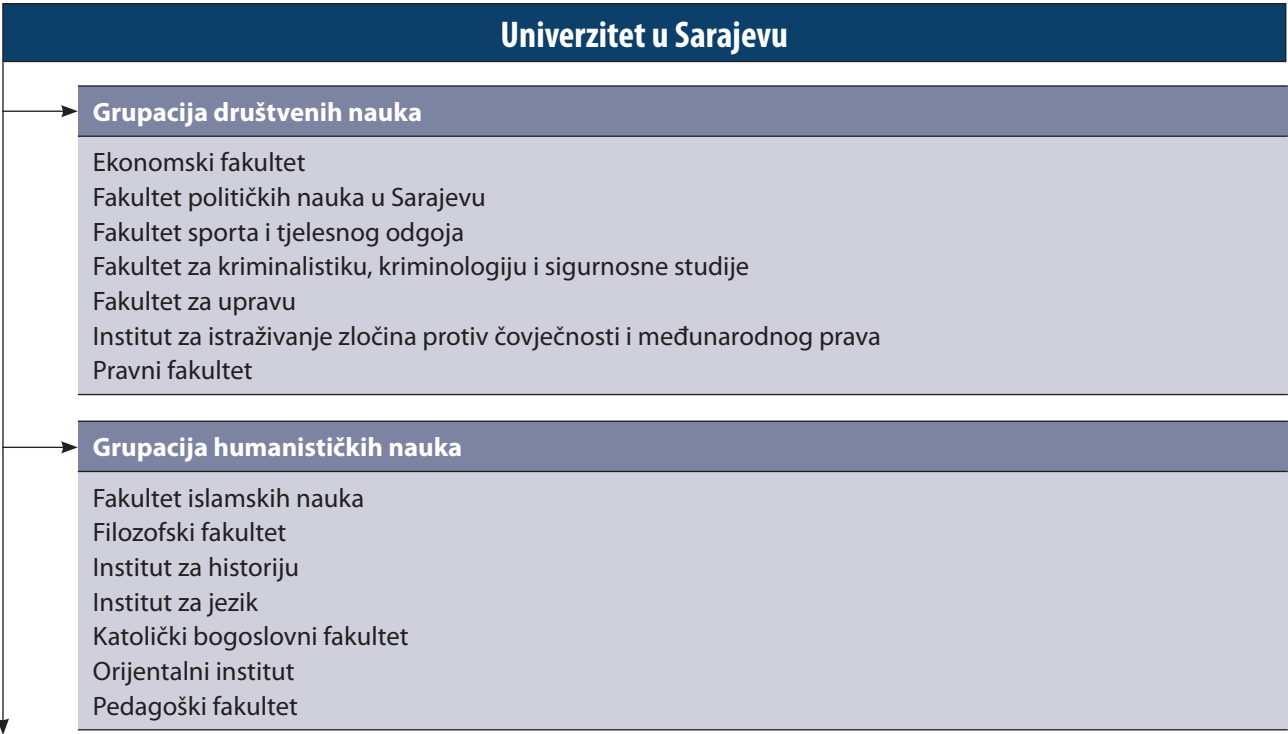
- **Bekir Rovčanin**, student pete godine integrisanog studija na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu, student-prorektor Univerziteta u Sarajevu od 27. 01. 2016. godine.
- **Mirza Ibrahimović**, student trećeg ciklusa studija na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, student-prorektor Univerziteta u Sarajevu od 26. 04. 2017. godine.
- **Rijana Jusufbegović**, studentica drugog ciklusa studija na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu, studentica-prorektorica Univerziteta u Sarajevu od 26. 04. 2018. godine (prvi mandatni period), te od 06. 05. 2019. godine (drugi mandatni period).



Rektor i prorektori Univerziteta u Sarajevu (12. septembar 2024).

- **Valida Abdagić**, studentica pete godine integrisanog studija na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu, studentica-prorektorica Univerziteta u Sarajevu od 31. 03. 2021. godine.
- **Merjema Srna**, studentica prve godine drugog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu – Mašinskom fakultetu, imenuje se za studenta-prorektora Univerziteta u Sarajevu od 01. 04. 2022. godine.
- **Edin Maslo**, student integrisanog studija na Univerzitetu u Sarajevu – Medicinskom fakultetu, student-prorektor Univerziteta u Sarajevu od 29. 03. 2023. godine.
- **Hamdo Solo**, BA, student drugog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu – Fakultetu islamskih nauka, student-prorektor Univerziteta u Sarajevu od 27. 03. 2024. godine.
**Mandat studenta-prorektora traje jednu godinu s mogućnošću reizbora.*

Struktura Univerziteta





Nastavna djelatnost

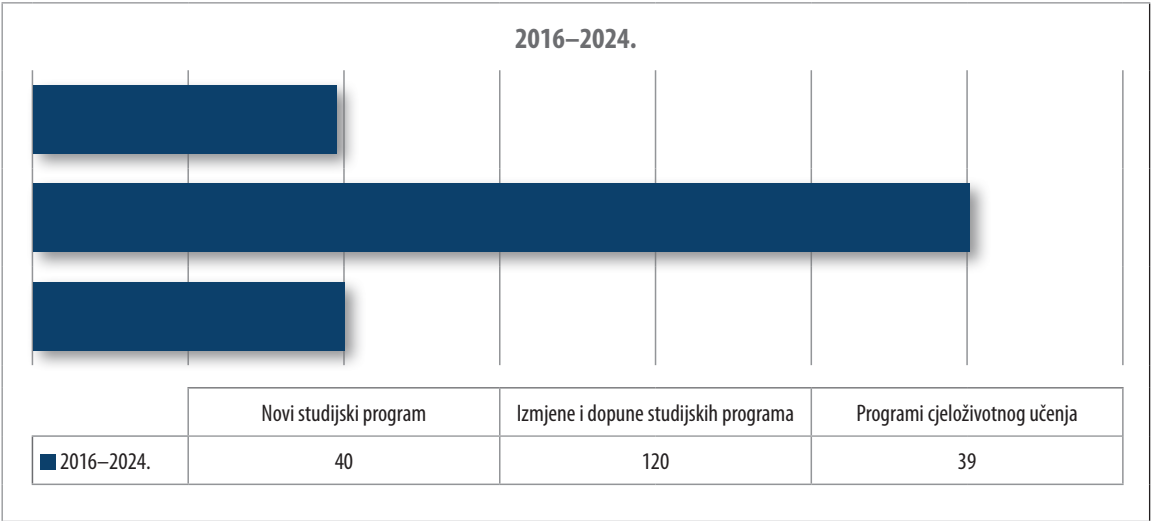
I	Unapređenje nastavne djelatnosti
1.	Unaprijediti kvalitet postojećih studijskih programa i osigurati preduvjete za uspješnu akreditaciju studijskih programa na organizacionim jedinicama.
2.	Kreirati nove savremene studijske programe sva tri ciklusa studija, kao i integriranih studija.
3.	Kreirati nove propise iz oblasti visokog obrazovanja.

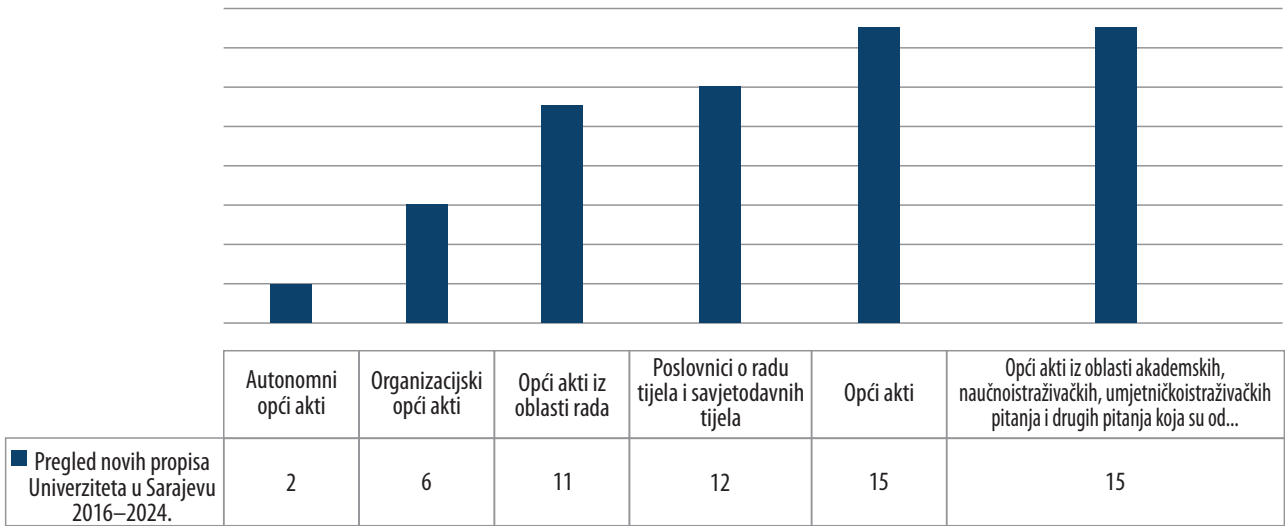
U periodu 2016–2024. godine Univerzitet u Sarajevu pristupio je razvoju i modernizaciji studijskih programa, odgovarajući na dinamične promjene u obrazovnom sistemu koje su pokrenute ekonomskim, tehnološkim i naučnim napretkom, kao i kulturološkim transformacijama na lokalnoj, regionalnoj i globalnoj razini. U kontekstu cjeloživotnog učenja, koje postaje sveprisutna potreba za građane svih generacija, Univerzitet u Sarajevu posvetio je posebnu pažnju kontinuiranom unapređenju i inovaciji svojih edukativnih programa. Reformski

procesi na Univerzitetu u Sarajevu odražavali su se u temeljnom pristupu usklađivanja sa smjernicama Bolonjske deklaracije i Praškog komunikea, s jasnim fokusom na izgradnju evropskog prostora visokog obrazovanja. Uvođenje novog Pravilnika o postupku predlaganja, ocjene i usvajanja novih te izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova na svim ciklusima studija u decembru 2018. godine predstavljao je ključan korak u postavljanju novih standarda transparentnosti i relevantnosti univerzitetskih programa. Pravilnik je omogućio detaljniji uvid u studijske programe,

nudeći budućim studentima, kao i javnosti, sveobuhvatne informacije o sadržaju i kontekstu programa. Elaborati programa su počeli uključivati analize usklađenosti sa tržištem rada, misijom Univerziteta, strategijama predlagača i strateškim dokumentima Univerziteta te procjenjivati usporedivost s programima u zemljama Evropske unije. Osim toga, naglasak se stavio i na mobilnost studenata, povezanost s društvenom zajednicom, usklađenost s profesionalnim udruženjima i vanjske recenzije. Kroz usklađivanje postojećih programa s odredbama pravilnika, Univerzitet u Sarajevu je stvorio odličnu kurikularnu osnovu koja će podupirati dubinske analize i kontinuirano unapređenje kvaliteta nastave, dodatno osiguravajući da

obrazovanje koje pruža bude relevantno, inkluzivno i usmjereno budućnosti. Univerzitet u Sarajevu proširio je svoju akademsku ponudu sa 40 novih studijskih programa od 2017. do 2023. godine. Ovi programi obuhvataju širok spektar disciplina, od tehničkih do humanističkih, odražavajući odgovor Univerziteta na dinamične promjene u obrazovnim potrebama, tržištu rada i društvenim izazovima. Fokus na interdisciplinarnost, međunarodnu saradnju i prilagodbu novim tehnološkim i društvenim trendovima ističe Univerzitet u Sarajevu kao instituciju koja je usmjerena na inovacije i pružanje relevantnog i kvalitetnog obrazovanja. Također, u mandatnim periodima izvršeno





je preko 120 izmjena i dopuna studijskih programa na svim članicama Univerziteta u Sarajevu.

Univerzitet u Sarajevu je od 2017. do 2023. godine ponudio ukupno 39 programa cjeloživotnog učenja. Uvođenje programa cjeloživotnog obrazovanja i necikličnih vidova obrazovanja na Univerzitetu u Sarajevu predstavlja ključni korak prema prilagođavanju obrazovnog sistema potrebama savremenog doba, u kojem znanje i vještine brzo zastarijevaju zbog ubrzanog tehnološkog razvoja i promjena na tržištu rada. Ova inicijativa ne samo da potiče kontinuirani profesionalni razvoj pojedinaca već i doprinosi ekonomskom rastu, podstiče društvenu inkluziju i promiče kulturu stalnog učenja.

U mandatnom periodu 2016–2024. godine Univerzitet u Sarajevu usvojio je niz propisa, odražavajući svoju posvećenost kontinuiranom usavršavanju i usklađivanju s najvišim standardima u obrazovanju i upravljanju. Među ovim propisima, ističe se revizija Statuta Univerziteta, ključni aspekt autonomije Univerziteta – temeljni princip koji omogućava Univerzitetu da samostalno upravlja svojim akademskim, administrativnim i finansijskim aktivnostima. Donošenje propisa omogućilo je Univerzitetu u Sarajevu da preispita i interne procese, osiguravajući da su u skladu s dinamičnim pravnim i obrazovnim okruženjem.

II Razvoj nastavnog osoblja	
1.	Zanoviti i podmladiti nastavni kadar.
2.	Razvijati vještine i kompetencije uposlenika.

Projekat zapošljavanja 150+

Polazeći od programskog opredjeljenja da Univerzitet u Sarajevu u budućnosti treba osigurati značajnija finansijska sredstva u jačanju kadrovskih potencijala i sačuvati svoju tradicionalno snažnu kadrovsku strukturu, prije svega, kroz prijem uspješnih svršenih studenata na mjesto asistenata kako bi se odlasci u mirovinu nastavnog osoblja što manje negativno reflektirali na održivost kvaliteta u visokom obrazovanju, pripremljen je projekat “150+”, kao program saradnje sa Vladom Kantona Sarajevo, zasnovan na angažmanu sredstava namijenjenih za programe poticaja zapošljavanja pripravnika. Ova inicijativa, koja je usmjerena na podmlađivanje nastavnog kadra i obnavljanje ljudskih resursa, predstavljala je i predstavlja jedan od ključnih strateških ciljeva Univerziteta. U 2018. godini projekat je proveden uz podršku Vlade Kantona Sarajevo i Skupštine Kantona Sarajevo te u saradnji sa Službom za zapošljavanje Kantona Sarajevo.

Aktivnosti vezane za projekat zapošljavanja asistenata na Univerzitetu u Sarajevu započele su u februaru

2018. godine i okončane su potpisivanjem Ugovora između Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu u maju iste godine.

U skladu sa Zaključenim Ugovorom o sufinansiranju zapošljavanja asistenata na fakultete “150+” potpisanim 4. maja 2018. godine te Konkursom objavljenim 12. maja 2018. godine, Univerzitet u Sarajevu je proveo proceduru izbora kandidata za prijem u radni odnos na radnim mjestima asistenata i stručnih saradnika. Po okončanju konkursne procedure izvještaji sa prijedlozima za izbor kandidata, dostavljeni od organizacionih jedinica Univerziteta, razmatrani su i usvojeni na sjednici Senata Univerziteta u Sarajevu održanoj 27. juna 2018. godine. Iako je konkurs realiziran djelomično, odnosno u procentualnom iznosu od 60%, iskazan je veliki interes kandidata. Na pojedinim pozicijama zaprimljen je veći broj prijava koje su morale biti odbijene zbog ograničenog broja izvršilaca. Shodno tome, Univerzitet u Sarajevu je u koordinaciji sa Službom za zapošljavanje Kantona Sarajevo pristupio razmatranju postupka za ponovno raspisivanje konkursa za preostale pozicije asistenata i stručnih saradnika koje su u prvom konkursu ostale upražnjene.

Svečanost u povodu uručivanja ugovora o radu izabranim asistentima i stručnim saradnicima u okviru programa zapošljavanja 150 asistenata i stručnih saradnika na Univerzitetu u Sarajevu upriličena je u 18. jula 2018. godine u Svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu.

Program zapošljavanja 150 asistenata i stručnih saradnika na Univerzitetu u Sarajevu imao je nekoliko ključnih ciljeva:

1. Podmlađivanje nastavnog kadra: Zapošljavanje mladih ljudi koji su tokom studija postigli izvanredne rezultate i omogućavanje kontinuiteta i kvaliteta nastave.
2. Obnova ljudskih resursa: Unapređenje kvaliteta obrazovnog procesa kroz osvježavanje i jačanje ljudskih resursa.

3. Zadržavanje obrazovanih mladih ljudi u BiH: Sprečavanje odliva mozgova pružanjem zaposlenja mladim obrazovanim kadrovima u lokalnoj sredini.

Realizacijom ovog programa, više od 100 mladih ljudi dobilo je posao na Univerzitetu u Sarajevu i postalo dijelom njegovog intelektualnog podmlatka.

Projekat zapošljavanja “150+” predstavljao je značajan korak ka unapređenju kvaliteta obrazovanja i istraživanja na Univerzitetu u Sarajevu. Realizacijom ovog programa, Univerzitet ne samo da je dao doprinos obnovi i podmlađivanju svojih ljudskih resursa već je dao i aktivan doprinos zadržavanju obrazovanih mladih ljudi u Bosni i Hercegovini. Ova inicijativa je primjer kako strateško planiranje i podrška



Svečanost povodom uručivanja ugovora o radu izabranim asistentima i stručnim saradnicima u okviru programa zapošljavanja 150 asistenata i stručnih saradnika na Univerzitetu u Sarajevu (18. juli 2018).



Svečanost povodom uručivanja ugovora o radu izabranim asistentima i stručnim saradnicima u okviru programa zapošljavanja 150 asistenata i stručnih saradnika na Univerzitetu u Sarajevu (13. novembar 2018).

lokalnih institucija mogu dovesti do značajnih rezultata u visokom obrazovanju.

TRAIN – Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu

Inicijalnu finansijsku podršku realizaciji Programa TRAIN (Training and Research for Academic Newcomers) osigurala je Fondacija

kralja Baudouina, dok je značajno naglasiti da je Univerzitet u Sarajevu od 2018. godine preuzeo njegovo finansiranje i na taj način osigurao kontinuitet u njegovog realizaciji i pružanju podrške akademskom osoblju Univerziteta u Sarajevu u saradničkim/nastavničkim zvanjima. Kurikulumi pojedinačnih modula Programa razvijeni su u saradnji sa EU partnerima, te naknadno unaprijeđeni u skladu sa kontekstom visokog obrazovanja u BiH sa osvrtom na specifičnosti oblasti koje se tretiraju.

Univerzitet u Sarajevu je do sada održao 23 ciklusa TRAIN programa sa preko 500 učesnika koji su ostvarili pravo na dobijanje sertifikata koji se vrednuje sa 6 ECTS bodova.



Svečano dodijeljeni certifikati učesnicima TRAIN programa Univerziteta u Sarajevu (27. 5. 2024).

Na osnovu inicijative rektora Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifata Škrijelja, TRAIN model je 2017. godine predstavljen Rektorskoj konferenciji BiH/Rektorskom zboru BiH koja je imenovala Komisiju za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja, pri čemu je Univerzitet u Sarajevu preuzeo koordinirajuću ulogu. Fondacija kralja Baudouina je Univerzitetu u Sarajevu odobrila finansijsku podršku za rad Komisije od

2018. godine do danas i na ovaj način omogućila razvijanje intenzivne saradnje sa svim javnim univerzitetima u BiH u cilju uspostave zajedničkog okvira stručnog usavršavanja akademskog osoblja. Zahvaljujući ovoj saradnji i koordinirajućoj ulozi Univerziteta u Sarajevu, drugi javni univerziteti su u sklopu svojih kapaciteta uspostavili programe podrške svom akademskom osoblju.

III Unapređenje položaja studenata	
1.	Poboljšati materijalne pretpostavke za uspješniju realizaciju nastave i istraživanja, u smislu opremanja laboratorija, praktikuma, biblioteka, digitalnih arhiva i drugih elemenata nastavne infrastrukture kako bi se osiguralo poticajno okruženje za studente.
2.	Povećati praktični udio u nastavi, osigurati savremena nastavna sredstva i pomagala sa ciljem unapređenja obavljanja prakse tokom studiranja.
3.	Stvoriti uvjete za jednakopravnost i aktivnu participaciju svih studenata.

Osnivanje Ureda za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu

Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu od 29. novembra 2017. godine, osnovan je Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu. Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu smješten je u prostorije Centra za interdisciplinarne studije 2018. godine i svečano otvoren 2. oktobra 2018. godine.

Opći ciljevi Ureda:

- Kreiranje obrazovno poticajnog okruženja koje će studentima prostor visokog obrazovanja na Univerzitetu u Sarajevu učiniti privlačnim i logičnim izborom u planiranju nastavka obrazovanja.
- Strateško osmišljavanje i provođenje aktivnosti u smjeru povećanja kvaliteta cjelokupog

nastavnog procesa, a u cilju pružanja što kvalitetnije podrške studentima na njihovom putu profesionalnog i ličnog osamostaljenja kroz sticanje kompetencija i pripremu za tržište rada.

- Izgradnja i kontinuirano ulaganje u razvoj profesionalnih i tehničkih kapaciteta za pružanje kvalitetnih usluga studentima.
- Pozivanje na društveno odgovorno ponašanje prema studentima s invaliditetom, najprije svih aktivnih sudionika nastavnog procesa na Univerzitetu (svih studenata, nastavnog i nastavnog osoblja), ali i nadležnih struktura vlasti, i to kroz njihovo aktivno zalaganje za razvoj inkluzivnog konteksta, kako na svim razinama obrazovanja tako i na tržištu rada i u drugim domenima društvenog djelovanja.
- Predlaganje izmjena zakonskih i podzakonskih akata u cilju što boljeg definiranja statusa studenata i preveniranja proceduralnih



Svečano otvaranje Ureda za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu.

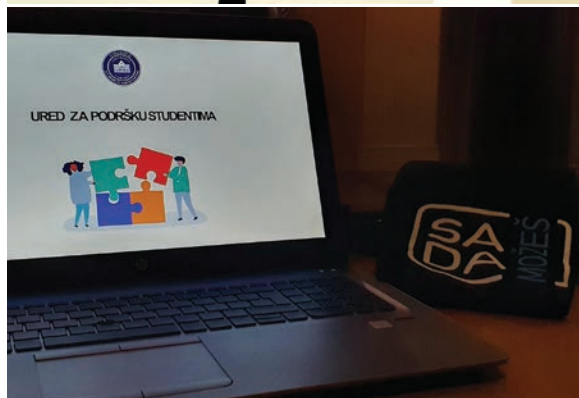
poteškoća u pružanju adekvatne podrške ovoj populaciji.

- Osiguranje pravne pomoći studentima.
- Osiguranje psihološke pomoći i savjetovanja.
- Pružanje usluga karijernog vođenja i savjetovanja studenata.
- Promoviranje vrijednosti volonterizma i profesionalne uključenosti stručnjaka u pružanju podrške studentima Univerziteta u Sarajevu.
- Planiranje, organizacija i planiranje diseminacijskih aktivnosti i promocije Ureda.

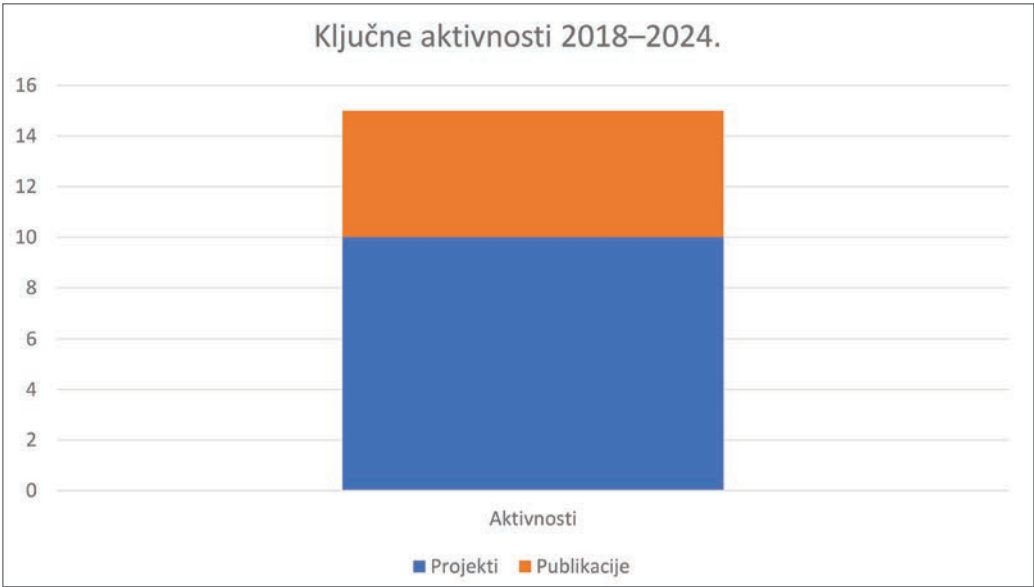
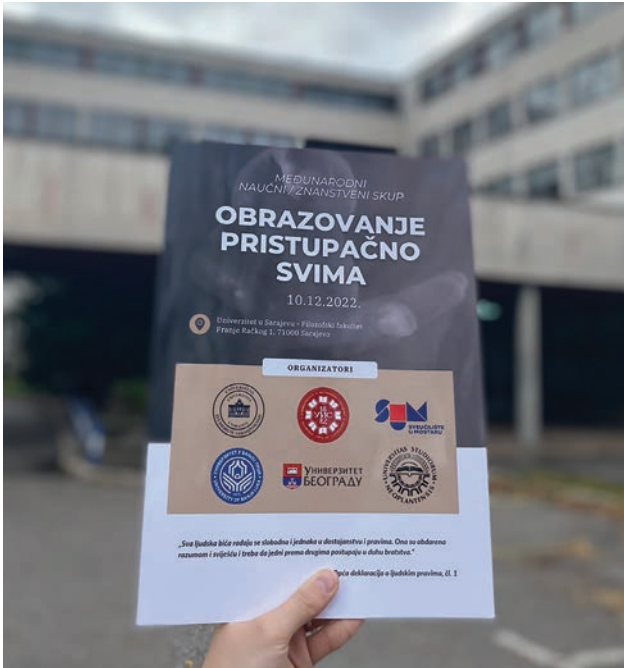
U okviru Ureda za podršku studentima djeluju četiri odjela, i to: Odjel za podršku studentima s invaliditetom, Odjel za pravnu pomoć, Odjel za psihološku pomoć i savjetovanje i Odjel za karijerno savjetovanje. Ured za podršku studentima kontinuirano osigurava pomoć i podršku studentima u različitim oblastima.

Osnovna djelatnost Ureda usmjerena je ka pomoći i podršci pri odabiru studija, unapređenju pristupa obrazovanju, osiguranju uvjeta za zadovoljavanje

potreba i uživanje prava, pružanju psihološke pomoći, informiranje i obrazovanje studenata, poboljšanju iskustva studiranja studenata s invaliditetom, istraživačkim aktivnostima, organizaciji i realizaciji obuka za nastavno i nenastavno osoblje, učešće u donošenju i izmjenama zakonskih i podzakonskih akata u vezi sa obrazovanjem itd. Sva navedena pitanja su izuzetno važna za sve studente i studentice Univerziteta u kojima se pruža podrška u skladu sa potrebom, a fokus je na studentima i studenticama s invaliditetom.



Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu uspostavio je saradnju sa Centrom za podršku studentima s invaliditetom Univerziteta u Istočnom Sarajevu, Centrom za podršku studentima s invaliditetom Univerziteta u Banjoj Luci, Uredom za podršku studentima s invaliditetom Sveučilišta u Mostaru, Centrom za podršku studentima s hendikepom Beograd, Centrom za karijerno savjetovanje Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Mostaru i Univerzitetom u Novom Sadu. Tokom 2022. godine saradnja je uspostavljena i sa uredima/centrima Sveučilišta u Zagrebu, Veleučilišta u Bjelovaru i Veleučilišta u Karlovcu. U narednoj godini ova saradnja nije nastavljena. U 2023. godini, mreži ureda/centara pridružio se



i Ured za studente s invaliditetom Sveučilišnog savjetovanišnog centra Sveučilišta u Rijeci.

Univerzitet u Sarajevu, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Sveučilište u Mostaru, Univerzitet u Banjoj Luci, Univerzitet u Beogradu i Univerzitet u Novom Sadu inicijatori su i potpisnici Sporazuma o razumijevanju i zajedničkom radu na unapređenju uvjeta studiranja studenata sa invaliditetom. Ovim dokumentom univerziteti/sveučilišta izrazili su spremnost da zajedničkim naporima doprinesu

unapređenju uvjeta studiranja studenata s invaliditetom, s ciljem povećanja broja visokoobrazovanih osoba s invaliditetom. Područje saradnje uključuje akademsku, naučnu i stručnu saradnju, koja će se, između ostalog, ogledati u razvijanju regionalne mreže za podršku studentima s invaliditetom, razmjenu iskustava i primjera dobre prakse, zajedničkim projektnim aktivnostima, kreiranju prilika za razmjenu studenata, kao i radu na institucionalizaciji sistema podrške i standardizaciji servisa za podršku.

Studenti

*S*tudenti Univerziteta u Sarajevu imali su kontinuiranu podršku u svim aspektima svog aktivnog sudjelovanja u organima i tijelima Univerziteta, a u skladu sa važećim zakonima iz oblasti obrazovanja, Statutom Univerziteta, kao i Zakonom o studentskom organiziranju na području Kantona Sarajevo (“S1. novine Kantona Sarajevo”, broj: 11/10). Aktivno učešće studenata u oblikovanju procesa rada i razvoja Univerziteta, preko predstavnika u Upravnom odboru i Senatu Univerziteta i vijećima članica, omogućilo je učešće glasa studenata u nastavnoj djelatnosti, naučnoistraživačkom i umjetničkom radu, međunarodnoj aktivnosti, upravljanju kvalitetom i umjetničkim i sportskim manifestacijama na Univerzitetu. Proces informatizacije omogućio je studentima Univerziteta bolju međusobnu povezanost, lakšu funkcionalnu komunikaciju sa

nastavnim osobljem, službama fakulteta, akademija i instituta, kao i jednostavniju evaluaciju rada akademskog osoblja i uspješnost provedbe studijskih programa. Stoga je saradnja sa Studentskim parlamentom Univerziteta u Sarajevu (SPUS), kao najvećim omladinskim i studentskim udruženjem u BiH, u proteklom periodu bila u fokusu programskih ciljeva u oba mandata.

Studentski parlament Univerziteta u Sarajevu u proteklom periodu je, prateći integraciju Univerziteta u Sarajevu, i sam započeo određene procese kako bi mogao pratiti strukturu Univerziteta, prilagoditi se novim potrebama studenata i posvetiti dodatnu pažnju studentskom standardu u Kantonu Sarajevo. Zbog svega navedenog dogodila se lagana tranzicija iz isključivo borbe za studentska prava i očuvanje istih, u mnogo kompleksniju sferu koja je dopunjena segmentima koji su nedostajali u radu SPUS-a, kao

što su projekti, edukacije, seminari, konferencije i slično. S tim u vezi može se reći da je Studentski parlament Univerziteta u Sarajevu svoje djelovanje podigao na jedan novi nivo uključenosti u procese na Univerzitetu, ali i izvan njega. Potrebe studenata ostale su, naravno, primarni zadatak Studentskog parlamenta, međutim povećanjem broja aktivnih studenata, prilagođavanjem infrastrukture i zakonske te podzakonske regulative koja uređuje djelovanje studenata i studentski život, uspješno su kreirani uvjeti za poboljšanje djelovanja Studentskog parlamenta.

Sudjelovanje SPUS-a u radu Univerziteta

Studentski parlament Univerziteta u Sarajevu nastavio je sa aktivnim učešćem u radu svih tijela Univerziteta u Sarajevu, a pojačan je intenzitet i kvalitet participacije studenata u radu:

- Senata Univerziteta (imenovani najvredniji studenti iz svih grupacija) i Upravnog odbora Univerziteta,
- imenovanja studenta prorektora i
- drugih, stalnih i privremenih tijela Univerziteta (poseban angažman bio je vidljiv tokom procesa

reakreditacije Univerziteta, gdje je zabilježena saradnja među studentima svih članica).

Zadatak svih angažiranih studenata bio je unapređivanje svih procesa na Univerzitetu, jačanje demokratskih principa i zaštita studentskih prava.

Projektne aktivnosti

Studentski parlament je nakon sveobuhvatne analize potreba studenata Univerziteta odlučio napraviti ambijent za studente iz kojeg bi oni mogli crpiti nove vještine, znanje i sticati kompetencije kojim formalno obrazovanje ne posvećuje dovoljno pažnje. Započet je niz projekta, među kojima se ističe Edukativna radionica “Razvoj inovativnog programa edukacije za studentski istraživački rad: ka unapređenju akademske izvrsnosti”. Šezdeset studentica i studenata Univerziteta imalo je priliku učiti o pisanju projekata, prikupljanju projektne dokumentacije te realizaciji samog projekta koji su uz pomoć edukatora napisali. Može se reći da je ovo prvi projekt edukacije ovog tipa koji je kroz svoje aktivnosti predvidio i realizaciju šest manjih projekata nastalih tokom trodnevne radionice.

Izdvaja se i projekt Studentske konferencije, prvi takve prirode u BiH i regionu, gdje su se u Sarajevu

okupili predstavnici studenata javnih univerziteta, što je značajno unaprijedilo povezanost i mobilnost studenata te usaglasilo stvavove mladih i potaknulo cijelu populaciju studenata u BiH na dodatni angažman i predanost ka unapređenju pozicije mladih u svim procesima u Bosni i Hercegovini.

Sigurno najznačajniji i najkompleksniji projekt Studentskog parlamenta u proteklom periodu je “Student’s peace declaration” ili “Studentska deklaracija o miru”. Radi se o međunarodnom projektu koji će se relizirati u 2025. godini u saradnji sa osam univerziteta koji su dio EUPeace alijanse. Posebno je značajno i to što se radi o prvom studentskom projektu na nivou ove alijanse, i to što su ga kreirali upravo studenati Univerziteta u Sarajevu. Projekt predviđa okupljanje oko pedeset

univerziteta iz Evrope i svijeta koji će doći na potpisivanje spomenute deklaracije u Vijećnicu u Sarajevu, čime će grad Sarajevo nekoliko dana biti mjesto studentskog okupljanja, a svi prisutni će poslati u svijet riječi i slike mira.

Treba napomenuti da su ovo samo segmenti napornog i predanog rada studenata Univerziteta u Sarajevu, koji sa vodstvom Studentskog parlamenta Univerziteta u Sarajevu ostvaruju zapažene rezultate, otkrivaju nove talente i usavršavaju vještine. Slika koju Univerzitet u Sarajevu šalje u svijet jeste slika na kojoj dominiraju kvalitetni pojedinci koji čine kvalitetan kolektiv. Taj kolektiv sa više od 20.000 studenata čini Studentski parlament Univerziteta u Sarajevu.

Naučnoistraživački rad

IV	Unapređenje naučnoistraživačkog rada
1.	Sačiniti istraživački profil UNSA i kontinuirano pratiti indikatore naučnoistraživačkog publiciranja i citiranosti.
2.	Analizirati položaj UNSA u odnosu na univerzitete u regiji.
3.	Formirati Savjet za nauku i umjetnost Univerziteta.
4.	Razvijati i osnažiti ljudskim i infrastrukturnim kapacitetima institute u sastavu UNSA (prostor, oprema, biblioteke, digitalni arhivi itd.) u istom organizacijskom statusu kao i do sada, podržavajući što je više moguće njihov interdisciplinarni karakter.
5.	Podsticati fakultete u osnivanju zavoda/instituta kao podorganizacionih jedinica ukoliko je to u skladu sa njihovom razvojnom strategijom, vodeći računa o finansijskoj opravdanosti.
6.	Podsticati umjetničke akademije u kreiranju i realizaciji istraživačko-razvojnih kapaciteta u proučavanju umjetnosti i stvaralačkom radu.
7.	Racionalno koristiti naučni potencijal kroz omogućavanje prohodnosti ljudi, znanja i ideja na relaciji organizacionih jedinica i stimulacija projekata u kojima učestvuje više jedinica Univerziteta.
8.	Razvijati istraživačku infrastrukturu kroz ulaganje u istraživačku, eksperimentalnu i IT opremu, posebno u prioritetnim naučnim područjima, kao i u biblioteke, digitalne arhive i izdavaštvo.
9.	Podržati u punom kapacitetu izgradnju univerzitetske biblioteke u okviru Kampusa Univerziteta.
10.	Izgradnja i održavanje akademskoistraživačke i informaciono-komunikacione infrastrukture Univerziteta kroz izgradnju novih kapaciteta i aktivnog učešća organizacionih jedinica i UTIC-a, čija je to jedna od primarnih djelatnosti.

IV Unapređenje naučnoistraživačkog rada	
11.	Omogućiti neograničen pristup elektronskim naučnim časopisima.
12.	Osnažiti podršku izdavanju naučne literature sa posebnim fokusom na internacionalizaciju i podizanju nivoa domaćih naučnih časopisa, čiji su izdavači organizacione jedinice Univerziteta sa ciljem da postanu međunarodno referentni.
13.	Omogućiti dodatnu edukaciju i sticanje znanja studentima kroz studentske istraživačke projekte, a u toj aktivnosti bi instituti mogli imati posebnu ulogu.
14.	Ospособiti kadrove za trajno praćenje i evaluaciju naučnoistraživačkog rada sa posebnim osvrtom na kvalitet, kreativnost, upotrebljivost i konkurentnost.
15.	Osigurati pretpostavke da istraživačke projekte od posebnog značaja evaluiraju domaći i inozemni naučnici međunarodnog ugleda.
16.	Osigurati pristup WOS (Web of Science) i SCOPUS bazama podataka, kao i ostalim relevantnim bazama podataka.
17.	Vršiti redovne prezentacije naučnoistraživačkih dostignuća nastavno-naučnog kadra Univerziteta kroz saopćenja za javnost, web-prezentacije Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica.
18.	U okviru novoformiranog odjela za odnose sa javnošću specijalizirati kadar za transparentno komuniciranje sa javnošću u vezi sa naučnoistraživačkim djelatnostima Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica.
19.	Vršiti promociju uspješnih naučnika i istraživača koji su zaposlenici Univerziteta.
20.	Ostvariti saradnju sa relevantnim ministarstvima (nadležnim za nauku i tehnologiju, obrazovanje, kulturu, porodicu, omladinu, ekologiju, privredu, finansije i dr.) u smislu prezentacije naučnoistraživačkih dostignuća Univerziteta.

Osnivanje i rad Savjeta za nauku i umjetnost

U cilju integracije naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada i naučnoistraživačkih kapaciteta na Univerzitetu u Sarajevu, u decembru 2016. godine formiran je Savjet za nauku i umjetnost Univerziteta u Sarajevu, čime je stavljen poseban akcenat na naučnoistraživačku djelatnost i promociju umjetničkog djelovanja na Univerzitetu.

Savjet za nauku i umjetnost je naučno-stručno i savjetodavno tijelo Senata sa nadležnostima koje uključuju: predlaganje, razmatranje i davanje mišljenja o strateškim dokumentima i drugim aktima u vezi sa razvojem i unapređenjem naučnoistraživačkog i umjetničkoistraživačkog rada; razmatranje naučnoistraživačkih projekata po javnim pozivima; predlaganje nagrađivanja akademskog i naučnoistraživačkog osoblja.

Savjet za nauku i umjetnost ima najmanje devet, a najviše petnaest članova, od kojih su minimalno dva predstavnika Rektorata, šest predstavnika fakulteta/akademija/instituta koje predlažu vijeća grupacija nauka/umjetnosti te jedan predstavnik studenata trećeg ciklusa studija. Ostale članove Savjeta za nauku i umjetnost predlažu rektor,

Upravni odbor, vijeća grupacija nauka/umjetnosti ili Savjet za nauku i umjetnost, i to iz reda članova Akademije nauka i umjetnosti BiH, priznatih uspješnih istraživača, naučnika i umjetnika Univerziteta.

Savjet za nauku i umjetnost aktivno je u okviru svojih nadležnosti od osnivanja sudjelovao u razmatranju propisa Univerziteta u oblasti nauke i umjetnosti i radio na promoviranju naučnoistraživačke/umjetničkoistraživačke djelatnosti na Univerzitetu u Sarajevu.

Već u septembru 2017. godine Savjet za nauku i umjetnost predložio je Senatu Strategiju razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu. Senat je usvojio ovaj strateški dokument 27. septembra 2017. godine, čime je Univerzitet u Sarajevu dobio dokument koji prvi put daje strateške ciljeve i mapu puta za Univerzitet u Sarajevu u oblasti nauke i NI/UI djelatnosti.

U cilju poboljšanja istraživačke produkcije i osiguranja podrške osoblju Univerziteta u Sarajevu u objavljivanju naučnih radova, na inicijativu Savjeta izrađen je i u maju 2018. godine usvojen Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada. Krajem 2019. godine

prvi put su dodijeljene nagrade nagrađenim pojedincima za rezultate naučnoistraživačkog i umjetničkog rada za 2017. i 2018. godinu.

Pravilnik je imao pozitivan i stimulirajući učinak na naučnu produkciju, ali i vidljivost Univerziteta, te je provedba Pravilnika i praksa dodjele nagrada nastavljena.

Osnivanje Centra za istraživanje i razvoj

U cilju pružanja podrške u implementaciji projekata i iznalaženja izvora sredstava za NI/UI projekte, te s ciljem jačanja saradnje nauke i privrede, kao i podrške povezivanju naučnih institucija i privrednog sektora kroz istraživačke projekte, 2017. godine poduzete su aktivnosti na uspostavljanju Centra za istraživanje i razvoj kao podorganizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu, koji je unesen u Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu (juli 2017. godine). Uslijedila je izrada i usvajanje dokumenta “Centar za istraživanje i razvoj – pretpostavke i funkcionalni aspekti uspostave” u martu 2018. godine. Kroz shemu podrške Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke



*Direktorica Centra prof. dr. Maja Arslanagić-Kaladžić:
“Centar za istraživanje i razvoj pruža podršku jačanju, rastu i
razvoju Univerziteta u Sarajevu.”*

osigurana su sredstva za opremanje ovog centra, a prva dva uposlenika Centra uposlena su kroz program Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo 2018. godine.

Centar je preuzeo administraciju Erasmus+ i drugih istraživačkih i razvojnih projekata, te pokrenuo aktivnosti u domenu transfera tehnologija i upravljanja intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu, čime je započela realizacija operativnih ciljeva Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu 2019–2023, i to kroz unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI/UI radom i jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NI/UIR.

Osoblje Centra danas čine direktorica i tri uposlene saradnice (dvije više stručne saradnice u naučnoistraživačkom zvanju i jedna stručna saradnica).

U saradnji sa Službom za NIR od osnivanja Centra realizirane su mnogobrojne aktivnosti koje podržavaju razvoj Univerziteta u Sarajevu, implementirani istraživački i razvojni grantovi. CIR kontinuirano pruža podršku akademskom i naučnoistraživačkom osoblju u pripremi i realizaciji projekata te je na raspolaganju institucijama različitih nivoa u funkciji podrške razvoju i promociji nauke i NI/UIR.

Otvorena istraživačka mreža Univerziteta u Sarajevu

U cilju jačanja naučnoistraživačkih kapaciteta Univerziteta te promoviranja razvoja inovacijskog ekosistema u Kantonu Sarajevo, 2023. godine pokrenut je projekat “Otvorena istraživačka mreža Univerziteta u Sarajevu: Jačanje zajedničke naučnoistraživačke infrastrukture, transfer tehnologije i saradnje sa privatnim sektorom” (“University of Sarajevo’s Open Research Network: Fostering Common R&D

Infrastructure Development, Technology Transfer and Private Sector Collaboration”).

Projekat za Univerzitet u Sarajevu predstavlja strateško ulaganje koje će pomoći u jačanju naučnoistraživačke infrastrukture Univerziteta, stvoriti mogućnosti za otvorenost naučnoistraživačkih napora i poboljšati kvalitet i kvantitet outputa naučnoistraživačke djelatnosti, doprinijeti poboljšanju inovacijskog ekosistema u Kantonu Sarajevo te u konačnici doprinijeti ukupnom razvoju Kantona Sarajevo i države.

Specifični ciljevi projekta su: (1) Uspostava i koordinacija Otvorene istraživačke mreže na Univerzitetu te pristup otvorenim mrežama istraživača regije, Evrope i svijeta, (2) Uspostava i koordinacija jedinstvenog registra naučnoistraživačke infrastrukture Univerziteta u Sarajevu i KS, kao i virtuelnih laboratorija i (3) Implementacija modela četverostruke spirale u Kantonu i državi, te povezivanje i jačanje saradnje između naučnoistraživačkih institucija, poslovnog sektora, vladinih i nevladinih institucija u Kantonu Sarajevo i BiH.

Realizacija projekta odobrena je Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu u junu 2023. godine, što je omogućilo početak aktivnog rada na razvoju njegovih aktivnosti.

Sporazum o razvoju institucionalne i istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta u Sarajevu

U decembru 2023. godine Univerzitet u Sarajevu i Vlada Kantona Sarajevo potpisali su Sporazum o razvoju institucionalne i istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta u Sarajevu čiji

je osnovni cilj podsticanje razvoja visokog obrazovanja i nauke u skladu sa Strategijom razvoja Kantona Sarajevo.

Namjena Sporazuma je da se kroz proces ulaganja u institucionalnu i istraživačku infrastrukturu i opremljenost osigura finansijsko, prostorno i kadrovsko jačanje Univerziteta, te nastavak razvoja i unapređenja naučnih, nastavnih i umjetničkih sadržaja i kapaciteta Univerziteta.



Premijer Kantona Sarajevo gospodin Nihad Uk i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj potpisali Sporazum o razvoju institucionalne i istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta u Sarajevu (22. decembar 2023).

Vlada Kantona Sarajevo kroz Sporazum se obavezala planirati sredstva za razvoj istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta u Dokumentu okvirnog budžeta Kantona Sarajevo, te osigurati namjenska sredstva za razvoj istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta od minimalno 1% od ukupno odobrenog Budžeta Univerziteta, za realizaciju ovog Sporazuma, u budžetu Kantona Sarajevo za period trajanja Sporazuma, odnosno za period od pet godina.

Obaveze Univerziteta u Sarajevu koje proizlaze iz Sporazuma uključuju: donošenje Politike otvorenog istraživanja (Open Science) i otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi Univerziteta; uspostavu Otvorene istraživačke mreže (Open Research Network) Univerziteta u Sarajevu, ali i svih ostalih zainteresiranih visokoškolskih, naučnih i istraživačkih institucija u Kantonu Sarajevo i Bosni i Hercegovini, sa ciljem poticanja saradnje i razmjene znanja u različitim naučnoistraživačkim oblastima, odnosno kreiranje institucionalnog okvira za multidisciplinarnost u naučnoistraživačkom radu, te pristup otvorenim mrežama istraživača regije, Evrope i svijeta; uspostavu institucionalnog mehanizma za implementaciju otvorenog istraživanja (Open Science) i otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi Univerziteta;

kreiranje jedinstvenog registra naučnoistraživačke opreme i infrastrukture Univerziteta; kreiranje otvorene online platforme (virtuelnih laboratorija) za pristup naučnoistraživačkoj opremi i istraživačkoj infrastrukturi/kapacitetima Univerziteta; uspostavu Ureda za transfer tehnologije (Technology Transfer Office) Univerziteta u Sarajevu sa ciljem povezivanja i jačanja saradnje između naučnoistraživačkih institucija, poslovnog sektora, vladinih i nevladinih institucija u Kantonu Sarajevo i Bosni i Hercegovini; uspostavu institucionalnog mehanizma za upravljanje intelektualnom svojinom, uz kreiranje registara intelektualne svojine Univerziteta, te osiguranje podrške u upravljanju intelektualnom svojinom osoblju Univerziteta u procesu patentiranja, licenciranja te komercijalizacije tehnologije/patenata i saradnje sa privatnim sektorom; aktivnosti na zajedničkim projektima Vlade i Univerziteta u cilju realizacije strateških prioriteta iz različitih oblasti razvoja Kantona Sarajevo.

Aktivnosti u okviru Sporazuma usklađene su sa planiranim aktivnostima strateškog razvojnog projekta Univerziteta u Sarajevu – Otvorena istraživačka mreža Univerziteta u Sarajevu: Jačanje zajedničke naučnoistraživačke infrastrukture, transfer tehnologije i saradnje sa privatnim sektorom.

Otvoren pristup istraživačkoj infrastrukturi na Univerzitetu u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu prepoznaje značaj politika i protokola otvorenog pristupa istraživačkim infrastrukturama koji omogućavaju bolju efikasnost i upotrebu postojećih istraživačkih infrastruktura te usmjerava investicije u buduće istraživačke infrastrukture. Kao rezultat aktivnosti i napora u cilju približavanja Univerziteta u Sarajevu evropskom istraživačkom prostoru, 2019. godine usvojena je Politika otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi na Univerzitetu u Sarajevu.

Cilj politika i protokola je optimizacija pristupa predstavnika industrije, šire istraživačke zajednice, javnog sektora i civilnog društva istraživačkim infrastrukturama, kao i poboljšanje prekogranične saradnje. Pored navedenog, politike i protokoli otvorenog pristupa predstavljaju dobru osnovu za sveobuhvatnu diskusiju i razvoj dugoročnih upravljačkih planova vezanih za istraživačke infrastrukture.



Politika otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi na Univerzitetu u Sarajevu definira principe otvorenog pristupa, kao i osnovne postulate i procese upravljanja istraživačkom infrastrukturom. Također, bavi se definiranjem korisnika istraživačke infrastrukture te mogućnostima pristupa istraživačkoj infrastrukturi. Razrađeni su i postupci definiranja troškova korištenja i formiranja cijena za usluge istraživačke infrastrukture, kao i osnovni principi prikupljanja i korištenja sredstava ostvarenih na osnovu usluga istraživačke infrastrukture. Ovaj dokument, također, tretira i aspekte povjerljivosti i zaštite intelektualnog vlasništva, te procedure rješavanja sporova.

Univerzitet u Sarajevu nastoji da svoje prakse, politiku i protokole otvorenog pristupa uskladi sa Evropskom poveljom za pristup istraživačkim infrastrukturama, koja jasno navodi da su istraživačke infrastrukture, uključujući e-strukture, u osnovi trougla znanja koji čine istraživanje, obrazovanje i inovacije, te stoga imaju vitalnu ulogu u razvoju znanja i tehnologija i njihove eksploatacije.

Također, Univerzitet u Sarajevu priključio se opredjeljenju i nastojanjima šest zemalja Zapadnog Balkana koje su u procesu usvajanja Protokola otvorenog pristupa istraživačkim infrastrukturama na Zapadnom Balkanu, kao i uspostave Mreže otvorenog pristupa istraživačkim infrastrukturama.

Paralelno sa aktivnostima vezanim za otvorenju istraživačku infrastrukturu, 2019. godine kreiran je prvi registar istraživačke infrastrukture Univerziteta u Sarajevu, a kroz aktivnosti mapiranja istraživačke opreme i drugih vidova infrastrukture na članicama Univerziteta u Sarajevu. Na bazi ovih aktivnosti, podaci o istraživačkoj infrastrukturi Univerziteta u Sarajevu našli su se na prvoj Mapi puta za istraživačku i inovacijsku infrastrukturu u Bosni i Hercegovini (2022).

Učešće Univerziteta u Sarajevu u EU istraživačkim infrastrukturama

Na inicijativu Univerziteta u Sarajevu, Bosna i Hercegovina je od 1. jula 2021. godine zvanično postala članicom evropske istraživačke infrastrukture DARIAH-ERIC, a Univerzitet u Sarajevu imenovan koordinirajućom institucijom na prijedlog Rektorske konferencije BiH/Rektorskog zbora BiH, te na zahtjev Ministarstva civilnih poslova BiH.



Međunarodna DARIAH-ERIC istraživačka infrastruktura, koja je formirana 2014. godine odlukom Evropske komisije, ima za cilj razvoj i podršku istraživanju u svim disciplinama humanističkih nauka i umjetnosti.

Cilj konzorcija DARIAH-ERIC jeste omogućiti dugoročni pristup i korištenje digitalnih istraživačkih podataka u oblasti umjetnosti i humanističkih nauka. DARIAH pruža podršku učesnicima i korisnicima na svim nivoima, od početnika do onih koji koriste napredne tehnike i metodologije te ih povezuje u mrežu istraživača, informacija, alata i metodologija.

U fokusu aktivnosti DARIAH-ERIC mreže su digitalni podaci (tekst, slika, zvuk i video) te njihova pohrana, konverzija, distribucija i arhivizacija, uz korištenje informacionih tehnologija i medija.

Kroz aktivnosti u okviru DARIAH-ERIC infrastrukture nastoji se doprinijeti distribuciji i apsorpciji znanja o evropskom kulturnom naslijeđu. Digitalizacija resursa, njihova kategorizacija i stavljanje na raspolaganje omogućavaju temeljne promjene u naučnim istraživanjima.

Uključivanjem u ovu istraživačku infrastrukturu Bosna i Hercegovina je svim svojim istraživačkim institucijama osigurala eksploataciju kvalitetnih izvora podataka, mogućnost panevropskih

istraživanja i povećanja izvora za finansiranje naučnoistraživačkih i infrastrukturnih projekata na području umjetnosti i humanističkih nauka.

Bosanskohercegovački DARIAH konzorcij trenutno broji 12 članica – istraživačkih institucija iz BiH: Univerzitet u Sarajevu, Univerzitet u Tuzli, Sveučilište u Mostaru, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Univerzitet u Banjoj Luci, Univerzitet u Bihaću, Arhiv BiH, Društvo za digitalizaciju Široki Brijeg, Zemaljski Muzej BiH, Historijski arhiv Sarajevo, Nacionalna i univerzitetska biblioteka Bosne i Hercegovine i Arhiv Tuzlanskog kantona.

RESILIENCE – Religious Studies Infrastructure: tooLs, Expert, conNectiions and CEenters

Univerzitet u Sarajevu od 2019. godine učestvuje u uspostavi infrastrukture za studije o religiji. Radi se o evropskoj istraživačkoj infrastrukturi za istraživanja o religiji.

Aktivnosti su započele kroz H2020 projekat RESILIENCE, kroz koji je ova infrastruktura prepoznata u Planu aktivnosti Evropskog istraživačkog foruma za istraživačke infrastrukture za

2021. godinu – tzv. ESFRI 2021 Road Map, čime su omogućene aktivnosti na pripremi uspostave RESILIENCE infrastrukture.

Finansiranje pripremnih aktivnosti za period 2022–2026. godine omogućeno je kroz Horizon Europe projekat RESILIENCE Preparatory Phase u cilju osiguranja sredstava za planiranje i implementaciju pripremnice faze uspostave ove istraživačke infrastrukture za religijske studije na nivou Evropske unije.



RESILIENCE Sarajevo Workshop (4. i 5. mart 2024).

RESILIENCE je jedinstvena, interdisciplinarna istraživačka infrastruktura za religijske studije, kroz koju se razvija platforma visokih performansi, pružaju razvojni alati i velike količine podataka istraživačima i naučnicima iz svih naučnih oblasti povezanih sa različitim aspektima izučavanja religije, bilo u sadašnjosti ili kroz historiju.

Univerzitet u Sarajevu aktivan je sudionik u pripremoj fazi ove infrastrukture, sa učešćem u njenom rukovodećem tijelu.



Inicijativa izgradnje Univerzitetskog HPC sistema

Inicijativa za izgradnju Univerzitetskog naučnoistraživačkog High-Performance Computing (HPC) sistema pokrenuta je 2023. godine, pripremom projektnog dokumenta.

Projekat Univerzitetskog HPC-a daje okvirni prijedlog za nabavku i uspostavu superkompjuteru

za računarstvo visokih performansi na Univerzitetu u Sarajevu. Univerzitetski HPC će biti dizajniran sa ciljem da zadovolji sadašnje i buduće potrebe Univerziteta, ali i potrebe IT zajednice u Kantonu Sarajevo te će pružiti najsavremeniju računarsku snagu i funkcionalnost. Predloženi HPC sistem će biti dizajniran na način da pruži najviši nivo performansi, skalabilnosti i pouzdanosti. Uz korištenje najsavremenije tehnologije, univerzitetski HPC bit će sposoban nositi se sa najzahtjevnijim računarskim opterećenjima, ne samo za potrebe Univerziteta nego i šire stručne/IT zajednice u Kantonu Sarajevo.

Glavni ciljevi projekta univerzitetskog HPC-a:

- Osigurati visoko skalabilnu i fleksibilnu kompjutersku platformu za podršku sve većim profesionalnim i istraživačkim zahtjevima Univerziteta, kao i šire naučne i profesionalne/IT zajednice u Kantonu.
- Pružiti podršku zahtjevnim aplikacijama za koje je potrebna velika kompjuterska snaga i mogućnosti pohrane.
- Poboljšati brzinu i učinkovitost obrade i analize podataka.
- Povećati preciznost simulacija i modeliranja.
- Olakšati saradnju i razmjenu znanja između istraživača i naučnika, ali i cijele naučne i stručne te IT zajednice u Kantonu.

- Skratiti vrijeme koje je potrebno da bi se došlo do rezultata u slučajevima projekata za koje je vrijeme ključni faktor.
- Doprinijeti ciljevima digitalne transformacije BiH i usklađivanju sa specifičnim prioritetima programa Digitalna Evropa te postati prepoznatljiva državna centralna tačka za komunikaciju, koordinaciju i saradnju u okviru EU programa Digitalna Evropa i EuroHPC JU inicijative.

U septembru 2023. godine potpisan je Ugovor o partnerstvu između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Mariboru, a u cilju saradnje na ovom projektu. Univerzitet u Mariboru je jedan od predvodnika HPC inicijative i domaćin prvog HPC-a koji je dio evropske HPC inicijative – HPC Vega u Mariboru. Kroz razmjenu iskustava i znanja sa kolegama iz Maribora, Univerzitet u Sarajevu će iskoristiti iskustvo i institucionalnu saradnju u cilju doprinosa implementaciji inicijative za prvi HPC u BiH.

Odlukom Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu u junu 2023. godine inicijativa za izgradnju Univerzitetskog naučnoistraživačkog High-Performance Computing (HPC) sistema usvojena je kao strateški infrastrukturni projekat Univerziteta u Sarajevu.

Osiguranje pristupa naučnim bazama podataka

Pristup najnovijim naučnim informacijama u oblasti nauke i istraživanja, planiranje naučnoistraživačkog rada na temelju dokaza i provođenje vrednovanja istraživačkih programa su od esencijalne važnosti u cilju ostvarivanja istraživačke misije Univerziteta.

Godine 2019. zabilježeno je proširenje pristupa naučnim bazama podataka te osiguranje stabilnog finansiranja pretplate na naučne baze. Do 2019. godine Univerzitet u Sarajevu je kroz vlastita sredstva osiguravao pretplatu na baze Web of Science, Scopus i EBSCOhost.



U saradnji i uz podršku Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, Univerzitet u Sarajevu je 2019. godine proširio ponudu dostupnih citatnih, bibliografskih i agregatnih baza podataka čime je zajednici nastavnika, istraživača, studenata i saradnika Univerziteta omogućen pristup najnovijoj tekućoj produkciji naučnih časopisa i monografskih publikacija, kao i bibliografsko-citatnim bazama koje omogućavaju praćenje novih istraživanja.

U narednom periodu nastavljene su aktivnosti na proširenju ponude pristupa naučnim bazama i drugim elektronskim sadržajima, a danas je za uposlenike i studente Univerziteta u Sarajevu osiguran pristup sljedećim sadržajima: Web of Science, bibliografska i citatna baza podataka koja u svoja tri indeksa: Social Sciences Citation Index, Science Citation Index i Arts and Humanities Citation Index, pokriva više od 21.000 recenziranih časopisa; Scopus, bibliografska i citatna baza za istraživanje recenziranih objava u naučnim časopisima; ScienceDirect, jedna od vodećih multidisciplinarnih baza podataka koja omogućava pretragu cjelovitih tekstova i bibliografskih informacija iz područja prirodnih, tehničkih i medicinskih nauka; EBSCO, agregatna platforma

istraživačkih baza podataka, naučnih časopisa, magazina i elektronskih knjiga; CEEOL – Central and Eastern European Online Library, repozitorij koji nudi specijalizirane i sveobuhvatne kolekcije radova u cjelovitom tekstu iz oblasti društvenih i humanističkih nauka te umjetnosti iz centralne i istočne Evrope; HeinOnline, baza podataka cjelovitog teksta iz područja prava i srodnih nauka; JSTOR – multidisciplinarna baza koja obuhvaća različite zbirke arhivskih i tekućih brojeva naučnih časopisa; Oxford Grove Music Online – prva svjetska muzička enciklopedija, koja nudi sveobuhvatne informacije iz oblasti muzike.

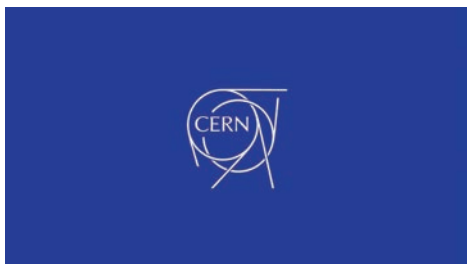
Dostupnost aktuelne akademske i naučne produkcije posebno doprinosi kvalitetu obrazovnog i istraživačkog procesa te nastavnog i naučnoistraživačkog rada, kako studenata, tako i nastavnog osoblja i mladih istraživača. Ulaganje u istraživačku produkciju Univerziteta u Sarajevu uz kontinuiranu podršku Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo i kroz publiciranje u prepoznatim naučnim časopisima rezultirat će pozitivnim ishodom na internacionalnoj naučnoj sceni i na taj način doprinijeti promoviranju akademske zajednice Univerziteta u Sarajevu.

Strateška saradnja sa CERN-om i “Sarajevski akcelerator jona”

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2019. godine ostvario intenzivnu saradnju sa CERN-om, Evropskom organizacijom za nuklearna istraživanja.

U julu 2019. godine, Univerzitet u Sarajevu se pridružio SEEIIST inicijativi (South East Europe International Institute for Sustainable Technologies), odnosno inicijativi izgradnje Centra za hadronsku terapiju tumora i biomedicinska istraživanja baziranom na najsavremenijem dizajnu akceleratora čestica u saradnji sa dva velika evropska istraživačka centra – CERN i GSI-FAIR.

Aktivnosti i saradnja u okviru ove inicijative rezultirale su projektom “Sarajevski akcelerator jona” kroz koji će neovisno o SEEIIST inicijativi, kroz saradnju sa CERN-om na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu, biti uspostavljena laboratorija/postrojenje sa izvorom jona.



Ideja o osnivanju laboratorije “Sarajevski akcelerator jona”, te time povezanog jačanja istraživačkih kapaciteta i nastavnog procesa, potekla je od dr. Edmonda Offermanna, počasnog doktora nauka Univerziteta u Sarajevu, počasnog člana ANUBiH i počasnog građanina grada Sarajeva.

U cilju realizacije aktivnosti projekta, intenzivirana je saradnja sa CERN-om i dr. Offermannom, koja je u januaru 2020. godine rezultirala potpisivanjem Sporazuma o saradnji između CERN-a i Univerziteta u Sarajevu, čak i prije uspostave zvanične saradnje državnih organa sa ovom značajnom istraživačkom institucijom. Sporazum će omogućiti obuku osoblja Univerziteta u Sarajevu u oblasti fizike akceleratora. Osnivanje Laboratorije dodatno bi unaprijedilo saradnju između Univerziteta u Sarajevu i CERN-a kroz transfer znanja, obuke, seminare, treninge i edukacije, kao i kroz mogućnost uključivanja uposlenika Univerziteta u Sarajevu u naučnoistraživačke projekte koji se realiziraju na CERN-u. Ovo bi doprinijelo i ubrzanom napredovanju Bosne i Hercegovine ka statusu pridružene članice CERN-a.

Kroz nastavak saradnje potpisan je i sporazum između dr. Offermanna kao osnivača fondacije “Tri fizičara”, Univerziteta u Sarajevu i Prirodno-matematičkog fakulteta, a dr. Offermann je iskazao svoju spremnost i namjeru da finansijski podrži

projekat osnivanja Laboratorije sa izvorom jona u svim njenim aspektima, što uključuje nabavku opreme, podršku upošljavanju kadra, edukaciju naučnoistraživačkog osoblja i studenata.

Realizacija ovog projekta omogućila bi Univerzitetu u Sarajevu, ali i drugim visokoškolskim ustanovama, da se aktivno uključe u proces planiranja i realizacije postrojenja za hadronsku terapiju u okviru SEEIIST inicijative. Postavljanje laboratorije/postrojenja sa izvorom jona na Univerzitetu u Sarajevu otvara mogućnost da se ova Laboratorija koristi za ispitivanje i puštanje u rad budućih SEEIIST komponenta, s jedne strane, te za proučavanje i optimizaciju proizvodnje radioizotopa u dijagnostičke svrhe i u svrhu liječenja, s druge strane.

U oktobru 2022. godine Univerzitet u Sarajevu posjetila je delegacija CERN-a u cilju dogovora o proširenju saradnje Univerziteta i CERN-a kroz realizaciju zajedničkih projekata te promociju nauke i naučnoistraživačkog rada u budućem periodu.

Poboljšanje procesa upravljanja projektima

U cilju poboljšanja procesa upravljanja projektima, već u aprilu 2017. godine pripremljen je i

usvojen Pravilnik o međunarodnim projektima na Univerzitetu u Sarajevu, kojim su uređeni svi aspekti provedbe projekata finansiranih iz fondova EU i drugih projekata čiji je potpisnik rektor Univerziteta.

Prelaskom na trezorsko poslovanje 2019. godine neophodno je bilo donijeti i izmjene u načinu upravljanja projektima, te se pristupilo izmjeni Pravilnika o upravljanju projektima koji će omogućiti jasan način prijave, upravljanja i implementacije svih projekata koji se realiziraju na Univerzitetu u Sarajevu. Pravilnik o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu usvojen je 2020. godine i imao je za cilj da standardizira procedure koje su sastavni dio implementacije svih projekata.

Uviđajući prednosti primjene Pravilnika o upravljanju projektima, pokrenuta je inicijativa za kreiranje informacionog sistema koji će se primjenjivati u svim fazama projekta te omogućiti digitalizaciju procesa prijave, upravljanja, implementacije i projektnog izvještavanja.

Nakon što su krajem 2021. godine osigurana sredstva i pripremljena tehnička specifikacija za nabavku informacionog sistema za prijavu i upravljanje projektima – Project Management Information System na Univerzitetu u Sarajevu, tokom 2022. godine provedene su aktivnosti

kreiranja softvera za apliciranje, funkcionalno praćenje svih projektnih aktivnosti i realizaciju uspostave baze podataka o projektima, odnosno registra projekata na Univerzitetu u Sarajevu.

Informacioni sistem za prijavu i upravljanje projektima na Univerzitetu u Sarajevu, nazvan ProMIS – Project Managament Information System predstavlja sastavni dio Finansijskog informacionog sistema (FIS) Univerziteta u Sarajevu sa fokusom na prijavu projekata, implementaciju projektnih aktivnosti i projektno izvještavanje.

Informacioni sistem za prijavu i upravljanje projektima na Univerzitetu u Sarajevu, kao jedan od modula FIS-a, podržava sve procese upravljanja projektima u skladu sa Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu, što pored ostalog uključuje proces budžetiranja, izrade plana javnih nabavki, realizaciju javnih nabavki, izvršenja plaćanja, projektnog izvještavanja i drugih bitnih procesa.



ProMIS

Project Management Information System

Primjenom ovog sistema, bit će omogućeno kontinuirano praćenje procedura prijave i implementacije projekata na Univerzitetu u Sarajevu u skladu sa Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu, uključujući i digitalizaciju obrazaca potrebnih za prijavu i implementaciju svih projektnih aktivnosti, od projektne prijave/izrade aplikacije, preko implementacije aktivnosti, do izvještavanja.

Povezivanjem sistema za upravljanje projektima sa FIS-om UNSA bit će omogućeno praćenje finansijskih tokova na projektima, uključujući procese nabavki opreme i usluga predviđenih projektom, uz napomenu da će izvještavanje o projektnim aktivnostima i praćenje namjenskog utroška sredstava biti u velikoj mjeri olakšani i praćeni adekvatnom zahtijevanom dokumentacijom.

Pored povezivanja sa FIS-om, informacioni sistem za prijavu i upravljanje projektima namijenjen je prvenstveno uspostavi registra projekata na Univerzitetu u Sarajevu, zatim digitalizaciji procedure prijavljivanja i upravljanja projektima. Registar projekata omogućit će pretraživanje projekata na Univerzitetu u Sarajevu po članicama, partnerima i koordinatorima projekata, izvorima finansiranja, periodu trajanja te voditeljima projekata. Značajno je naglasiti da će dio registra projekata biti i javno dostupan na web-stranici Univerziteta.

Imajući u vidu broj od preko 500 aktivnih projekata na Univerzitetu u Sarajevu tokom proteklih godina, pokretanje ovog informacionog sistema svakako će poboljšati sve bitne procese u okviru projektnog ciklusa, ali će u značajnoj mjeri doprinijeti predstavljanju naučnoistraživačkih potencijala Univerziteta u Sarajevu u smislu projektne saradnje sa istraživačkim institucijama, ali i saradnje sa privrednim, te javnim okruženjem u širem smislu.

Povećanje učešća u projektima

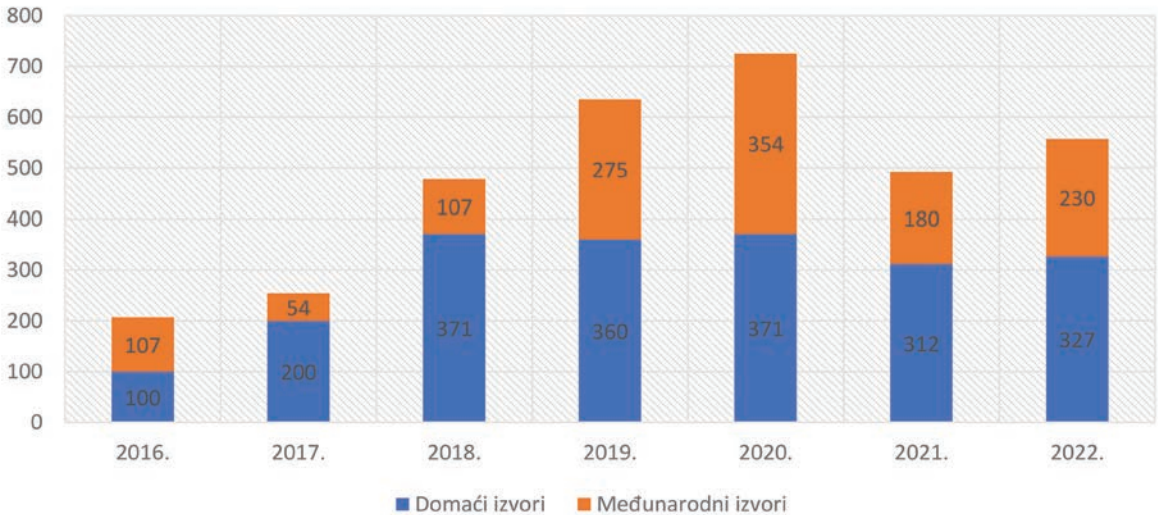
Naučnoistraživački, istraživačko-razvojni, stručni i umjetnički projekti predstavljaju važan dio aktivnosti Univerziteta. U ovom dijelu naučne produkcije Univerziteta od 2016. godine zabilježen je značajan rast.

Tokom 2016. godine zabilježeno je učešće Univerziteta u Sarajevu u 207 naučnoistraživačkih, umjetničkoistraživačkih, stručnih i umjetničkih projekata, od čega 100 domaćih (odnosno projekata sufinansiranih iz budžeta KS, FBiH i MCPBiH, vlastitim sredstvima ili kroz saradnju sa privredom) te 107 projekata sufinansiranih iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora. Zahvaljujući jačanju kapaciteta osoblja Univerziteta za učešće

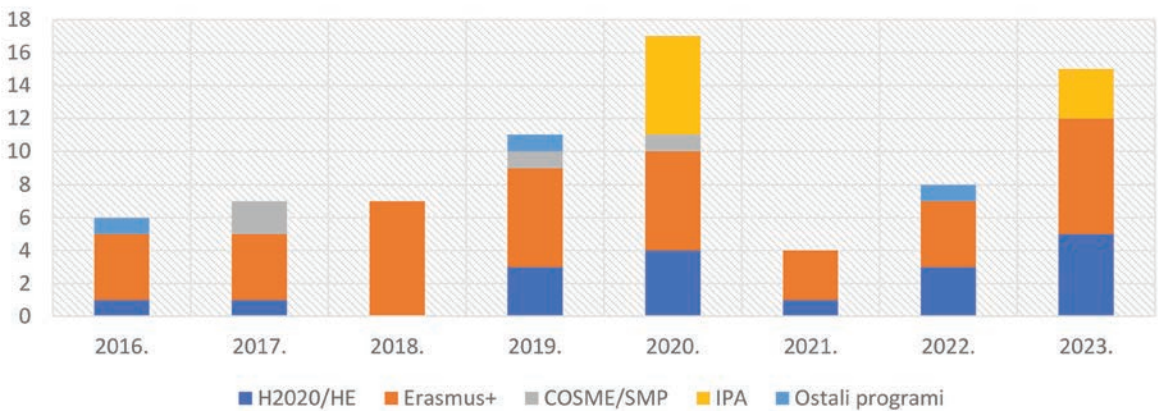
u projektima te naporima i povećanju ulaganja u naučnoistraživačku djelatnost u Kantonu Sarajevo, broj projekata na Univerzitetu u Sarajevu narastao je do 671 u 2020. godini. Sa periodom pandemije Covid-19, zabilježen je izostanak prilika za apliciranje na projekte, a time i blagi pad učešća Univerziteta u Sarajevu u projektima. Prema raspoloživim podacima iz 2022. godine, broj projekata u kojima učestvuju članice Univerziteta opet je u porastu te je zabilježeno učešće u 557 projekata od čega je 230 međunarodnih projekata sufinansiranih iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 327 projekata sufinansiranih najvećim dijelom iz Budžeta Kantona Sarajevo, dok je jedan broj projekata finansiran putem entitetskih ili državnih resornih ministarstava i njihovih fondova te vlastitim sredstvima članica UNSA ili kroz saradnju sa privredom.

Imajući u vidu da su fondovi/programi EU za istraživanje i razvoj (FP7/H2020/Horizon Europe), visoko obrazovanje (Erasmus+) te strukturalni razvoj (IPA) važan potencijalni izvor sredstava za podsticaj naučnoistraživačkom radu, Univerzitet u Sarajevu kontinuirano je od 2016. godine poduzimao aktivnosti sa ciljem promocije ovih programa, te povećanja učešća univerzitetskih članica u njima. Univerzitet u Sarajevu je u 2016. godini prijavio ukupno 15 H2020 projekata od čega su za

PREGLED UČEŠĆA UNIVERZITETA U SARAJEVU U PROJEKTIMA
PO IZVORU FINANSIRANJA (2016–2022)



Potpisani ugovori za EU projekte na Univerzitetu u
Sarajevu (2016–2023)



finansiranje odobrena 2 projekta. U istom programu 2019. godine Univerzitet u Sarajevu bilježi 13 projektnih prijedloga i učesće u 8 projekata te preuzima vodeću poziciju među bh. institucijama koje učestvuju u Evropskom programu za istraživanje i inovacije. Tokom 2023. godine Univerzitet u Sarajevu predlaže 44 projektna prijedloga i učestvuje u 10 projekata. U 2023. godini odobren je i prvi istraživački projekat u okviru programa Horizon Europe čiji je koordinator Univerzitet u Sarajevu. Radi se o projektu pod nazivom STECCI – Stone Monument Ensembles and the Climate Change Impact, čiji je budžet 3.372.687,50 EUR, a koji će u periodu 2023–2027. godine implementirati univerzitetski tim predvođen Prirodno-matematičkim fakultetom.

Upravljanje intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu

U julu 2019. godine usvojen je dokument Politika upravljanja intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu, kojim je iskazana predanost zaštiti intelektualnog vlasništva, nastalog na Univerzitetu u Sarajevu, a u cilju podrške ekonomiji

koja se zasniva na znanju, promovisanju inovacija, kreativnosti, zapošljavanju i unapređenju konkurentnosti. Svrha Politike je da omogući što lakši i širi pristup intelektualnom vlasništvu nastalom u okviru Univerziteta, kao i poticanje komercijalizacije intelektualnih tvorevina uz zaštitu imovine UNSA i prava istraživača. Dokumentom se želi podstaći i šira upotreba intelektualnih dobara s ekonomskim potencijalom, koja su rezultat istraživačkog rada na Univerzitetu na način da se osigura uređen i jednostavan pristup i komunikacija sa privrednim sektorima, koji imaju potrebu za tim dobrima, a sve u cilju uzajamne saradnje i sticanja ekonomske koristi za sve uključene strane.

Na bazi ovog dokumenta, u maju 2022. godine usvojen je i Pravilnik o upravljanju intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu koji uređuje prava na intelektualnim dobrima nastalim u okviru Univerziteta i njegovih članica, međusobne odnose između UNSA i stvaralaca intelektualnih dobara te trećih fizičkih i pravnih lica u pogledu prijave, procjene, pravne zaštite i komercijalizacije intelektualnih dobara te osnivanje, sastav, način rada i nadležnosti Komisije za intelektualno vlasništvo Univerziteta i Ureda za upravljanje intelektualnim vlasništvom. Komisija za intelektualno vlasništvo Univerziteta imenovana je u januaru 2024. godine, kao stručno i savjetodavno tijelo u oblasti

upravljanja intelektualnim vlasništvom nastalim u okviru UNSA.

Nadalje, Pravilnikom je predviđeno osnivanje Ureda za upravljanje intelektualnim vlasništvom u okviru Centra za istraživanje i razvoj UNSA u cilju pružanja podrške realizaciji procesa prijave, procjene, pravne zaštite i komercijalizacije intelektualnih dobara.



Postdoktorski program na Univerzitetu u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu podstiče razvoj inovacija prepoznajući doprinos istraživanja iz društvenog, humanističkog, medicinskog, tehničkog i umjetničkog područja i opredijeljen je da osnaži vezu

inovacija i privrede i jača međunarodnu saradnju i umrežavanje. S tim ciljem je Univerzitet u Sarajevu kroz aktivnosti u okviru izrade/revidiranja zakonskog okvira za visoko obrazovanje i naučnoistraživački rad inicirao uvođenje promjena kako bi ovaj zakonski okvir imao razvojni karakter i omogućio povećanu fleksibilnost u zapošljavanju te kako bi se zadovoljile organizacijske potrebe za kvalitetnim kadrom, ali i individualne potrebe pojedinaca za rastom i razvojem.

Aktivnosti Univerziteta na ovom polju rezultirale su prepoznavanjem i reguliranjem kategorije postdoktoranata te vrednovanja postdokorskog angažmana, kao i uvođenjem mogućnosti zapošljavanja stručnjaka i naučnika na projektima.

Obaveza strukturiranja postdokorskog programa i uređenja statusa postdoktoranata na Univerzitetu u Sarajevu unesena je i u podzakonske akte Univerziteta u Sarajevu, što uključuje razmatranje mogućnosti uspostave posebnog programa za napredne studije u okviru kojeg bi se realizirali postdoktorski programi te usvajanje akta kojim bi se pitanje postdokorskog programa bliže uredilo.

S tim u vezi je u septembru 2023. godine Univerzitet u Sarajevu pokrenuo inicijativu uspostave Postdokorskog programa Univerziteta u Sarajevu te u tom cilju uspostavio i saradnju sa

institucijama u regionu, a u okviru Rektorskog foruma Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana te Evropske inicijative za izvrsnost u nauci i istraživanju u saradnji (dio HE programa). Zajedničke aktivnosti partnerskih institucija usmjerene su na saradnju univerziteta regije Zapadnog Balkana u cilju osnaživanja visokoškolskih institucija za učesće mladih istraživača u početnoj fazi karijere (ECR – Early Career Researcher) u istraživanjima i inovacijama.

Postdoktorski programi predstavljaju nastavak usavršavanja nakon doktorskog studija sa akcentom na naučnoistraživačkom radu, edukaciji i podučavanju kroz razmjenu kadrova te formiranje novih interdisciplinarnih istraživačkih timova mladih istraživača. Kroz aktivnosti uspostave mreže regionalnih centara za napredne studije (CAS centara) na univerzitetima u regiji pruža se institucionalna podrška za dva zajednička programa: postdoktorski i istraživačko-projektni, sa fokusom na pametnu specijalizaciju u različitim izazovima vezanim za evropski istraživački prostor (ERA). Zajednička saradnja omogućit će razvoj istraživačkih kapaciteta jer će istraživači u početnoj fazi karijere imati pristup opremi svih partnera u projektu. Teme istraživanja novoformiranih timova mladih istraživača bit će vođene izazovima u skladu sa Agendom Zapadnog Balkana za inovacije, istraživanje, obrazovanje,

kulturu, mlade i sport, a na osnovu analize politika koje se odnose na istraživanja. Svaki od timova na partnerskim organizacijama će uspostaviti saradnju sa već postojećim Centrima za napredne studije (Ljubljana i Rijeka) te sa privatnim sektorom i lokalnim organizacijama civilnog društva, u svrhu poboljšanja cirkulacije znanja, kako bi CAS centri bili izloženi istraživačkim i inovacijskim izazovima te prenosu znanja u praksi.

Ulaganjem u jačanje kapaciteta za podršku istraživačima i istraživačkim aktivnostima te primjenom uspješnih praksi iz regije bit će ostvaren direktan uticaj na pozicioniranje Univerziteta u Sarajevu i Kantona Sarajevo kao centara za razmjenu istraživačkog osoblja, ideja i razvoj inovacija, ne samo u BiH već i u regionu.

Djelovanje Etičkog savjeta Univerziteta u Sarajevu

Prepoznajući ključni značaj i ulogu Etičkog savjeta u smislu pružanja smjernica i mišljenja o etičkim pitanjima u istraživanju, nastavi i sveukupnom radu Univerziteta, te time i potencijal doprinosa ovog tijela u očuvanju integriteta, transparentnosti i visokih standarda u akademskim aktivnostima,

poduzete su aktivnosti ka redefiniranju uloge Etičkog savjeta na Univerzitetu u Sarajevu i revidiranju univerzitetskog Etičkog kodeksa.

Aktivnosti su u septembru 2021. godine rezultirale usvajanjem revidiranog Etičkog kodeksa u cilju osiguranja i poštivanja etičkih načela i vrijednosti unutar akademske zajednice, kao i proširenjem nadležnosti ovog tijela kroz odredbe novog Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo u julu 2022. godine.

U okviru aktivnosti ovog tijela, koje su nakon 2022. godine uslijedile, između ostalog je revitalizirana obaveza Etičkog savjeta da se bavi edukacijama u vezi sa primjenom i unapređenjem etičkih standarda na Univerzitetu, za članove samog Savjeta, članove etičkih odbora članica i savjetnike/mentore koje su imenovala članice Univerziteta.

Na inicijativu Etičkog savjeta započeta je praksa održavanja sastanaka sa predstavnicima etičkih odbora članica, revidiran je Etički kodeks te su održane edukacije vezane za implementaciju Akcionog plana Strategije ljudskih resursa za istraživače (HRS4R) na 12 članica Univerziteta na kojima je prisustvovalo preko 150 istraživača.

Etički savjet je također organizirao i edukacije na temu borbe protiv korupcije, zaštite od uznemiravanja na radu, kao i prevencije pojave plagijarizma.

Prvi Akcioni plan rodne ravnopravnosti (GEP) na Univerzitetu u Sarajevu

U skladu sa evropskim strateškim dokumentima, učešće žena u istraživanju, kao i promoviranje rodne jednakosti, vitalno je u jačanju kompetitivnosti evropskog istraživanja.

U skladu sa EU Strategijom o jednakosti spolova (Gender Equality Strategy 2020–2025), počevši od januara 2022. godine, sve institucije učesnice okvirnog programa Horizon Europe moraju imati usvojen Akcioni plan rodne ravnopravnosti (Gender Equality Plan – GEP).

S tim u vezi, početkom 2022. godine, Služba za NIR je inicirala izradu prvog Akcionog plana za rodnu ravnopravnost Univerziteta u Sarajevu, 2022–2023, kako bi Univerzitet u Sarajevu ispunio eliminatorni kriterij Evropske komisije u skladu sa EU Strategijom o jednakosti spolova. Akcioni plan je usvojen u decembru 2022. godine, a resor za naučnoistraživački rad nastavio je praćenje realizacije Akcionog plana za rodnu ravnopravnost sa posebnim fokusom na ciljeve i aktivnosti koje se odnose na unapređenje rodne ravnopravnosti u istraživačkom radu i naučnoj produkciji Univerziteta u Sarajevu.

Implementacija COBISS.BH i E-CRIS.BH sistema

Univerzitet u Sarajevu organizacijskom strukturom obuhvata 31 članicu, od kojih tri članice nemaju biblioteku: Elektrotehnički fakultet, Farmaceutski fakultet i Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju. Otvaranjem ureda Biblioteke Univerziteta u Sarajevu prvi put pokrenute su aktivnosti na uspostavljanju jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na Univerzitetu. Nakon analize stanja na članicama Univerziteta, zaključeno je da je COBISS sistem (Koopерativni online bibliografski sistem i servisi) najzastupljeniji bibliotečko-informacijski sistem, koji je ujedno i nacionalni sistem Bosne i Hercegovine. U dogovoru sa Nacionalnom i univerzitetskom bibliotekom BiH urađene su pripremne aktivnosti i uspostavljen je online katalog Biblioteke Univerziteta u Sarajevu s jednom ulaznom tačkom za korisnike biblioteka članica, a koji sadrži njihove pojedinačne kataloge. U online katalog Biblioteke Univerziteta u Sarajevu uključena je i nastavno-naučna baza Univerziteta u Sarajevu, Nacionalna i univerzitetska biblioteka BiH. U trenutku implementacije online kataloga 2021. godine, korisnicima je za pretraživanje bilo dostupno 129.819 naslova bibliotečke građe iz

fondova članica Univerziteta. Uzimajući u obzir da gotovo sve biblioteke članica Univerziteta u Sarajevu koriste COBISS sistem, te da su brojne prednosti istog (pored obrade građe omogućena je automatska pozajmica, međusobna prohodnost i uvid u raspoloživost građe na članicama), Senat je donio Odluku o korištenju COBISS sistema kao jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na nivou Univerziteta u Sarajevu (Odluka broj: 01-6-96/22 od 27. 4. 2022). Nakon Odluke, Biblioteka je nastavila sa aktivnostima implementacije, potpisani su Ugovori sa preostalih šest biblioteka koje su postale punopravne članice sistema COBISS i to: Biblioteka Univerziteta u Sarajevu te biblioteke Fakulteta za saobraćaj i komunikacije, Fakulteta islamskih nauka, Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava, Instituta za historiju i Orijentalnog instituta.

Implementacija COBISS sistema, kao jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na Univerzitetu u Sarajevu, predstavlja značajan korak ka unapređenju bibliotečkih usluga i efikasnijem upravljanju bibliotečkim resursima. Prethodno odsustvo jedinstvenog sistema otežavalo je koordinaciju između članica Univerziteta i pristup građi, što je sada prevaziđeno uspostavljanjem online kataloga koji obuhvata kataloge svih biblioteka članica. Integracija sa nacionalnim sistemom i

potpisivanje ugovora sa bibliotekama – novim članicama sistema dodatno jača ovaj sistem, omogućavajući korisnicima širi spektar resursa i olakšavajući bibliotečke procese.

S ciljem planiranja edukacije bibliotekara za rad u sistemu COBISS, urađena je analiza stanja obrazovanja bibliotekara i knjižničara na Univerzitetu. Kako bi se ubrzao proces obrade bibliotečke građe i automatizacija bibliotečkog poslovanja, održani su COBISS kursevi za bibliotekare i knjižničare.

Biblioteka Univerziteta u Sarajevu pokrenula je neophodne aktivnosti za uspostavljanje jedinstvene transliteracije za obradu bibliotečke građe na orijentalnim jezicima. S obzirom na to da u sistemu postoje biblioteke članice koje vrše obradu građe na orijentalnim jezicima, pokrenute su aktivnosti za uspostavljanje jedinstvene transliteracije, odnosno proširenje liste grafema u skladu sa sistemom transliteracije ZDMG.

Imenovana je Radna grupa za uspostavljanje jedinstvene transliteracije obrade građe na orijentalnim jezicima koja je sačinila dokument čija će primjena na nivou Univerziteta u Sarajevu olakšati rad bibliotekarima koji obrađuju spomenutu građu. U izradi dokumenta učestvovali su i

predstavnici Nacionalne i univerzitetske biblioteke Bosne Hercegovine, Gazi Husrev-begove biblioteke te Bošnjačkog instituta – Fondacije Adila Zulfikarpašića.

Daljim razvojem i implementacijom sistema COBISS.BH ukazala se i mogućnost implementacije E-CRIS.BH sistema (Informacioni sistem o istraživačkoj djelatnosti u Bosni i Hercegovini), jedne od njegovih komponenti. U dogovoru s Nacionalnom i univerzitetskom bibliotekom Bosne i Hercegovine, Biblioteka Univerziteta u Sarajevu dobila je administratorsko mjesto za unos podataka u sistem. Odlukom Senata broj: 0101-14200/22 od 28. 12. 2022. godine imenovan je administrator na nivou Univerziteta u Sarajevu. U proteklom periodu uneseno je više od 500 novih profila, a ažurirano više od 600 profila nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu. Baza istraživača sadrži identifikacione podatke (ime, prezime, obrazovanje, istraživačka organizacija), podatke za komunikaciju (telefon, elektronska adresa, URL), podatke o zaposlenjima istraživača (organizacija, radno mjesto, zvanje), područje istraživanja i opis ekspertnih znanja (ključne riječi, klasifikacija, obrazovanje, znanje jezika) te reprezentativne bibliografske jedinice.

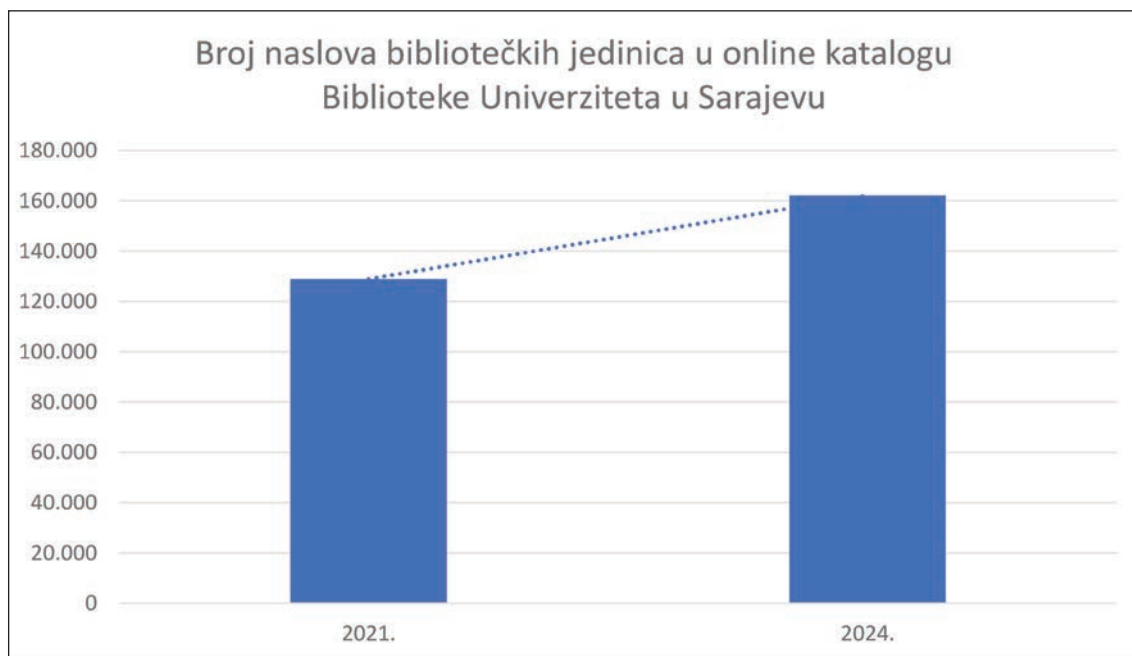
Web-stranice, portali i sistemi

Od 2020. do 2024. godine, Biblioteka Univerziteta u Sarajevu koncipirala je i implementirala niz web-stranica, portala i sistema. Angažman na uspostavljanju online prisutnosti Biblioteke usko je povezan s Univerzitetskim tele-informatičkim centrom (UTIC), čime se osigurava snažna informatička podrška pri integraciji bibliotečkih resursa u digitalno okruženje. Među prvim aktivnostima

Biblioteke Univerziteta u Sarajevu bila je uspostava web-stranice tokom 2020. godine.¹

Web-stranica Biblioteke Univerziteta u Sarajevu predstavlja neizostavnu centralnu tačku za sve korisnike koji žele pristupiti dostupnim bibliotečkim resursima na Univerzitetu u Sarajevu. Kroz svoj intuitivan i pregledan dizajn, web-stranica pruža osnovne informacije o strukturi i aktivnostima biblioteke i omogućava korisnicima uvid u rad i ponuđene usluge.

¹ Link za pristup: biblioteka.unsa.ba



BIBLIOTEKA UNIVERZITETA U SARAJEVU

Pretraži... Search

Lokacije Online katalog Baze podataka ▼ Otvoreni pristup O nama

Mreža biblioteka

Grupacija društvenih nauka

- Ekonomski fakultet Biblioteka
- Fakultet političkih nauka Biblioteka
- Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Biblioteka
- Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Biblioteka
- Fakultet za upravu Biblioteka
- Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Biblioteka
- Pravni fakultet Biblioteka

Grupacija humanističkih nauka

- Fakultet islamskih nauka Biblioteka

Grupacija medicinskih nauka

- Fakultet zdravstvenih studija Biblioteka
- Medicinski fakultet Biblioteka
- Stomatološki fakultet sa klinikama Biblioteka
- Veterinarski fakultet Biblioteka

Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka

- Poljoprivredno-prehrambeni fakultet Biblioteka
- Prirodno-matematički fakultet Biblioteka
- Šumarski fakultet Biblioteka

Grupacija tehničkih nauka

pretraga građe... Search

EBSCO Discovery Service Search EBSCO Discovery Service Keyword ▼

Search

☐ Full-Text (online) ☐ Scholarly (Peer Reviewed)

** If you have problems with access to the full text, please contact your library.*

Najnovije

- » Biblioteke u virtualnom dijalogu – BiH/Njemačka
- » Unpaywall – baza podataka s kompletnim tekstom
- » Predavanje Bibliometrija i uloga bibliotekara u visokoškolskim bibliotekama (VIDEO)
- » Posjeta Biblioteci Fakulteta za saobraćaj i komunikacije

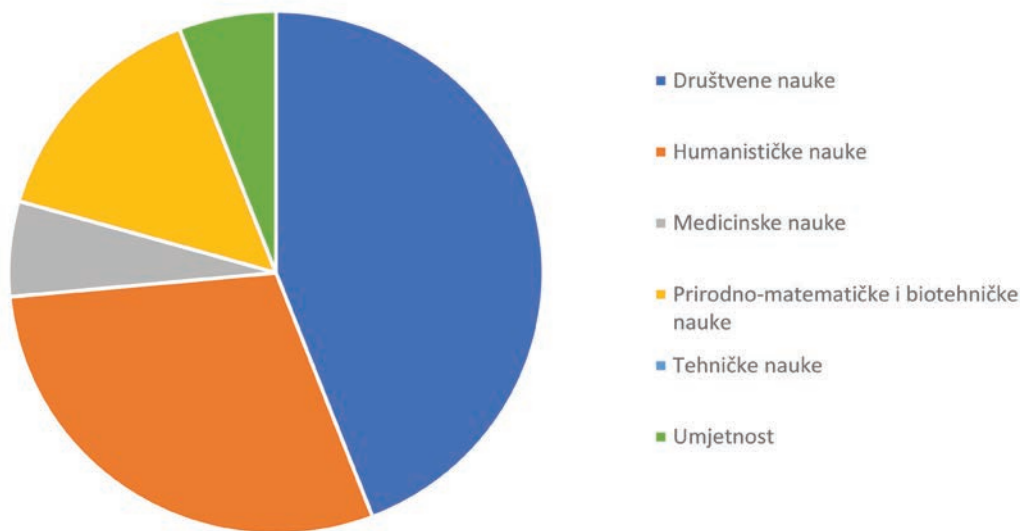
Arhiva

Aktivnosti Biblioteke Univerziteta u Sarajevu također su bile usmjerene na razvoj izdavačkih politika časopisa u otvorenom pristupu, što je obuhvatalo organizaciju edukacija koje su tematski pokrivale sve segmente izdavačkih procesa. Osim toga, važno je istaknuti da je savjetodavna uloga Biblioteke Univerziteta u Sarajevu prepoznata od izdavačkih tijela članica Univerziteta.

Kao rezultat praćenja naučne produkcije u otvorenom pristupu na Univerzitetu u Sarajevu, Biblioteka je uspostavila Registar serijskih publikacija u otvorenom pristupu.² Ovaj registar služi kao centralizirani popis svih serijskih publikacija koje su dostupne u otvorenom pristupu, omogućujući istraživačima, studentima i drugim korisnicima da pristupe relevantnim naučnim časopisima i drugim serijskim publikacijama bez

² Link za pristup: ecasopisi.unsa.ba

Zastupljenost časopisa u Registru po naukama



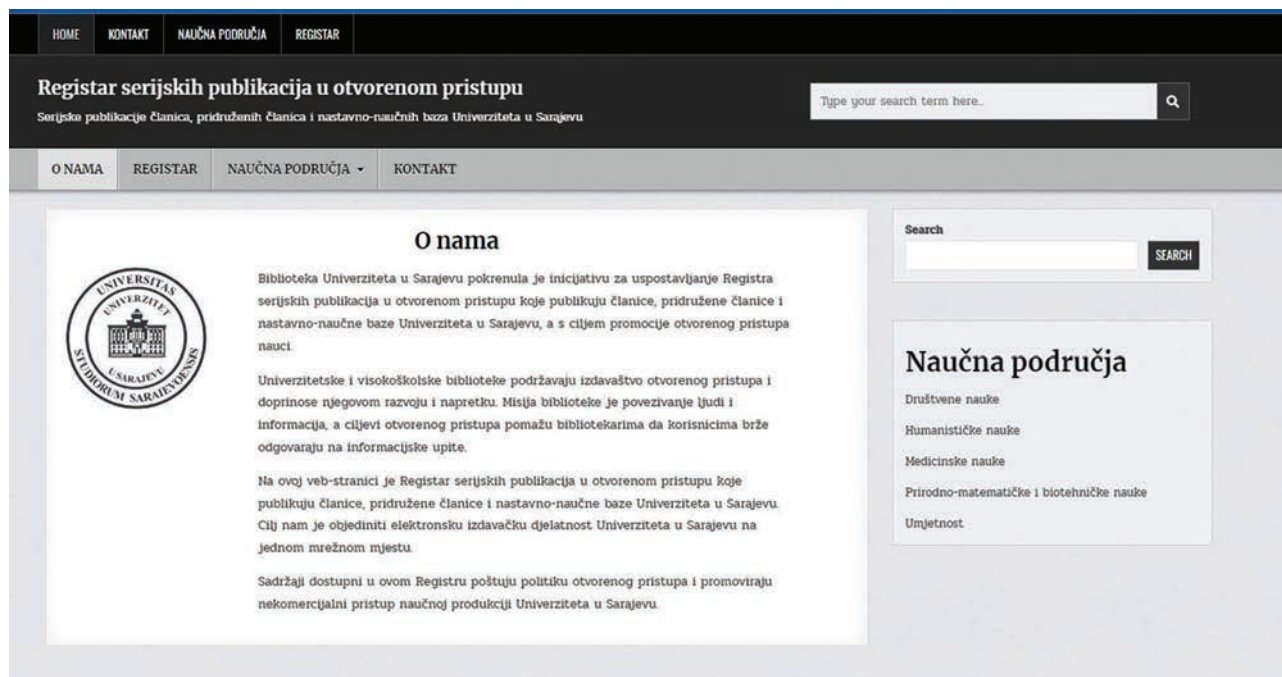
finansijske naknade. Ovaj korak ima za cilj promociju i podršku otvorenom pristupu u akademskoj zajednici, što doprinosi širenju naučnih informacija i napretku istraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu.

U današnjem postdigitalnom dobu, institucije visokog obrazovanja poput Univerziteta u Sarajevu suočavaju se s izazovom kako efikasno upravljati naučnom produkcijom i omogućiti otvoreni pristup rezultatima istraživanja. U cilju poboljšanja vidljivosti univerzitetskih istraživanja i promocije akademske izvrsnosti, Biblioteka Univerziteta u Sarajevu i Izdavački savjet implementirali su platformu za elektronsko izdavaštvo u otvorenom

pristupu,³ koristeći softver otvorenog koda Open Monograph Press.

Ova inicijativa predstavlja važan korak u unapređenju izdavačke djelatnosti Univerziteta, jer omogućava brži i efikasniji proces prikupljanja, uređivanja i distribucije otvorenih sadržaja, posebno elektronskih izdanja monografija. Kroz aktivnosti poput uspostavljanja edicija, kreiranja menija i prilagođavanja obrazaca i uputa autorima, recenzentima i predlagačima rukopisa, Univerzitet u Sarajevu stvorio je okruženje koje podržava i

³ Link za pristup: ebooks.unsa.ba



olakšava objavljivanje naučnih radova u otvorenom pristupu.

Tri ključna aspekta implementacije platforme:

- **Povećanje vidljivosti i dostupnosti naučnih resursa:** Platforma omogućava elektronsko objavljivanje i arhiviranje naučnih radova, čime se olakšava pristup relevantnim informacijama široj akademskoj zajednici, istraživačima, studentima i javnosti.
- **Podrška interdisciplinarnim istraživanjima:** Kroz objedinjavanje naučne produkcije unutar edicija, kao što su Univerzitetska izdanja,

Posebna izdanja i Projektne publikacije, platforma podstiče interdisciplinarni pristup istraživanjima i razmjenu znanja unutar univerzitetske zajednice.

- **Prevenција plagiranja:** Otvoreni pristup rezultatima istraživanja omogućava transparentnost i mogućnost poređenja rezultata kroz nastavne i naučnoistraživačke aktivnosti, što doprinosi prevenciji plagiranja.

Ova inicijativa ne samo što podržava akademsku izvrsnost Univerziteta u Sarajevu već i doprinosi razvoju naučne zajednice kroz trajnu prezentaciju

i promociju naučne produkcije. Na ovaj način Univerzitet u Sarajevu pokazuje svoju predanost promicanju naučne transparentnosti, razmjene znanja i akademskog razvoja kako lokalnoj, tako i globalnoj zajednici.

U prvoj fazi realizacije uspostave platforme za univerzitetska e-izdanja pohranjena su elektronska izdanja monografija *60 godina Univerziteta u Sarajevu, 1479 dana opsade Univerziteta u Sarajevu* i *70 godina Univerziteta u Sarajevu* (izdanja na bosanskom/hrvatskom/srpskom jeziku i na engleskom jeziku).

Također, na platformi je kreiran i Katalog štampanih univerzitetskih izdanja.

U Službi za izdavačku djelatnost Univerziteta u Sarajevu vrše se sve aktivnosti na pripremama i realizaciji aktivnosti za predviđene faze koje vode ka realizaciji ovog projekta.

Biblioteka Univerziteta u Sarajevu inicirala je i pokretanje portala o otvorenom pristupu na Univerzitetu.⁴ Ovaj portal integrira različite online platforme koje sadrže naučne sadržaje objavljene od članica, pridruženih članica i nastavno-naučnih baza Univerziteta u Sarajevu. Univerzitetske i visokoškolske biblioteke podržavaju koncept otvorenog pristupa, što znači da se naučne informacije

distribuiraju putem interneta besplatno, kako istraživačima, tako i široj publici.

Portal integrira različite online platforme koje sadrže naučne sadržaje, čime omogućava istraživačima i široj publici besplatan pristup relevantnim informacijama putem interneta. Jedna od ključnih komponenti portala je Registar serijskih publikacija u otvorenom pristupu, koji pruža pregled dostupnih časopisa i drugih serijskih publikacija.

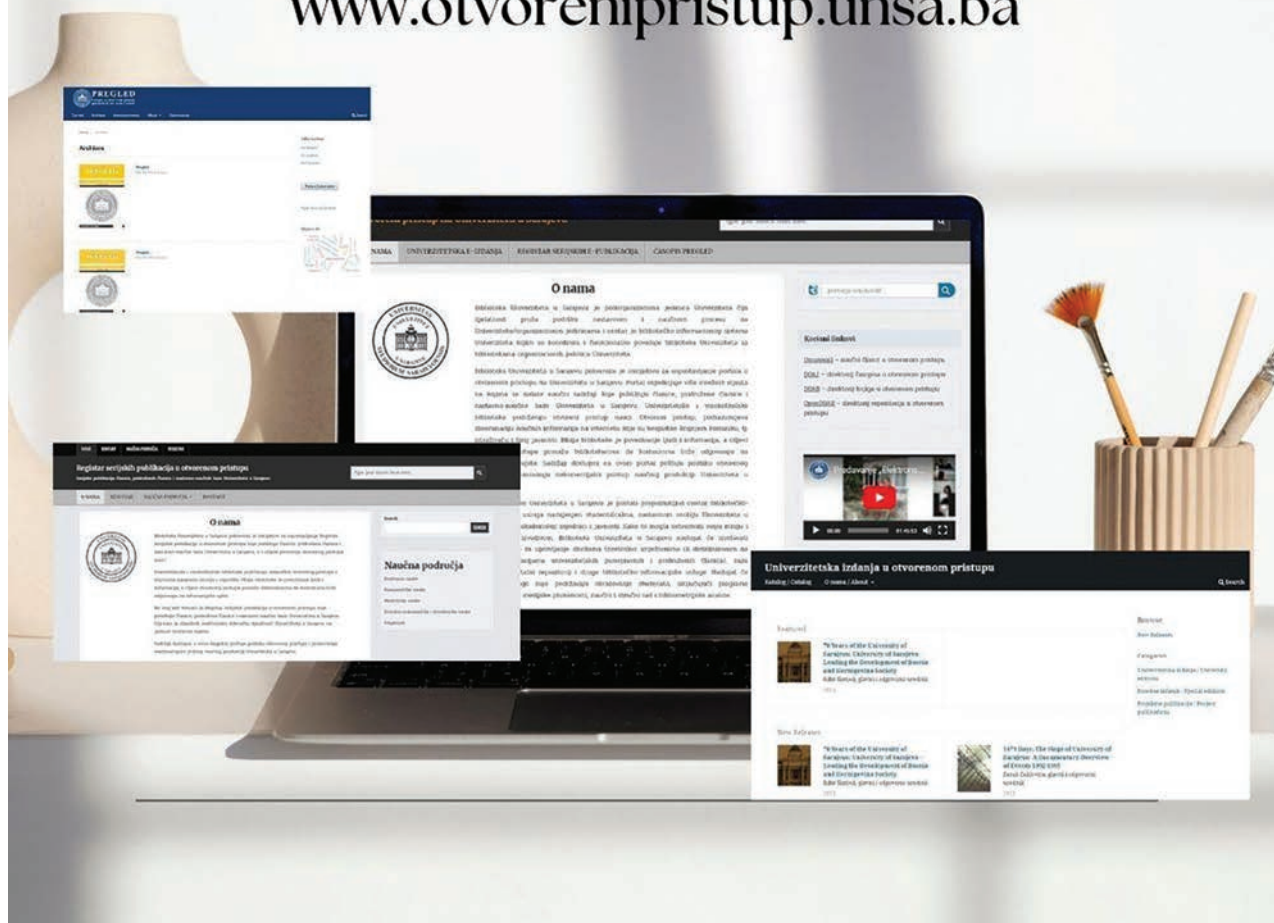
Posebno treba istaći časopis *Pregled* i univerzitetska izdanja u otvorenom pristupu raspoređena u edicije. Kroz ove edicije, Univerzitet u Sarajevu promovira i podržava objavljivanje naučnih radova iz različitih oblasti, podstičući pritom razmjenu znanja i interdisciplinarnu saradnju unutar univerzitetske zajednice.

Ovaj portal nije samo mjesto za pristup naučnim resursima, već predstavlja i sredstvo za promociju otvorenog pristupa i podršku konceptu besplatnog distribuiranja naučnih informacija putem interneta. Kroz kontinuirano unapređenje i širenje sadržaja, portal otvorenog pristupa Univerziteta u Sarajevu doprinosi transparentnosti i dostupnosti naučnih resursa te promoviše akademsku izvrsnost i razvoj naučne zajednice kako lokalno, tako i globalno.

⁴ Link za pristup: otvorenipristup.unsa.ba

BIBLIOTEKA UNIVERZITETA U SARAJEVU PREDSTAVLJA PORTAL OTVORENI PRISTUP

www.otvorenipristup.unsa.ba



Bibliometrijski prikaz naučnoistraživačke produkcije Univerziteta

*B*ibliometrija, kao disciplina koja se bavi kvantitativnom analizom naučnih radova, predstavlja jedan od alata za praćenje istraživačke produktivnosti i uticaja akademske zajednice. Univerzitet u Sarajevu, kao istaknuta institucija obrazovanja i istraživanja, neprestano se posvećuje unapređenju izvrsnosti u naučnom radu. U cilju praćenja postignuća i utvrđivanja relevantnosti istraživačkih aktivnosti, sastavljen je ovaj bibliometrijski izvještaj koji obuhvaća razdoblje od 2016. do 2023. godine.

U ovom razdoblju, akademski entuzijazam predstavljen je kroz indeksirane naučne članke, čiji su autori ili koautori djelatnici fakulteta i instituta Univerziteta u Sarajevu. Ovaj izvještaj pruža detaljan uvid u produktivnost nastavnika i saradnika, istražujući ključne pokazatelje poput broja

objavljenih radova, uticaja u naučnoj zajednici te relevantnih metrika citiranja.

Kroz analizu ovog obimnog skupa naučnih radova, nastojali smo identificirati trendove, prepoznati ključna područja istraživanja te ponuditi pregled doprinosa Univerziteta u Sarajevu globalnom naučnom dijalogu. Ovaj izvještaj, osim što reflektira dosadašnje uspjehe, također postavlja temelje za daljnje istraživačke smjerove i strategije unapređenja naučne izvrsnosti našeg Univerziteta. Kroz ponuđeni pregled indeksiranih radova, nastojimo identificirati ključna tematska područja, saradničke mreže te trendove koji oblikuju istraživački pejzaž unutar naše akademske zajednice. Pregled će također posebno istaknuti značajne saradničke odnose unutar Univerziteta u Sarajevu i izvan njega. Ovaj izvještaj ne samo da pruža retrospektivni prikaz postignuća već također postavlja temelje za

daljnje strategije razvoja i unapređenje istraživačke izvrsnosti Univerziteta u Sarajevu.

Kroz ovu analizu nadamo se poticanju dijaloga o naučnim postignućima, poticanju saradnje između različitih disciplina unutar akademske zajednice te pružanju smjernica za buduće istraživačke inicijative. Izvještaj predstavlja vrijedan alat za razumijevanje trenutnog stanja naučne produktivnosti Univerziteta u Sarajevu te će poslužiti kao osnova za buduće planiranje i unapređenje akademske izvrsnosti.

Metodologija koja je korištena u izradi bibliometrijskog izvještaja o indeksiranim radovima nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu za razdoblje od 2016. do 2023. godine, s naglaskom na citatne baze Web of Science i Scopus, obuhvatala je niz ključnih koraka.

Prvi korak bio je identifikacija relevantnih radova putem pristupa popisu indeksiranih radova Univerziteta u Sarajevu u citatnim bazama Web of Science i Scopus. Kroz pažljivu selekciju, u analizu su uključeni samo oni radovi čiji su autori povezani s Univerzitetom.

Nakon toga, provela se kvantitativna analiza obuhvaćenih radova, uz uzimanje u obzir broja radova, autora i institucionalne pripadnosti, tematskih područja, kao i mape institucionalne saradnje.

Web of Science

U razdoblju 2016–2023. indeksirana su 2984 naučna rada čiji su autori ili koautori nastavnici i saradnici Univerziteta u Sarajevu, odnosno u ovom razdoblju registrirano je 56% ukupne naučne produkcije u periodu 1994–2023. u kojem je registrirano 5309 radova.

Radovi u Web of Science praćeni su kroz osam baza podataka, kako slijedi:

Web of Science Index	Broj članaka	% of 2984
Science Citation Index Expanded (SCI-EXPANDED)	2075	69.538
Emerging Sources Citation Index (ESCI)	687	23.023
Social Sciences Citation Index (SSCI)	389	13.036
Conference Proceedings Citation Index – Science (CPCI-S)	179	5.999
Arts & Humanities Citation Index (A&HCI)	41	1.374
Index Chemicus (IC)	3	0.101
Book Citation Index – Science (BKCI-S)	1	0.034
Current Chemical Reactions (CCR-EXPANDED)	1	0.034

Univerzitet u Sarajevu ima raznovrsnu distribuciju istraživanja u različitim kategorijama prema Web of Science. Najzastupljenije kategorije obuhvataju širok spektar disciplina. Hemijske multidisciplinarnе studije čine 4.05% ukupnog broja radova, dok su ekološke nauke zastupljene s 3.85%. Psihijatrija i opća interna medicina imaju slične udjele, sa 3.82%, odnosno 3.79%. Elektrotehnika čini 3.49% radova.

Biohemija, molekularna biologija i matematika predstavljaju 3.22% svakog, dok su računarske nauke i informacioni sistemi zastupljeni sa 3.08%. Šumarstvo ima 3.02% udjela, a farmakologija i farmacija čine 2.71%. Ekonomija je zastupljena s 2.51%, dok se multidisciplinarni inženjering nalazi na 2.41%.

Veterinarske nauke, multidisciplinarne nauke, fitologija i onkologija imaju značajan broj radova s udjelima od 2.35% do 2.11%. Raznolikost se nastavlja s istraživanjem eksperimentalne medicine, optike, javnog zdravlja, zaštite na radu i okoline koje zajedno čine 2.04%.

Poslovne discipline čine 2.01%, dok su neuro-nauke, klinička neurologija i fizika atomskih, molekularnih i hemijskih procesa, također, značajno zastupljene s udjelima između 1.84% i 1.81%. Ova raznolikost disciplina na Univerzitetu

u Sarajevu odražava širinu istraživanja koja se provode na Univerzitetu.

Tabelarni prikaz sa uključenim radovima po kategorijama u kojima je zabilježeno više od 40 radova dat je ispod:

Web of Science Categories	Broj radova	% of 2984
Chemistry Multidisciplinary	121	4.055
Environmental Sciences	115	3.854
Psychiatry	114	3.820
Medicine General Internal	113	3.787
Engineering Electrical Electronic	104	3.485
Biochemistry Molecular Biology	96	3.217
Mathematics	96	3.217
Computer Science Information Systems	92	3.083
Forestry	90	3.016
Pharmacology Pharmacy	81	2.714
Economics	75	2.513
Engineering Multidisciplinary	72	2.413
Veterinary Sciences	70	2.346
Multidisciplinary Sciences	68	2.279
Plant Sciences	65	2.178
Oncology	63	2.111
Medicine Research Experimental	62	2.078

Web of Science Categories	Broj radova	% of 2984
Optics	62	2.078
Public Environmental Occupational Health	61	2.044
Business	60	2.011
Neurosciences	55	1.843
Clinical Neurology	54	1.810
Physics Atomic Molecular Chemical	54	1.810
Genetics Heredity	51	1.709
Endocrinology Metabolism	49	1.642
Cardiac Cardiovascular Systems	48	1.609
Infectious Diseases	47	1.575
Pathology	46	1.542
Education Educational Research	44	1.475
Food Science Technology	44	1.475
Telecommunications	44	1.475
Physics Applied	43	1.441
Health Care Sciences Services	42	1.408
Engineering Civil	40	1.340
Materials Science Multidisciplinary	40	1.340

Univerzitet u Sarajevu ističe se bogatstvom i raznolikošću istraživanja, kako pokazuje distribucija radova u različitim područjima prema Web of

Science Research Areas. S obzirom na ukupan broj od 2984 radova, analiza pokazuje da inženjering ima značajan udio od gotovo 10%, odnosno 297 radova. Ovo ukazuje na izražen fokus Univerziteta na tehničke i inovativne aspekte.

Hemija, također, ima značajan udio sa 6.94%, odnosno 207 radova, čime se naglašava važnost prirodnih i hemijskih nauka. Poslovna ekonomija se ističe s udjelom od 5.19%, odnosno 155 radova, reflektirajući interdisciplinarni pristup u istraživanju.

Fizičke nauke (4.73%), računarske nauke (4.59%), ekologija (4.52%), matematika (4.36%), interna medicina (3.89%) i psihijatrija (3.82%) također značajno doprinose širini istraživačkih aktivnosti na Univerzitetu.

Biohemija, molekularna biologija, farmakologija, šumarstvo, poljoprivreda, veterinarske nauke, neuronauke, onkologija te optika, također, imaju značajne udjele u ukupnom broju radova, što ukazuje na raznolikost i dubinu istraživanja u prirodnim i zdravstvenim naukama.

Ukupno, ova distribucija istraživanja jasno pokazuje široku paletu interesa, od tehnoloških inovacija i inženjeringa do hemijskih, bioloških i društvenih disciplina.

Tabelarni prikaz je dat kako slijedi:

Research Areas	Broj radova	% of 2984
Engineering	297	9.953
Chemistry	207	6.937
Business Economics	155	5.194
Physics	141	4.725
Computer Science	137	4.591
Environmental Sciences Ecology	135	4.524
Mathematics	130	4.357
General Internal Medicine	116	3.887
Psychiatry	114	3.820
Biochemistry Molecular Biology	102	3.418
Pharmacology Pharmacy	102	3.418
Science Technology Other Topics	95	3.184
Forestry	90	3.016
Agriculture	82	2.748
Veterinary Sciences	70	2.346
Neurosciences Neurology	67	2.245
Plant Sciences	65	2.178
Oncology	63	2.111
Optics	62	2.078
Research Experimental Medicine	62	2.078
Public Environmental Occupational Health	61	2.044

Research Areas	Broj radova	% of 2984
Cardiovascular System Cardiology	59	1.977
Education Educational Research	58	1.944
Materials Science	54	1.810
Genetics Heredity	51	1.709
Endocrinology Metabolism	49	1.642
Infectious Diseases	47	1.575
Pathology	46	1.542
Food Science Technology	44	1.475
Health Care Sciences Services	44	1.475
Telecommunications	44	1.475
Psychology	39	1.307
Immunology	38	1.273
Linguistics	37	1.240
Area Studies	36	1.206
Microbiology	35	1.173
Pediatrics	34	1.139
Mechanics	32	1.072
Information Science Library Science	31	1.039
Social Sciences Other Topics	31	1.039
Biotechnology Applied Microbiology	30	1.005

podataka otkriva nekoliko ključnih tema koje su značajno zastupljene u istraživačkim aktivnostima na Univerzitetu.

Menadžment je istaknuta tema s udjelom od 3.25%, što ukazuje na značajne napore u proučavanju organizacije, vođenja i strategijskog upravljanja. Fitohemijski sastojci također su značajno zastupljeni s udjelom od 2.78%, ističući fokus na proučavanju bioloških aktivnosti biljaka.

Nauka o laserima, s 2.51%, pokazuje angažman Univerziteta u istraživanjima visoke tehnologije. Filogenetika i genomika s 2.31% ukazuju na snažan interes za proučavanje evolucijskih odnosa i genetičkih karakteristika.

Šumarstvo (1.91%) i čista matematika (1.88%) također imaju značajnu zastupljenost, naglašavajući interdisciplinarni pristup i važnost prirodoslovnih disciplina. Virologija – općenito (1.71%) odražava angažman u proučavanju virusa, dok kontaminacija i fitoremedijacija (1.51%) ukazuju na istraživanja očuvanja okoliša.

Osim toga, istraživanja su usmjerena na sportske nauke, ekonomiju, obrazovanje, politologiju, numeričke metode, lipide, genomske studije i mnoga druga područja, što dodatno potvrđuje raznolikost i širinu istraživačkih interesa na Univerzitetu u Sarajevu.

Tabelarni prikaz rezultata je dat ispod:

Citation Topics Meso	Broj zapisa	% of 2984
6.3 Management	97	3.251
3.16 Phytochemicals	83	2.782
5.107 Laser Science	75	2.513
3.64 Phylogenetics & Genomics	69	2.312
3.40 Forestry	57	1.910
9.28 Pure Maths	56	1.877
1.104 Virology - General	51	1.709
3.91 Contamination & Phytoremediation	45	1.508
1.172 Sports Science	38	1.273
3.4 Crop Science	38	1.273
6.10 Economics	38	1.273
6.11 Education & Educational Research	38	1.273
6.24 Psychiatry & Psychology	32	1.072
6.27 Political Science	31	1.039
9.162 Numerical Methods	31	1.039
1.68 Lipids	29	0.972
1.189 Genome Studies	28	0.938
4.18 Power Systems & Electric Vehicles	27	0.905
1.21 Psychiatry	26	0.871
1.119 Breast Cancer Scanning	24	0.804
7.63 Mechanics	24	0.804

Citation Topics Meso	Broj zapisa	% of 2984
1.49 Dentistry & Oral Medicine	23	0.771
4.29 Automation & Control Systems	23	0.771
6.73 Social Psychology	23	0.771
1.55 Urology & Nephrology – General	22	0.737
3.60 Herbicides, Pesticides & Ground Poisoning	22	0.737
7.121 Concrete Science	22	0.737
1.7 Neuroscanning	20	0.670
2.90 Water Treatment	20	0.670
5.9 Particles & Fields	20	0.670
6.69 Language & Linguistics	20	0.670

Univerzitet u Sarajevu pokazuje raznoliku distribuciju istraživanja u različitim mikro temama prema Web of Science Citation Topics Micro. Analiza podataka otkriva nekoliko ključnih tema koje su značajne u istraživačkim aktivnostima na Univerzitetu.

Generacija viših harmonika (High-order Harmonic Generation) predstavlja značajnu temu sa 2.45% udjela, reflektirajući fokus na istraživanje

generacije viših harmonika u laserskim sistemima. Mikrosateliti, s 1.34% udjela, također su značajni, ukazujući na istraživanje genetičkih markera.

Istraživanja vezana uz korona viruse čine 1.31%, što odražava angažman u proučavanju ove aktuelne teme, dok se eliptične krivulje (Elliptic Curves) istražuju s 1.17% udjela.

Društvene teme poput nogometa i globalne stabilnosti (Global Stability) imaju značajne udjele s 1.04% i 0.97%. Dendrohronologija (Dendrochronology) s 0.87% pokazuje interes za proučavanje godova drveta u svrhu datiranja.

Istraživanja teških metala (Heavy Metals) i upravljanje znanjem (Knowledge Management) imaju po 0.77% udjela, dok se antioksidativna aktivnost (Antioxidant Activity) esencijalnih ulja (Essential Oil) proučava s 0.73%.

Mikro teme poput PTSP-a (PTSD), statina (Statins), adaptivne kontrole (Adaptive Control), standardnog modela (Standard Model) i peridina-mike (Peridynamics) imaju udjele između 0.57% i 0.50%.

Tabelarni prikaz je dat kako slijedi:

Citation Topics Micro	Broj zapisa	% of 2984
5.107.475 High-order Harmonic Generation	73	2.446
3.64.71 Microsatellites	40	1.340
1.104.1353 Coronavirus	39	1.307
9.28.327 Elliptic Curves	35	1.173
1.172.414 Soccer	31	1.039
9.162.476 Global Stability	29	0.972
3.40.55 Dendrochronology	26	0.871
6.3.65 Customer Satisfaction	24	0.804
3.16.28 Antioxidant Activity	23	0.771
3.91.172 Heavy Metals	23	0.771
6.3.2 Knowledge Management	23	0.771
3.16.314 Essential Oil	22	0.737
6.24.93 Ptsd	19	0.637
1.68.236 Statins	17	0.570
4.29.104 Adaptive Control	17	0.570
5.9.19 Standard Model	17	0.570
7.63.1291 Peridynamics	17	0.570
2.90.27 Adsorption	16	0.536
1.233.501 Renal Cell Carcinoma	15	0.503
6.11.295 Science Education	15	0.503
7.121.604 Masonry	15	0.503
1.154.2040 Pulse Oximetry	13	0.436

Citation Topics Micro	Broj zapisa	% of 2984
1.189.310 Population Genetics	13	0.436
1.189.455 Genome-wide Association Studies	12	0.402
1.34.800 Intramedullary Nailing	12	0.402
6.3.368 Technology Acceptance Model	12	0.402
6.3.48 Job Satisfaction	12	0.402
1.21.24 Schizophrenia	11	0.369
1.258.227 Lyme Disease	11	0.369
3.40.1599 Forest Management	11	0.369
3.64.1188 Apomixis	11	0.369
9.28.729 Commutative Ring	11	0.369
9.280.2463 Ball Lightning	11	0.369
2.123.1896 Carbonic Anhydrase	10	0.335
2.145.177 Glucose Oxidase	10	0.335
6.3.726 Entrepreneurship	10	0.335
9.50.649 Bmo	10	0.335

Univerzitet u Sarajevu aktivno sarađuje s nizom drugih visokoškolskih institucija, što se jasno očituje kroz koautorsku saradnju evidentiranu u bazi Web of Science. Analiza distribucije radova s fokusom na koautorsku saradnju otkriva širok spektar partnerstava, što doprinosi globalnom dijalogu i razmjeni znanja.

Najistaknutija saradnja ostvarena je sa Sveučilištem u Zagrebu, gdje Univerzitet u Sarajevu sudjeluje u stvaranju 270 radova, što čini 9.05% od ukupnog broja od 2984 radova. Slijedi Univerzitet u Beogradu s 231 radom, te Univerzitet u Tuzli sa 145 radova, Univerzitet u Ljubljani s 137 radova, što ukazuje na snažne regionalne veze i saradnju.

Međunarodna saradnja se, također, ogleda u partnerstvima s University of London (88 radova), Qatar University (60 radova), Karolinska Institutet (50 radova), Erasmus MC (44 radova), Harvard University (40 radova), University of Zurich (46 radova), Aarhus University (43 radova) te mnogim drugim institucijama. Ova raznolika mreža partnerskih odnosa potvrđuje multidisciplinarni pristup Univerziteta u Sarajevu te širinu istraživanja koja obuhvaćaju različite naučne discipline.

Ovi podaci svjedoče o otvorenosti Univerziteta u Sarajevu za saradnju s raznolikim partnerima, kako domaćim, tako i međunarodnim, te pridonose bogatstvu globalne akademske razmjene.

Univerzitet u Sarajevu održava značajnu koautorsku saradnju s institucijama širom svijeta, pokazujući globalnu otvorenost i raznovrsnost u istraživačkim partnerstvima. Analizom podataka iz baze Web of Science vidljivo je da Univerzitet u

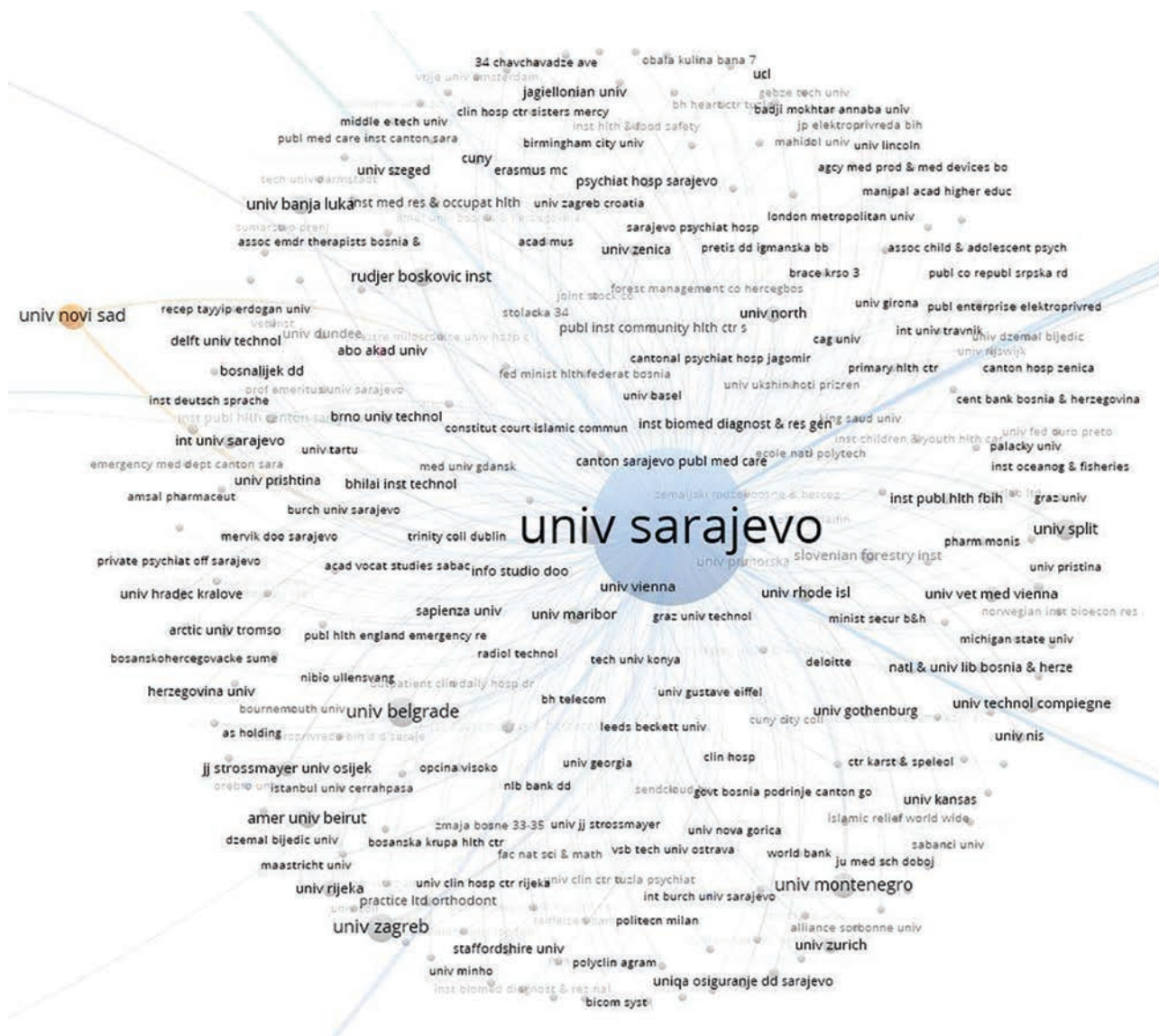
Sarajevu ostvaruje saradnju s brojnim univerzitetima u različitim dijelovima svijeta.

Saradnja s evropskim univerzitetima je primarna, uključujući Hrvatsku (484 radova), Srbiju (427 radova), Njemačku (321 rad), Sloveniju (257 radova), Italiju (243 rada), Englesku (226 radova), Češku Republiku (208 radova), Španiju (204 rada), Francusku (182 rada), Austriju (171 rad), Rumuniju (165 radova), Poljsku (158 radova), Švicarsku (139 radova), Belgiju (119 radova), Portugal (112 radova).

Saradnja s univerzitetima sa Bliskog istoka obuhvata Tursku (134 rada), Izrael (64 rada), Katar (63 rada), dok su Sjeverna Amerika (SAD – 274 rada, Kanada – 58 radova), Azija i Pacifik (Narodna Republika Kina – 83 rada, Australija – 80 radova, Indija – 62 rada, Japan – 71 rad, Južna Koreja – 41 rad) također zastupljeni.

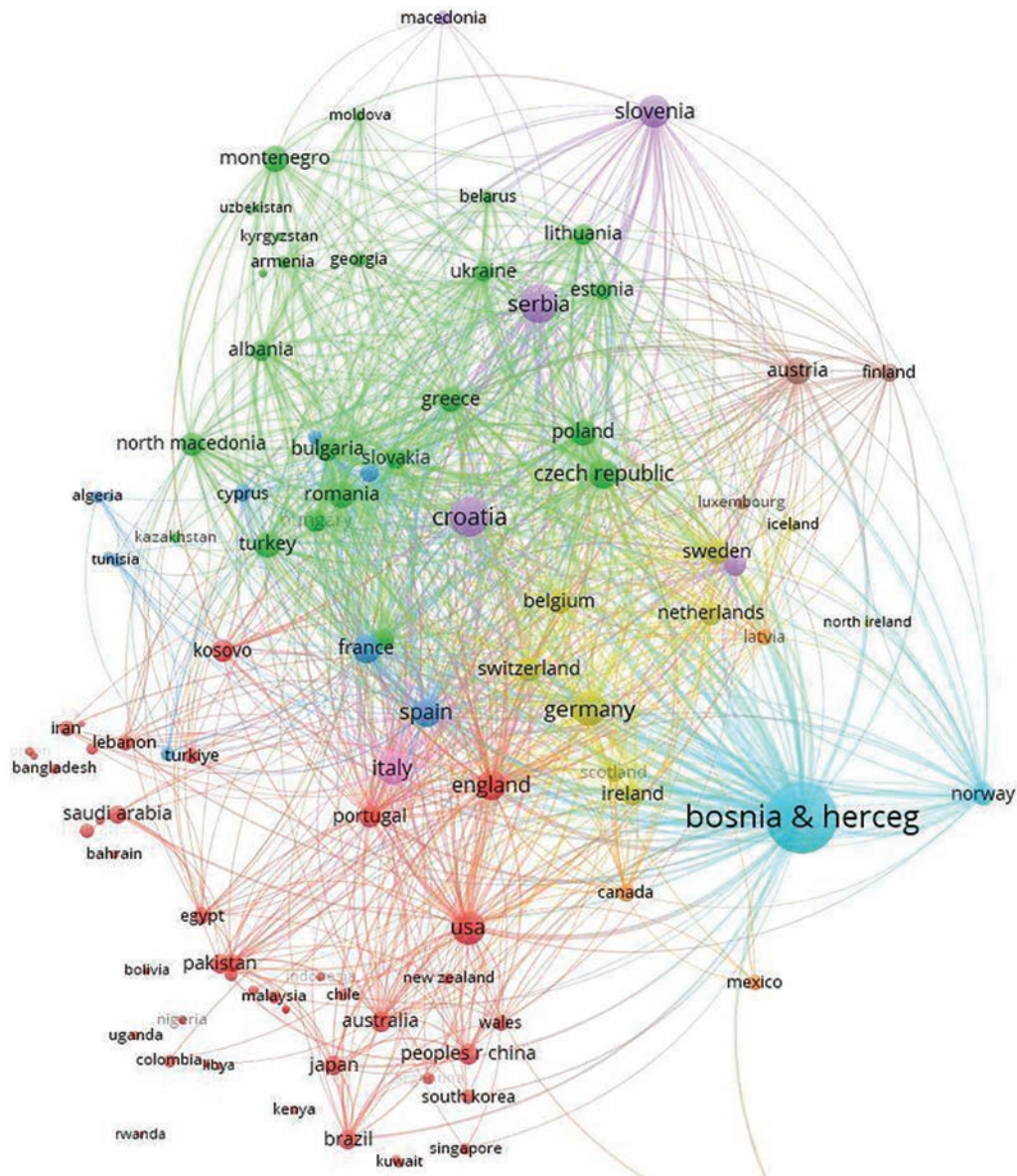
Univerzitet u Sarajevu, također, održava jaku saradnju sa zemljama Jugoistočne Evrope, uključujući Crnu Goru (111 radova), Rusiju (109 radova), Sjevernu Makedoniju (107 radova), Albaniju (71 rad).

Ovi podaci svjedoče o globalnoj orijentaciji Univerziteta u Sarajevu, pridonoseći raznovrsnosti istraživačkog rada i jačanju globalne akademske zajednice.



Mapa saradnje Univerziteta u Sarajevu

Intenzitet saradnje sa navedenim zemljama moguće je pogledati na slici ispod.



Univerzitet u Sarajevu ostvaruje značajan doprinos istraživanjima čiji su rezultati publicirani u radovima indeksiranim u bazi podataka Web of Science, a ova istraživanja su finansirana od strane različitih agencija i ustanova. Analiza podataka pokazuje da su sljedeće agencije i ustanove među najznačajnijim finansijerima:

- Evropska unija (EU) je najveći finansijer sa 79 radova, što čini 2.647% od ukupnog broja od 2,984.
- Ministarstvo obrazovanja, nauke i tehnološkog razvoja Srbije podržalo je 52 istraživanja (1.743%).
- Slovenska agencija za istraživanje (Slovenian Research Agency) također je finansirala 52 rada (1.743%).
- Evropska saradnja u nauci i tehnologiji (COST) doprinijela je sredstvima za 46 radova (1.542%).

- Njemačka istraživačka fondacija (DFG) i UK Research and Innovation (UKRI) zajedno su finansirale 62 rada (2.078%).

Ostale relevantne institucije i agencije, poput Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, Švicarskog nacionalnog naučnog fonda (SNSF), Alexander von Humboldt Foundation, United States Department of Health and Human Services, Wellcome Trust, Nacionalni instituti za zdravlje (NIH) SAD, španska Vlada, Fondacija za nauku i tehnologiju (FCT) iz Portugala i mnoge druge, također, pridonose istraživanjima na Univerzitetu u Sarajevu. Ovi rezultati odražavaju široku mrežu istraživačkih partnerstava i podršku koju Univerzitet u Sarajevu prima iz različitih izvora.

Tabelarni prikaz je dat ispod:

Agencije/Ustanove koje finansiraju publicirana istraživanja	Broj radova	% of 2984
EUROPEAN UNION EU	79	2.647
MINISTRY OF EDUCATION SCIENCE TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT SERBIA	52	1.743
SLOVENIAN RESEARCH AGENCY SLOVENIA	52	1.743
EUROPEAN COOPERATION IN SCIENCE AND TECHNOLOGY COST	46	1.542
GERMAN RESEARCH FOUNDATION DFG	31	1.039
UK RESEARCH INNOVATION UKRI	31	1.039

Agencije/Ustanove koje finansiraju publicirana istraživanja	Broj radova	% of 2984
CROATIAN SCIENCE FOUNDATION	29	0.972
FEDERAL MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE BOSNIA AND HERZEGOVINA	26	0.871
SWISS NATIONAL SCIENCE FOUNDATION SNSF	25	0.838
ALEXANDER VON HUMBOLDT FOUNDATION	24	0.804
UNITED STATES DEPARTMENT OF HEALTH HUMAN SERVICES	21	0.704
WELLCOME TRUST	21	0.704
NATIONAL INSTITUTES OF HEALTH NIH USA	18	0.603
SPANISH GOVERNMENT	18	0.603
FUNDACAO PARA A CIENCIA E A TECNOLOGIA FCT	16	0.536
AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE ANR	14	0.469
FEDERAL MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF BOSNIA AND HERZEGOVINA	14	0.469
HORIZON 2020	13	0.436
MEDICAL RESEARCH COUNCIL UK MRC	13	0.436
MINISTRY FOR EDUCATION SCIENCE AND YOUTH CANTON SARAJEVO BOSNIA AND HERZEGOVINA	12	0.402
MINISTRY OF EDUCATION SCIENCE AND YOUTH OF SARAJEVO CANTON	12	0.402
QATAR NATIONAL RESEARCH FUND QNRF	12	0.402
SLOVAK RESEARCH AND DEVELOPMENT AGENCY	12	0.402
MINISTRY OF CIVIL AFFAIRS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA	11	0.369
NATIONAL INSTITUTES OF HEALTH RESEARCH NIHR	11	0.369
SANOFI	11	0.369
AUSTRIAN SCIENCE FUND FWF	10	0.335
DAAD PROGRAM STABILITY PACT FOR SOUTH EASTERN EUROPE	10	0.335

Agencije/Ustanove koje finansiraju publicirana istraživanja	Broj radova	% of 2984
ENGINEERING PHYSICAL SCIENCES RESEARCH COUNCIL EPSRC	10	0.335
FEDERAL MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE IN BOSNIA AND HERZEGOVINA	10	0.335
MINISTRY FOR SCIENCE HIGHER EDUCATION AND YOUTH CANTON SARAJEVO BOSNIA AND HERZEGOVINA	10	0.335
MINISTRY OF SCIENCE HIGHER EDUCATION AND YOUTH OF SARAJEVO CANTON	10	0.335
PFIZER	10	0.335
SWEDISH RESEARCH COUNCIL	10	0.335

Ciljevi održivog razvoja (SDG) predstavljaju globalni okvir postavljen od strane Ujedinjenih nacija kako bi se ostvario održivi razvoj do 2030. Ovi ciljevi predstavljaju sveobuhvatan pristup rješavanju ključnih izazova s kojima se suočava svijet, uključujući siromaštvo, nejednakost, čiste energije, obrazovanje, zdravstvo, održivu urbanizaciju i zaštitu okoliša. Univerzitet u Sarajevu aktivno doprinosi postizanju ovih ciljeva kroz naučna istraživanja, akademske inicijative i saradnju s lokalnim, regionalnim i globalnim partnerima. Fokus na područjima, kao što su zdravstvo, očuvanje okoliša, održivi gradovi i zajednice te edukacija, jasno ukazuje na predanost Univerziteta prema postizanju održivog razvoja, pridonoseći time globalnom naporu za izgradnju prosperitetnijeg, ravnotežnijeg i pravednijeg svijeta za buduće generacije. Naučna istraživanja

s Univerziteta pokrivaju širok spektar tematskih područja, od zdravstva i obrazovanja do urbanog planiranja, životne sredine i klimatskih promjena. S obzirom na različite sektore kojima se bave, radovi s Univerziteta aktivno podržavaju različite aspekte Ciljeva održivog razvoja utemeljenih na potrebi početka pozitivnih promjena u globalnom društvu.

Cilj 03: Zdravlje i blagostanje (1144 rada). Univerzitet u Sarajevu ostvaruje najveći doprinos kroz istraživanja koja se fokusiraju na unapređenje zdravlja i blagostanja, obuhvatajući različite aspekte medicinskih istraživanja.

Cilj 11: Održivi gradovi i zajednice (218 radova). Radovi s Univerziteta aktivno pridonose ciljevima usmjerenim na stvaranje održivih urbanih sredina i zajednica.

Cilj 15: Očuvanje života na Zemlji (216 radova). Istraživanja koja se bave biodiverzitetom i očuvanjem ekosistema na kopnu čine značajan segment doprinosa Univerziteta.

Cilj 13: Zaštita klime (156 radova). Univerzitet doprinosi istraživanjima koja se bave klimatskim akcijama i prilagođavanjem na promjene klime.

Cilj 04: Kvalitetno obrazovanje (116 radova). Naučni radovi, također, pridonose ostvarivanju ciljeva koji se odnose na visokokvalitetno obrazovanje.

Cilj 05: Rodna ravnopravnost (103 rada). Univerzitet doprinosi istraživanjima koja promiču rodnu ravnopravnost u različitim sektorima društva.

Ostali ciljevi održivog razvoja također su obuhvaćeni istraživačkim radovima s Univerziteta u manjem obimu, pokazujući raznolikost doprinosa prema globalnoj održivosti.

Scopus

U razdoblju 2016–2023. indeksirana su 4604 naučna rada čiji su autori ili koautori nastavnici i saradnici Univerziteta u Sarajevu, odnosno u ovom

razdoblju registrirano je 57% ukupne naučne produkcije u periodu 1951–2023. u kojem je registrirano 8047 radova.

Univerzitet u Sarajevu ima raznoliku i obuhvatnu distribuciju naučnih radova u bazi podataka Scopus, kada su u pitanju oblasti/predmetna područja. Iz podataka je vidljivo da Univerzitet ostvaruje značajan doprinos u mnogim disciplinama. Na području bioloških nauka, poljoprivrede i medicinskih nauka, prisutno je 439 radova. U umjetnosti i humanističkim disciplinama evidentirano je 178 radova, dok je na području računarstva visok broj radova, čak 1093. Osim toga, Univerzitet u Sarajevu, također, ima snažnu prisutnost u prirodno-matematičkim naukama s 1302 rada, obuhvaćajući širok spektar od hemijskog inženjeringa do fizike i astronomije. Značajan broj radova nalazi se i u društvenim naukama, matematici, medicini te interdisciplinarnim istraživanjima.

Pregled predmetnih područja dat je u tabeli ispod:

Predmetno područje	Broj radova
Agricultural and Biological Sciences	439
Arts and Humanities	178
Biochemistry, Genetics and Molecular Biology	284
Business, Management and Accounting	244

Predmetno područje	Broj radova
Chemical Engineering	294
Chemistry	160
Computer Science	1093
Decision Sciences	166
Dentistry	25
Earth and Planetary Sciences	79
Economics, Econometrics and Finance	205
Energy	208
Engineering	1302
Environmental Science	287
Health Professions	99
Immunology and Microbiology	102
Materials Science	199
Mathematics	414
Medicine	1234
Multidisciplinary	50
Neuroscience	24
Nursing	98
Pharmacology, Toxicology and Pharmaceuticals	99
Physics and Astronomy	338
Psychology	81
Social Sciences	543
Veterinary	127

Univerzitet u Sarajevu ostvaruje značajnu koautorsku saradnju s različitim institucijama, kako domaćim, tako i stranim. Na temelju podataka iz baze Scopus, saradnja sa Univerzitetom u Beogradu je izuzetno naglašena, sa 226 zajedničkih radova. Slijedi bliska saradnja sa Sveučilištem u Zagrebu (222 rada) i Univerzitetom u Ljubljani (140 radova). Također, važne saradničke veze postoje s International Burch University (138 radova), Univerzitetom u Tuzli (129 radova) i Sarajevo School of Science and Technology (128 radova). Saradnja se proteže i na međunarodne institucije poput Max Born Institute (68 radova), Charles University (61 rad), Univerzitetom u Novom Sadu (122 rada), Univerzitetom Crne Gore (85 radova) te mnoge druge.

Kroz ove saradničke mreže, Univerzitet u Sarajevu doprinosi raznolikosti naučnih područja, što se odražava u njihovim brojnim publikacijama. Ova široka mreža partnerstava s institucijama iz različitih zemalja potvrđuje globalnu povezanost i multidisciplinarni pristup istraživanjima koja proizlaze iz Univerziteta u Sarajevu.

Univerziteti s kojima je registrirano koautorstvo	Broj radova
Univerzitet u Sarajevu	4599
Klinički centar Univerziteta u Sarajevu	385
University of Belgrade	226
University of Zagreb	222
Univerza v Ljubljani	140
International Burch University	138
Univerzitet u Tuzli	129
Sarajevo School of Science and Technology	128
Academy of Sciences and Arts of Bosnia and Herzegovina	128
University of Novi Sad	122
University of Montenegro	85
University of Zagreb School of Medicine	77
University of Banja Luka	75
SS Cyril and Methodius University	71
University of Mostar	70

Univerzitet u Sarajevu ostvaruje značajnu koautorsku saradnju s različitim univerzitetima diljem svijeta, kako potvrđuje distribucija radova u bazi podataka Scopus. Najintenzivnija saradnja odvija se s univerzitetima u susjednim zemljama, prije svega, s Hrvatskom (545 radova) i Srbijom (494 rada). Također, izuzetno je izražena saradnja s evropskim partnerima, uključujući Njemačku (333

Univerziteti s kojima je registrirano koautorstvo	Broj radova
University of Sarajevo Medical Faculty	69
Max Born Institute	68
Charles University	61
International University of Sarajevo	59
University of Zenica	58
Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku	55
Public Institution Health Centre of Sarajevo Canton	49
KBC Zagreb	49
BH Telecom d.d. Sarajevo	49
University of Niš	47
University of East Sarajevo	47
Verlab d.o.o. Sarajevo	46
University of Rijeka	44
Universität Wien	43
The Bulgarian Academy of Sciences	40

rada), Sjedinjene Američke Države (255 radova) i Veliku Britaniju (251 rad).

Saradnja se proteže i na zemlje poput Slovenije (246 radova), Italije (241 rad), Češke (208 radova), Austrije (182 rada) te Francuske (173 rada) i Španjolske (173 rada). Saradnja je vidljiva i s Turskom (159 radova), Rumunijom (136 radova),

Grčkom (127 radova) i Poljskom (127 radova). Osim unutar Evrope, Univerzitet u Sarajevu ostvaruje značajnu saradnju sa zemljama poput Kine (70 radova), Australije (68 radova), Indije (65 radova), Saudijske Arabije (65 radova) i Japana (64 rada).

Ovaj globalni doseg saradnje potvrđuje multidisciplinarnost i internacionalni karakter istraživanja koja proizlaze iz Univerziteta u Sarajevu.

Zemlje u kojima je registrirana koautorska saradnja	Broj radova
Croatia	545
Serbia	494
Germany	333
United States	255
United Kingdom	251
Slovenia	246
Italy	241
Czech Republic	208
Austria	182
France	173
Spain	173
Turkey	159
Romania	136
Greece	127
Poland	127
Switzerland	125

Univerzitet u Sarajevu ostvaruje značajnu podršku kroz različite agencije i ustanove koje finansiraju istraživanja čiji su rezultati publicirani u radovima indeksiranim u bazi podataka Scopus. Najznačajniji izvor finansiranja predstavlja Horizon 2020 Framework Programme s ukupno 84 rada, dok se Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja Srbije ističe sa 79 radova. European Cooperation

Zemlje u kojima je registrirana koautorska saradnja	Broj radova
North Macedonia	119
Sweden	114
Netherlands	110
Norway	105
Bulgaria	104
Belgium	100
Portugal	94
Russian Federation	92
Montenegro	91
Slovakia	90
Ireland	80
Hungary	78
Denmark	74
Lithuania	72
China	70

in Science and Technology pruža podršku 70 radova, dok je European Commission uključena u finansiranje 65 radova.

Dodatno, Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS (Slovenija) ima ulogu u 50 radova, dok Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke iz Bosne i Hercegovine podržava 45 radova. European Regional Development Fund sudjeluje u finansiranju 38 radova, a Hrvatska zaklada za znanost

pridonosi sa 37 radova. Ostale važne agencije i fondovi uključuju Deutsche Forschungsgemeinschaft, Alexander von Humboldt-Stiftung, Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung i mnoge druge. Ovaj raznoliki portfelj finansiranja svjedoči o širokom spektru istraživačkih interesa i multidisciplinarnosti Univerziteta u Sarajevu.

Agencija/ustanova koja je finansirala istraživanja iz kojih su proizašli radovi	Broj radova
Horizon 2020 Framework Programme	84
Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja	79
European Cooperation in Science and Technology	70
European Commission	65
Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS	50
Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke	45
European Regional Development Fund	38
Hrvatska zaklada za znanost	37
Horizon 2020	32
Deutsche Forschungsgemeinschaft	26
Alexander von Humboldt-Stiftung	25
Schweizerischer Nationalfonds zur Förderung der Wissenschaftlichen Forschung	19
Fundação para a Ciência e a Tecnologia	18
Seventh Framework Programme	16

Agencija/ustanova koja je finansirala istraživanja iz kojih su proizašli radovi	Broj radova
Univerzitet u Sarajevu	16
Wellcome Trust	16
Agentúra na Podporu Výskumu a Vývoja	15
Deutscher Akademischer Austauschdienst	15
Agence Nationale de la Recherche	13
Bundesministerium für Bildung und Forschung	13
Engineering and Physical Sciences Research Council	12
Institut Universitaire de France	12
Ministry of Education and Science	12
Medical Research Council	11
Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine	11
National Institutes of Health	11
Austrian Science Fund	10
Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	10
Ministerstvo Školství, Mládeže a Tělovýchovy	10

Univerzitet u Sarajevu bilježi značajnu prisutnost u bazi podataka Scopus kroz objavljene radove koji pokrivaju različita predmetna područja. S obzirom na distribuciju radova po koautorstvu, istaknuti saradnički odnosi su sa Univerzitetom u Beogradu, Sveučilištem u Zagrebu te Univerzitetom u Ljubljani. Univerzitet u Sarajevu, također, ostvaruje značajnu međunarodnu saradnju s institucijama diljem svijeta,

uključujući University of London, Univerzitet u Beogradu te Univerzitet u Novom Sadu.

Kada je riječ o saradnji s različitim zemljama, Univerzitet u Sarajevu ostvaruje intenzivno koautorstvo s institucijama iz Hrvatske, Srbije, Njemačke, Sjedinjenih Američkih Država i Velike Britanije. Ovaj široki spektar saradnje

svjedoči o globalnoj mreži istraživačkih aktivnosti Univerziteta u Sarajevu.

Također, analiza finansiranja istraživanja otkriva da Univerzitet u Sarajevu ostvaruje saradnju s različitim agencijama i ustanovama, pri čemu se Horizon 2020 Framework Programme izdvaja kao ključni izvor finansiranja.

U pogledu doprinosa Ciljevima održivog razvoja, istraživački radovi s Univerziteta u Sarajevu prepoznatljivi su u ostvarivanju Ciljeva 03 (Dobar život i dobrobit), Ciljeva 11 (Održivi gradovi i zajednice) te Ciljeva 15 (Život na kopnu). Ovi rezultati svjedoče o angažmanu Univerziteta u Sarajevu u adresiranju ključnih globalnih izazova kroz naučnoistraživački rad.

Zaključak

Univerzitet u Sarajevu, prema analizi radova u bazama podataka Web of Science i Scopus, ističe se kroz raznovrsna istraživačka područja. Sa značajnim brojem radova u inženjeringu, hemiji,

ekonomiji i fizici, Univerzitet pokriva širok spektar disciplina. Njegova globalna saradnja s raznim sveučilištima, uključujući Sveučilište u Zagrebu, Univerzitet u Beogradu i Univerzitet u Ljubljani, svjedoči o internacionalnom karakteru istraživanja.

Kada je riječ o koautorstvu, saradnja sa Sveučilištem u Zagrebu i Univerzitetom u Beogradu se posebno ističe, što ukazuje na snažne veze u regiji. Finansijska podrška različitih agencija, poput Evropske unije, Ministarstva obrazovanja, nauke i tehnološkog razvoja Srbije te Slovenian Research Agency, doprinosi raznovrsnosti izvora finansiranja istraživanja.

Univerzitet u Sarajevu, također, aktivno doprinosi postizanju Ciljeva održivog razvoja. Broj radova koji se fokusiraju na ove ciljeve, poput zdravlja, urbanizacije i očuvanja okoliša, svjedoči o predanosti Univerziteta globalnom društvenom i ekološkom napretku.

Univerzitet u Sarajevu igra značajnu ulogu u regionalnom i globalnom naučnom okruženju, istražujući širok spektar tema i ostvarujući saradnju s vrhunskim institucijama diljem svijeta.

Izvrsnost u istraživanju

Priznanje Izvrsnost u istraživanju – HR Excellence in Research

Priznanje Evropske komisije Izvrsnost u istraživanju – HR Excellence in Research dodijeljeno je Univerzitetu u Sarajevu u januaru 2019. godine. Ovo priznanje Evropska komisija dodjeljuje istraživačkim institucijama koje su učinile značajan napredak u implementaciji ključnih evropskih dokumenata za razvoj istraživačkih karijera – Evropske povelje za istraživače i Kodeksa za zapošljavanje istraživača (u daljem tekstu: Povelja i Kodeks). Priznanje implicira implementaciju Akcionog plana univerzitetske Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju, odnosno usaglašavanje standarda uvjeta rada i procedura zapošljavanja istraživača sa evropskim. Posjedovanje priznanja podrazumijeva da je

Univerzitet poduzeo odgovarajuće korake u pravcu usklađivanja svojih politika razvoja ljudskih resursa sa 40 principa Povelje i Kodeksa putem implementacije Strategije za istraživače (HRS4R – Human Resources Strategy for Researchers) i Akcionog plana. Na ovaj način Univerzitet u Sarajevu dokazuje da kontinuirano radi na unapređenju uvjeta za rad i razvoj istraživača, te postiže značajan napredak u privlačenju internacionalnih istraživača, kao i



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

usklađivanju svog djelovanja sa principima evropskog istraživačkog prostora.

Dodjeli nagrade prethodio je opsežan proces prijave, kao i intenzivne aktivnosti izrade analize nedostataka o aktivnostima i praksama na Univerzitetu u Sarajevu u okviru četiri područja koja su naglašena u dokumentima Povelje i Kodeksa: 1) Etički aspekti i profesionalizam, 2) Zapošljavanje i odabir kandidata, 3) Uvjeti za rad i 4) Obuka i razvoj. Nakon provedene analize izrađen je i od Senata usvojen Akcioni plan u cilju poboljšanja uočenih nedostataka i odstupanja od principa Povelje i Kodeksa. Analiza nedostataka i Akcioni plan čine univerzitetsku Strategiju razvoja ljudskih resursa u istraživanju kojom se Univerzitet u Sarajevu obavezao na niz aktivnosti u cilju unapređenja svoje “istraživačke misije” i približavanja inicijativama i preporukama datim u Povelji i Kodeksu.

Implementacija i realizacija aktivnosti vezanih za implementaciju Akcionog plana Strategije za istraživače (HRS4R proces) odvija se u okviru djelovanja EURAXESS centra koji predstavlja jedinstvenu panevropsku inicijativu koja pruža

podršku istraživačima. Univerzitet u Sarajevu član je EURAXESS mreže od novembra 2011. godine i upravo su dodjela priznanja i HRS4R proces doprinijeli reaktiviranju EURAXESS centra u cilju podrške aktivnostima internacionalizacije Univerziteta i promocije Povelje i Kodeksa na Univerzitetu u Sarajevu. S tim u vezi realizirane su aktivnosti koje su doprinijele promoviranju Univerziteta i njegovih potencijala, a započeta je i praksa objavljivanja oglasa za istraživačke pozicije na engleskom jeziku na EURAXESS web-platforni, sve u cilju intenzivnijeg zastupanja Univerziteta u Sarajevu na međunarodnom nivou i privlačenja internacionalnih istraživača. Pripremljeni su i izrađeni promotivni materijali, kao i informativne brošure: Kreiranje sredine izvrsnosti za istraživače (HRS4R strategija) te prevod Evropske povelje za istraživače i Kodeksa zapošljavanja istraživača. Također su održani brojni događaji izgradnje kapaciteta koji su namijenjeni podizanju svijesti o postojanju EURAXESS centra, kao i o implementaciji HRS4R procesa na Univerzitetu u Sarajevu, koji na ovaj način potvrđuje svoju posvećenost unapređenju istraživačke okoline i uvjeta rada istraživača.

Podsticanje naučne izvrsnosti kroz nagrade za osoblje Univerziteta u Sarajevu

U cilju poboljšanja istraživačke produkcije i obezbjeđenja podrške osoblju Univerziteta u Sarajevu u objavljivanju naučnih radova, 2017. godine pokrenuta je inicijativa uspostavljanja procedura za nagrađivanje najproduktivnijih nastavnika i saradnika. Inicijativa je prihvaćena, uspostavljeni su kriteriji za nagrađivanje, te je Senat Univerziteta u Sarajevu u maju 2018. godine usvojio Pravilnik

o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada. Cilj Pravilnika je, između ostalog, podrška naučnoj produkciji Univerziteta te njegovo napredovanje, kao i napredovanje Bosne i Hercegovine na svjetskim rang-listama univerziteta i država prema njihovom doprinosu nauci.

Od donošenja do danas, Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada, više puta je modificiran u skladu sa specifičnostima grupacija nauka/umjetnosti.



Svečana dodjela nagrada akademskom i naučnoistraživačkom osoblju na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada za 2022. godinu.

Nagrade se dodjeljuju akademskom i naučnoistraživačkom osoblju za objavu naučnih radova u časopisima indeksiranim u naučnoj bazi Web of Science Core Collection (WoSCC) u cilju osiguranja adekvatne stimulacije za porast naučne produkcije kroz objavljivanje naučnih radova u vrhunskim svjetskim naučnim časopisima. Dodatno, Pravilnikom je utvrđeno nagrađivanje u oblasti disciplina od posebnog društvenog značaja i umjetnosti, a u cilju podrške i afirmacije značaja rada u oblasti umjetnosti te rada u disciplinama od posebnog društvenog značaja (kao što su jezik, historija i druge oblasti humanističkih nauka), koje su nerijetko zapostavljene u kontekstu diskusija o vrednovanju i stimuliranju akademskog rada.

Od 2018. godine, za rezultate ostvarene u 2017. godini, do konca 2023. godine, za rezultate ostvarene u 2022. godini, akademskom i naučnoistraživačkom osoblju dodijeljene su 624 nagrade u ukupnoj vrijednosti od 373.055,74 KM. Šest godina nakon uvođenja prakse dodjele nagrada za naučni/umjetnički rad, efekti promoviranja i stimuliranja izvrsnosti mjerljivi su porastom broja nagrađenih za skoro osam puta, kao i trostruko većim prisustvom autora Univerziteta u Sarajevu u citatnoj bazi Web of Science u odnosu na prvu godinu implementacije Pravilnika.

Uvećanje broja nagrađenih indicira značajno povećanje naučne produkcije Univerziteta u Sarajevu te evidentno ukazuje na stimulatívni uticaj vrednovanja naučnog i umjetničkog rada.

U 2023. godini, kroz projekat Univerziteta u Sarajevu pod nazivom Podsticanje naučne izvrsnosti i promoviranje naučne produkcije Univerziteta u Sarajevu – SciPromo te kroz Javni poziv za sufinansiranje naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2023, osigurana je podrška Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo u saradnji sa kojim su osigurana sredstva za realizaciju nagrada za 2022. godinu.

Zajednički naponi usmjereni ka nastavku podrške i promoviranja naučne izvrsnosti te pozitivnog trenda rasta naučne produkcije zasigurno će doprinijeti i razvoju našeg društva.

Međunarodne i domaće nagrade i priznanja za naučni doprinos

U proteklih osam godina naučnici i istraživači Univerziteta u Sarajevu dobitnici su značajnih priznanja za postignuća u oblastima svog naučnog

djelovanja, kao i nagrada za izuzetno značajna postignuća u naučnoistraživačkoj i istraživačko-ra-zvojnoj djelatnosti, proširenje naučnih spoznaja i iskazane uspjehe u primjeni rezultata naučnoistraživačkog i istraživačko-ra-zvojnog rada.

Nagrada Fondacije Alexander von Humboldt Georg Forster Research Award dodijeljena je 2019. godine akademiku prof. dr. Dejanu Miloševiću. Ova nagrada dodjeljuje se na čast istraživačima zemalja u razvoju i tranziciji koji su stekli međunarodno priznanje za svoj istraživački rad, u okviru kojeg se bave rješavanjem problema vezanih za razvoj. Dobitnike nagrada nominiraju istaknuti stručnjaci i istraživači iz Njemačke. Nagradu finansira njemačko Federalno ministarstvo za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ).

Danubius Young Scientist Award – nagrada za mlade istraživače Dunavskog regiona – dodijeljena je u proteklih osam godina trima istraživačima Univerziteta u Sarajevu. Dobitnici ove nagrade su: prof. dr. Tanja Dujčić (2016), prof. dr. Maja Arslanagić-Kalajdžić (2018) i dr. sc. Mirza Buljubašić (2023). Kandidate za nagradu za mlade istraživače Dunavskog regiona nominiraju visokoobrazovne i istraživačke institucije, a nagradu jednom godišnje na nivou zemalja regije dodjeljuje Federalno ministarstvo za obrazovanje, nauku i istraživanje Austrije zajedno sa Institutom

za Dunavsku regiju i centralnu Evropu, sa ciljem dodjele priznanja naučnicima i naučnicama koji postižu izvanredne rezultate u svojim istraživačkim aktivnostima.

Državna nagrada u oblasti nauke u Bosni i Hercegovini, koju dodjeljuje Ministarstvo civilnih poslova BiH na prijedlog Savjeta za nauku/Vijeća za znanost BiH, pripala je 2018. godine akademiku prof. dr. Dejanu Miloševiću za uspjehe na međunarodnom planu. Prof. dr. Miloševića su za ovu nagradu zajednički nominirali Akademija nauka i umjetnosti BiH i Senat Univerziteta u Sarajevu.

Federalna nagrada za nauku dodjeljuje se od 2020. godine. Nagrade dodjeljuje Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, i to u četiri kategorije: nagrada za životno djelo, godišnja nagrada za nauku, nagrada za mlade istraživače te nagrada za popularizaciju i promociju nauke. Nagrade se dodjeljuju za oblasti prirodnih i tehničkih nauka, biomedicinske i biotehničke nauke te društvene i humanističke nauke.

Od uspostave ove nagrade istraživači Univerziteta u Sarajevu dobitnici su deset priznanja:

- Nagrada za životno djelo dodijeljena je prof. emer. dr. Faruku Čakloviću (2021), prof. emer. dr. Rifatu Hadžiselimoviću (2022) i akad. prof. dr. Enesu Kariću (2023).

- Godišnja nagrada za nauku dodijeljena je prof. dr. Belmi Kalamujić Stroil (2022), prof. dr. Zlatanu Zvizdiću (2023), prof. dr. sc. Daliboru Ballianu (2023) i prof. dr. Dejanu Miloševiću (2023).
- Godišnja nagrada za mlade istraživače dodijeljena je mr. Abdurahimu Kalajdžiću (2022).
- Godišnja nagrada za popularizaciju i promociju nauke dodijeljena je prof. dr. Lejli Kapur Pojskić (2022).
- Posebno priznanje dobila je dr. sc. Emina Dervišević 2023. godine za zapaženi istraživački rad u oblasti biomedicine i zdravstva, popularizaciju nauke i promociju Bosne i Hercegovine na domaćem i međunarodnom planu.

Umjetnost, kultura i sport

V Razvoj umjetnosti, kulture i sporta
1. Povećati vidljivost kulturnih, umjetničkih i sportskih programa.
2. Zalagati se za završetak izgradnje zgrade Akademije scenskih umjetnosti, što je bitan preduvjet u radu ove renomirane institucije.
3. Zalagati se za razvoj programa iz oblasti umjetnosti, kulture i sporta.

Promocije, izložbe, tribine...

Služba za kulturu, umjetnost i sport Univerziteta u Sarajevu predstavlja važan segment Univerziteta u Sarajevu koji se bavi promoviranjem i podržavanjem kulturnih, umjetničkih i sportskih aktivnosti među studentima, nastavnicima i širom akademskom zajednicom. Kroz raznovrsne inicijative i događaje, ova Služba pruža platformu za razvoj kreativnosti, kulturne razmjene i sportskog duha unutar univerzitetskog okruženja.

Aktivnosti koje je Služba za kulturu, umjetnost i sport Univerziteta u Sarajevu provodila u periodu 2016–2024. godine obuhvataju širok spektar događaja, od promocija akademskih dostignuća do organizacije kulturnih i sportskih manifestacija.

Promocija akademskih dostignuća, kao što su promocije diplomanata, magistranata i doktora nauka, predstavlja temeljnu aktivnost koja se kontinuirano provodi s ciljem priznanja i slavljenja postignuća studenata i istraživača Univerziteta u Sarajevu. Osim toga, Služba je osmislila manifestaciju Dani umjetnosti, koja je pružila platformu



za predstavljanje kreativnih radova studenata i profesora Univerziteta.

Kroz organizaciju tribina i izložbi, poput obilježavanja Dana sjećanja na žrtve holokausta ili Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine, promovirana je kulturna osviještenost i historijska važnost različitih događaja među studentskom populacijom. Također, organizacija sportskih događaja poput Univerzitetski ski-kup u nordijskom skijanju dodatno je promovirala sportski duh i zdrav način života među studentima.

U periodu od 2020. do 2023. godine Univerzitet u Sarajevu pokrenuo je inicijativu za očuvanje umjetnina Rektorata Univerziteta u Sarajevu. Na

sjednici Kolegija Rektorata UNSA 18. novembra 2020. godine prihvaćen je prijedlog o uspostavljanju Registra umjetnina, što je označilo početak prvog koraka u ovom projektu. Fokus prvog dijela projekta bio je na identifikaciji slika i skulptura unutar Rektorata Univerziteta u Sarajevu, što je rezultiralo detaljnim popisom umjetnina i postavljanjem temelja za daljnje korake u očuvanju i promociji umjetnosti Univerziteta. U drugoj fazi projekta angažirani su stručnjaci za procjenu umjetnina i fotografisanje istih, uz prioritarno uključivanje zaposlenika Univerziteta u Sarajevu.

Ono što čini ovu inicijativu izuzetnom jest činjenica da je prvi put nakon 74 godine postojanja

Univerziteta u Sarajevu, odnosno Rektorata, umjetnička građa bila predmet procjene, sistematizacije i naučnog proučavanja. Rezultati tih nastojanja jasno su vidljivi u monografiji *Zbirka umjetnina Rektorata Univerziteta u Sarajevu* urednice Adele Nurković Kulenović.

Zgrada Akademije scenskih umjetnosti

Izgradnja nove zgrade Akademije scenskih umjetnosti započela je prije četrnaest godina, a do danas je ostvaren značajan napredak. Tokom 2017. godine analizom je utvrđeno da je za izvršene radove utrošeno 946.943,59 KM od ukupno 1,5 miliona kreditnih sredstava Razvojne banke FBiH. Sredstva su utrošena za hidroizolaterske radove na krovu te istočne i južne fasade, dok se radovi na sjevernoj fasadi očekuju nakon dobivanja rješenja od Općine Centar o zauzimanju javne površine. Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo je iz vlastitih sredstava do sada potrošio oko 3,4 miliona KM za izradu projektne dokumentacije, osiguranje građevinske jame i izgradnju konstrukcije objekta, uz dodatno isplaćenih 250.000 KM za legalizaciju konstrukcije. Trenutno se realizira kredit od 1,5 miliona KM, dok će za dovršetak objekta biti

potrebno još oko 5 miliona KM za unutrašnje radove. Nova zgrada će imati površinu od 5.500 kvadratnih metara, uključujući 4.600 kvadratnih metara korisnog prostora za studente i nastavnike te prateće prostorije poput scena, vježbaonica, prostorija za postprodukciju i TV-studio. Ukupni građevinski radovi trebali bi koštati oko 9,8 miliona KM. Iako postoje određeni izazovi koji su pratili ovaj proces, očekuje se uspješna završnica uz angažman svih relevantnih aktera.

Rekonstrukcija bazena Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja

Rekonstrukcija bazena na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja rezultirala je stvaranjem modernog i funkcionalnog sportskog objekta koji će služiti različitim potrebama studenata, sportaša i lokalne zajednice. Ovaj bazen, koji je finaliziran s ukupnim ulaganjem od 4.358.000 KM, predstavlja simbol obnove i unapređenja sportske infrastrukture u regionu. Glavni bazen ima dimenzije 25 metara dužine i 16,5 metara širine, pružajući dovoljno prostora za treninge plivanja i sportske aktivnosti. Uz glavni bazen, postoji i pomoćni bazen dimenzija 8 metara dužine i 16,5 metara širine, namijenjen posebnoj upotrebi za djecu i obuku neplivača.

Oba bazena opremljena su najsavremenijom bazenskom tehnikom i opremom, osiguravajući sigurnost i udobnost korisnicima. Sada kada je rekonstrukcija završena, bazen će biti otvoren za studente svih fakulteta Univerziteta u Sarajevu, kao i za mlađe školske uzraste, rekreativce, takmičare,

klubove, invalide, rekonvalescente i sve zainteresirane građane. Očekuje se da će bazen postati centar sportskih aktivnosti i društvenih događanja, pružajući mogućnost za razvoj sportskih talenata i promociju zdravog načina života u lokalnoj zajednici.

Gostujuće predavanje
dr. Serge Brammertza,
glavnog tužioca Međunarodnog
rezidualnog mehanizma za
krivične sudove na
Univerzitetu u Sarajevu



RSVP 033 668 250

Četvrtak, 07. 04. 2022. godine u 15:00 sati
Amfiteatar Fakulteta političkih nauka
(Skenderija 72)



Gostujuće predavanje
g-dina Christiana Schmidta,
visokog predstavnika za
Bosnu i Hercegovinu



RSVP 033 668 250

Četvrtak, 18. 04. 2024. godine u 11:00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu,
Obala Kulina bana 7/II



Gostujuće predavanje
prof. dr. Wolfganga Benedeka,
voditelja istraživačke misije
OSCE Moskovskog mehanizma
o situaciji u Ukrajini



KRŠENJA MEĐUNARODNOG HUMANITARNOG PRAVA I LJUDSKIH PRAVA U UKRAJINI

Ponedjeljak, 09. 05. 2022. godine u 15:00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu
(Obala Kulina bana 7/II)

RSVP 033 668 250



Poštovani/e,

zadovoljstva nam je pozvati Vas na ceremoniju povodom dodjele
Priznanja ministra vanjskih poslova Japana
prof. dr. Azi Hadžiahmetović



アジアフメトビッチ教授に

srijeda, 5. oktobar 2022. godine, sa početkom u 11:30 sati
Svečana sala Rektorata u Sarajevu
(Obala Kulina bana 7/II)
Dobro nam došli!



Gostujuće predavanje
prof. dr. Roberta S. Marksa,
Ben-Gurion University of the Negev,
Be'er Sheva, Israel



Od ideje do startupa: izvlačenje biosenzora iz akademske zajednice, zamke i problemi

Srijeda, 17. 05. 2023. godine u 12:00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu
(Obala Kulina bana 7/II)

RSVP 033 668 250



TRIBINA u povodu
Dana državnosti BiH
Predavač:
Dr. Muhamed Nametak,
viši naučni saradnik
Instituta za historiju
Univerziteta u Sarajevu



DRŽAVNOST BIH KROZ HISTORIJU

Srijeda, 23. 11. 2022. godine u 12:00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu
(Obala Kulina bana 7/II)

RSVP 033 668 250



Promocija
počasnog doktora
Univerziteta u Sarajevu

**SLOBODAN
BRACO DIMITRIJEVIĆ**
DOCTORATUS HONORIS CAUSA
UNIVERSITATIS STUDIORUM SARAIEVOENSIS



Četvrtak, 06. april 2023. godine u 13:00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu
Obala Kulina bana 7/II, Sarajevo



JAVNO PREDAVANJE
U POVODU 1. MARTA
DANA NEZA VISNOSTI BOSNE I HERCEGOVINE

**BUDUĆNOST DRŽAVE I
POLITIČKA ODGOVORNOST**
- AKADEMIK RUSMIR MAHMUTČEHAJIĆ -



25. februar 2020. godine u 13:00 sati, Svečana sala Rektorata Univerziteta u Sarajevu



ONLINE TRIBINA

Na tribini učestvuju:
Prof. dr. Rasim Muratović, uvodničar (ZAGACI)
Akademik prof. dr. Ivo Goldstein
Prof. dr. Dino Abazović
Dr. Gordana Todorčić
Dr. Eli Tauber

ANTISEMITIZAM I KAKO GA PREPOZNATI

OBIJEŽAVANJE Dana sjećanja na žrtve Holokausta
27. februar, utorak, u 12.00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu
(Obala Kulina bana 7/II)



Rektor Univerziteta u Sarajevu
prof. dr. Rifat Škrijelj
poziva Vas na

**Svečanost u povodu pružanja ugovora o radu
u okviru programa zapošljavanja
150 asistenata i stručnih saradnika**

www.unsa.ba

Utorak, 13. 11. 2018. godine u 11:00 sati
Svečana sala Univerziteta u Sarajevu
(Obala Kulina bana 7/II, 71000 Sarajevo)



Rektor Univerziteta u Sarajevu
prof. dr. Rifat Škrijelj
poziva Vas da prisustvujete

**Svečanoj sjednici
Senata Univerziteta**
Dies Academicus
u povodu obilježavanja
Dana Univerziteta u Sarajevu

02. decembar 2022. godine u 14.00 sati
Gradska vijećnica Sarajevo

J.P. Sarajevo




Svečani decembarski dani Univerziteta u Sarajevu

Rektor Univerziteta u Sarajevu
prof. dr. Rifat Škrijelj i
dekani fakulteta i akademija
imaju čast pozvati Vas na

**SVEČANU PROMOCIJU
DIPLOMANATA I MAGISTRANATA
Univerziteta u Sarajevu**

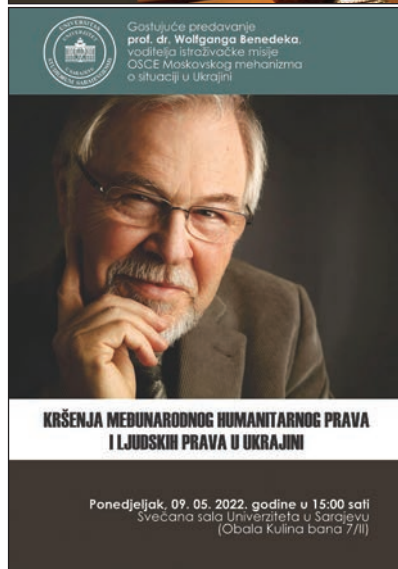
Bosanski kulturni centar KS
utorak, 13. decembar 2022. godine u 12.00 sati.

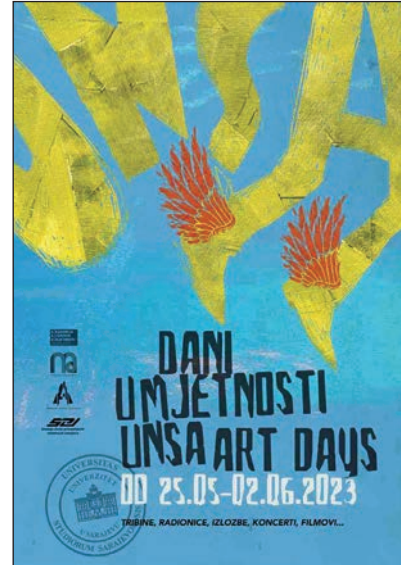


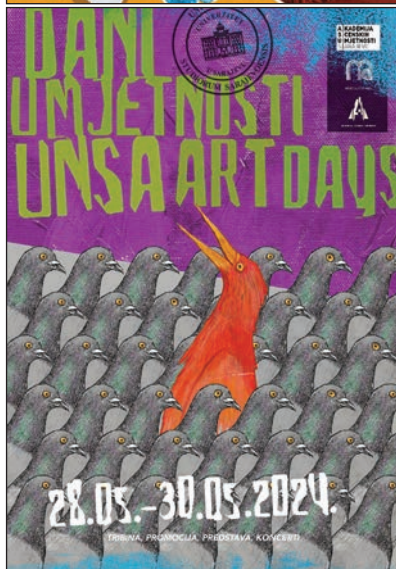
**PROMOCIJA
DOKTORA
NAUKA**

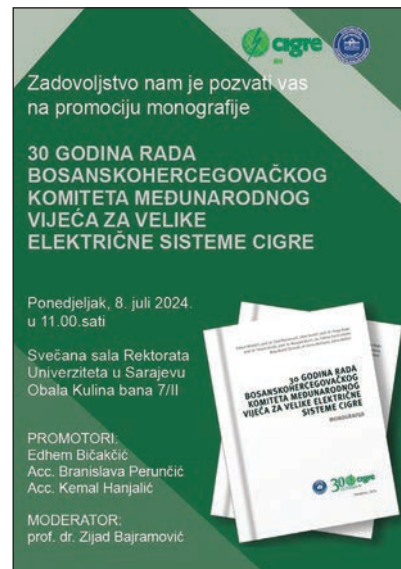
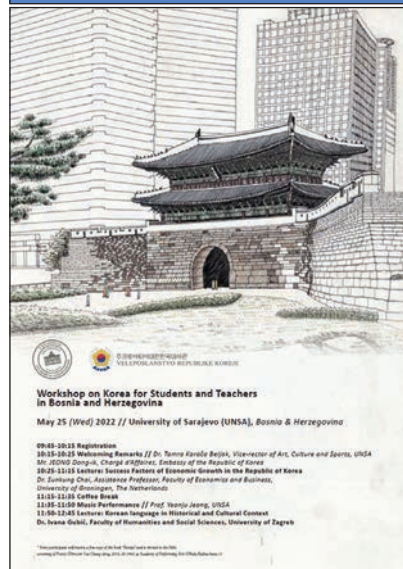
Četvrtak, 21. 12. 2023. godine u 13:00 sati
Narodno pozorište Sarajevo
(Obala Kulina bana 9, Sarajevo)









Međunarodna saradnja

VI	Unapređenje međunarodne saradnje
1.	Regulirati priznavanje položenih ispita i ECTS kredita koje studenti steknu u programima mobilnosti. Trenutno je to ostavljeno na odlučivanje fakultetima i odsjecima. Tu je potrebno ostvariti bolju koordinaciju.
2.	Što se tiče razmjene nastavnog osoblja, nju treba povećati/intenzivirati. Problem koji se tu pojavljuje je što takve razmjene često nisu konkretizirane u smislu realizacije određenih zajedničkih projekata. Preciznije, često se razmjena svodi na “turističko” putovanje, upoznavanje i pokoje održano predavanje.
3.	Posebno je potrebno više uključiti mlade istraživače (magistrande, doktorande, postdoktorande) jer su oni ti koji će u budućnosti biti nosioci razvoja Univerziteta i neophodno je da se upoznaju sa stvarnim kriterijima/vrednovanjima naučnog rada i načinima kako se oni ostvaruju/realiziraju (redovni seminari, praćenje relevantne literature itd.).
4.	Izvršiti harmonizaciju strategije naučnoistraživačkog razvoja Univerziteta sa federalnom i državnom politikom razvoja nauke, imajući u vidu kratkoročne, srednjoročne i dugoročne mogućnosti finansiranja nauke iz EU fondova.
5.	Oснаžiti Odjel za međunarodnu saradnju Univerziteta u cjelini, ali i u okviru organizacionih jedinica.
6.	Podsticati formiranje interdisciplinarnih centara izvrsnosti u okviru Univerziteta.
7.	Prioritete u naučnoistraživačkoj djelatnosti uskladiti sa prioritetima okvirnih programa EU, čime se stvara preduvjet za dostizanje podrške kroz programe COST, EUREKA, ERASMUS, HORIZON 2020 i druge.
8.	Kroz fondove Univerziteta finansirati projekte koji podižu kapacitete u cilju “ravnopravnijeg” učešća u zajedničkim međunarodnim projektima koji su u skladu sa strategijama.

Univerzitet u Sarajevu je, kroz strateško planiranje i posvećenost međunarodnom povezivanju, uspio ostvariti značajne inicijative koje ne samo da obogaćuju njegov akademski i istraživački portfelj već i omogućavaju studentima i osoblju da steknu globalne perspektive i kompetencije.

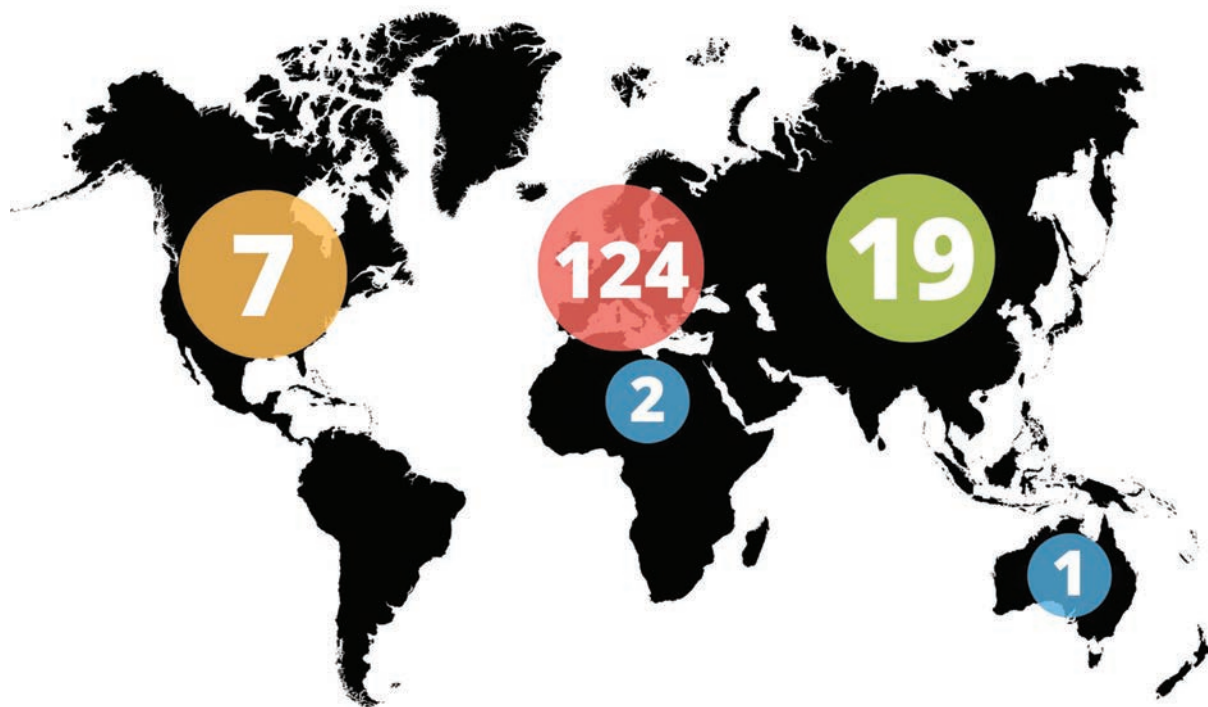
Kroz svoje međunarodne aktivnosti Univerzitet ne samo da jača svoj obrazovni i istraživački kapacitet već i direktno doprinosi pripremi studenata za postizanje efikasnosti u praksi i liderstvu u svojim budućim profesionalnim ulogama.

Slijedeći princip poštovanja ljudskih prava i autonomije univerziteta, Univerzitet u Sarajevu je već ostvario značajan uspjeh u međunarodnoj saradnji i prepoznat je kao ozbiljan partner u evropskom obrazovnom prostoru. Univerzitet u Sarajevu njeguje saradnju sa mnogim visokoobrazovnim institucijama širom Evrope, Amerike, Afrike, Bliskog i Dalekog istoka kroz različite programe, projekte, asocijacije, kao i kroz bilateralnu saradnju. Trenutno, Univerzitet u Sarajevu ima aktivna 153 bilateralna sporazuma o akademskoj saradnji te 230 sporazuma u okviru Erasmus+ programa za

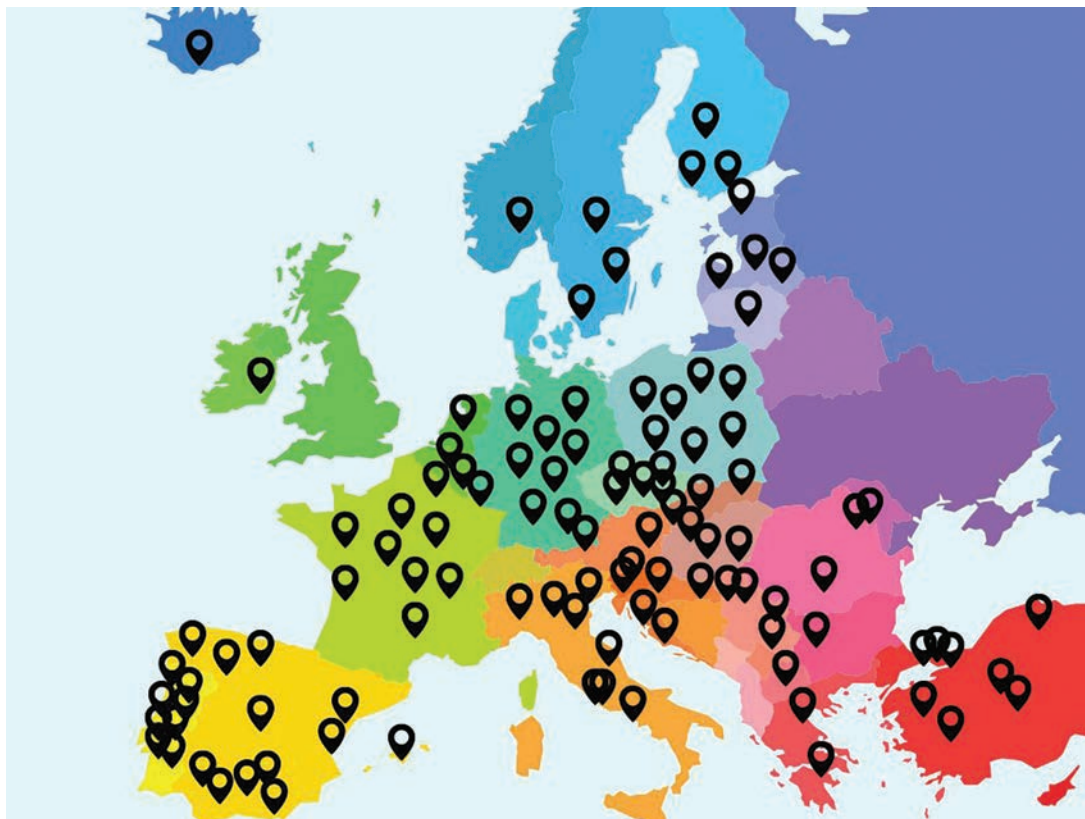


međuuniverzitetsku razmjenu. Služba za međunarodnu saradnju svakodnevno evidentira i administrira međunarodne sporazume o prekograničnoj saradnji. U cilju usklađivanja procesa ostvarivanja saradnje, kreirana je procedura koja detaljno prati proces potpisivanja sporazuma (iniciranje saradnje, anketiranje članica UNSA o interesima i predmetu sporazuma, pripremanje materijala i slanje na Senat, odobrenje Senata, usaglašavanje teksta i potpisivanje).

U globalnim trendovima digitalne transformacije društva, 4. industrijske revolucije i potrebama bosanskohercegovačkog društva za boljim obrazovanjem, kao temeljem potrebnog progressa, Univerzitet u Sarajevu i Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, uz podršku Instituta za društvena istraživanja Fakulteta političkih nauka UNSA, pokrenuli su proces savjetovanja “Budućnost obrazovanja: Visoko obrazovanje za održivi razvoj 2030”. U



Bilateralni sporazumi.



Sporazumi u okviru Erasmus+ programa.

okviru Savjetovanja “Budućnost obrazovanja: Visoko obrazovanje za održivi razvoj 2030”, koje je organizirano kao hibridni događaj sa izlagačima u amfiteatru i ostalima na online platformama sa mogućnošću interaktivnosti, za razmatranje i diskusiju je predviđeno pet tema:

- Doprinos akademskog i nenastavnog osoblja u tri osnovne dimenzije: obrazovanje,

naučnoistraživački rad i odgovor na potrebe zajednice.

- Digitalizacija i digitalna transformacija društva i visoko obrazovanje: Stanje, perspektive i izazovi.
- Inkluzivno obrazovanje i savremeni pedagoški pristupi.
- Novi oblici obrazovanja na UNSA.
- Open Science i obrazovanje.

Grupa autora iz domena međunarodne saradnje (Rahimić, A., Bošnjović, J., Uzunović, T., Idrizbegović-Zgonić, A., Kapur Pojskić, L., Omanović-Miklićanin, E., Mešević, I. R., Ballian, D., Ramović, A. & Nakaš, E.) uradila je zajednički članak na temu Međunarodna saradnja UNSA: Vizija 2030 – strategija Brain Gain. Kako proces studiranja kroz mobilnost dobija internacionalnu notu – studenti razumijevaju svoje djelovanje u međunarodnom kontekstu, njihov životopis obogaćuje se novim iskustvima, poboljšava im se znanje stranog(ih)

jezika, a nakon diplomiranja postaju konkurentna radna snaga. Nastavno/naučno, umjetničko i nenastavno osoblje kroz mobilnost stiče međunarodno iskustvo, usavršava se, učestvuje u aktivnom profesionalnom razvoju i daje doprinos povećanju kvaliteta radnog okruženja. Zbog svega navedenog, mobilnost studenata i osoblja značajno unapređuje kako kvalitet, tako i nivo profesionalnog standarda djelatnosti UNSA, a posredno doprinosi i razvoju i transformaciji društva u cjelini. Članak je objavljen i u *Pregledu*: časopisu za društvena pitanja.



DRC
Danube Rectors' Conference



eua

EUROPEAN
UNIVERSITY
ASSOCIATION



SGroup
UNIVERSITIES
IN EUROPE



ALUm

IUC

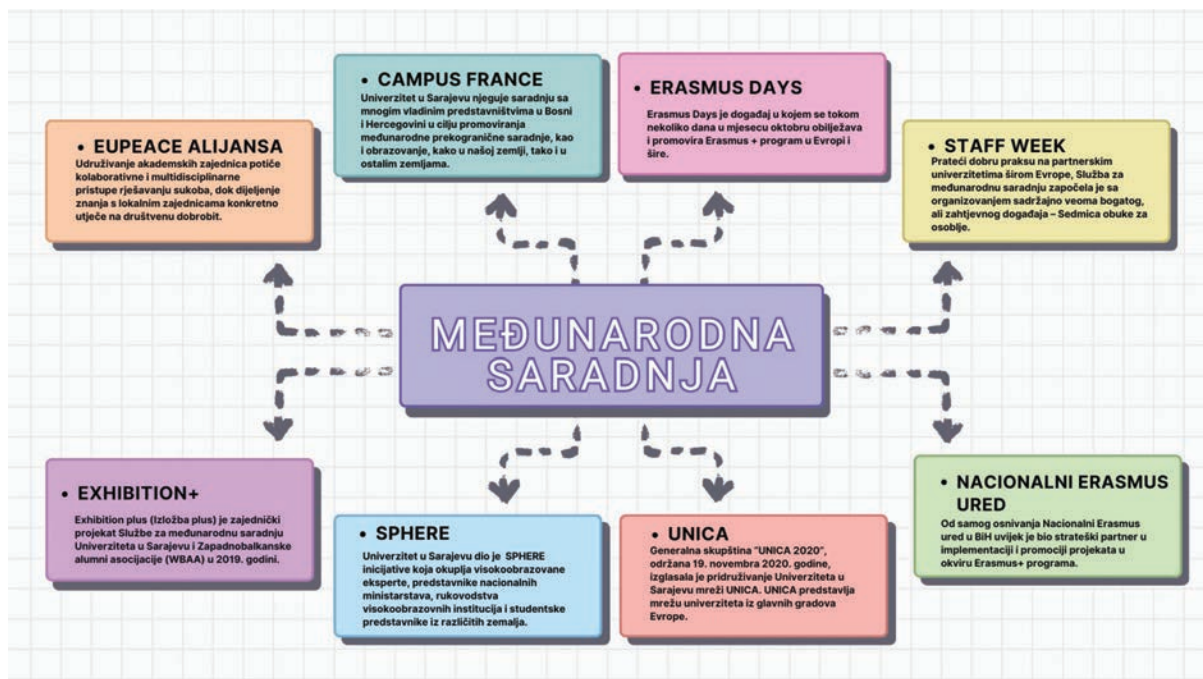


Članstvo Univerziteta u Sarajevu u međunarodnim mrežama i asocijacijama.

Po uzoru na Senat UNSA, Služba za međunarodnu saradnju pokrenula je Vijeće prodekana i koordinatora za međunarodnu saradnju sa članica i podorganizacionih jedinica u cilju kreiranja platforme za razmjenu mišljenja, predstavljanje izvještaja o implementaciji aktivnosti iz oblasti međunarodne saradnje na Univerzitetu te priliku za razmjenu iskustava naših studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja koji su učestvovali u međunarodnim aktivnostima izvan granica Bosne i Hercegovine. Sastanci su održavani najmanje jednom mjesečno prema iskazanoj potrebi, a to nam je omogućilo

upoznavanje, jaču integraciju i diseminaciju potrebnih informacija. I u toku pandemije Vijeće je nastavilo sa svojim aktivnim radom u online formi, te su sve donesene odluke i smjernice doprinijele kvalitetnom održavanju međunarodnih aktivnosti i dešavanja na Univerzitetu u Sarajevu.

Služba za međunarodnu saradnju zajedno sa prodekanima/koordinatorima za međunarodnu saradnju organizacionih jedinica nastavila je raditi na infrastrukturi neophodnoj za snažniju mobilnost i prisustvu inostranih studenata. Finaliziran je interaktivni “user-friendly” online registar

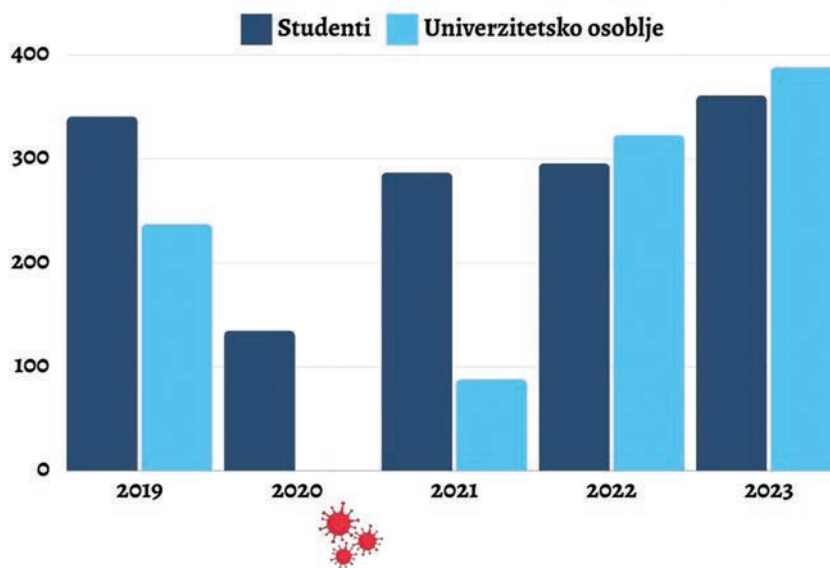


modula/predmeta koje je moguće pohađati na engleskom ili drugim stranim jezicima. Ukupno 300+ modula/predmeta ponuđeno je stranim studentima s tim da ovaj broj nije konačan. Na ovaj način, pored otvaranja studijskih programa na engleskom jeziku, Služba je inicirala i otvaranje ponude i predmeta na “prilagođenom engleskom jeziku”, što podrazumijeva da predavanja mogu biti na lokalnom jeziku, a sve ostale aktivnosti koje inostranim studentima pomažu da rade istraživanje, koriste literaturu, imaju mentora, odnosno da imaju sve aktivnosti koje doprinose ostvarivanju potrebnih kredita za priznavanje po povratku kući na engleskom ili drugom stranom jeziku.

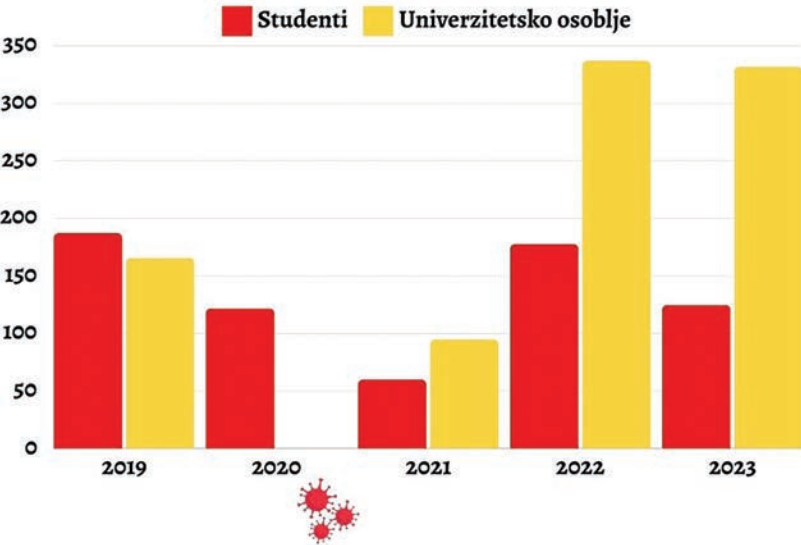
Mobilnost studenata i osoblja

Međunarodna mobilnost podrazumijeva boravak studenata, nastavnog/naučnog/umjetničkog ili nenastavnog osoblja sa Univerziteta u Sarajevu na inostranoj instituciji, kao i boravak stranih studenata, nastavnog/naučnog/umjetničkog ili nenastavnog osoblja na Univerzitetu u Sarajevu u svrhu obrazovnog i profesionalnog usavršavanja. Na ovaj način razvija se dobra saradnja između zemalja koje promovišu mobilnost u obrazovnom polju te promoviše kulturna razmjena između studenata i osoblja svih nacija. Najčešće kroz posebno organiziran program mobilnosti (Erasmus+, CEEPUS)

Mobilnost na UNSA (outgoing)



Mobilnost na UNSA (incoming)





Adil Pelić, University of Sarajevo

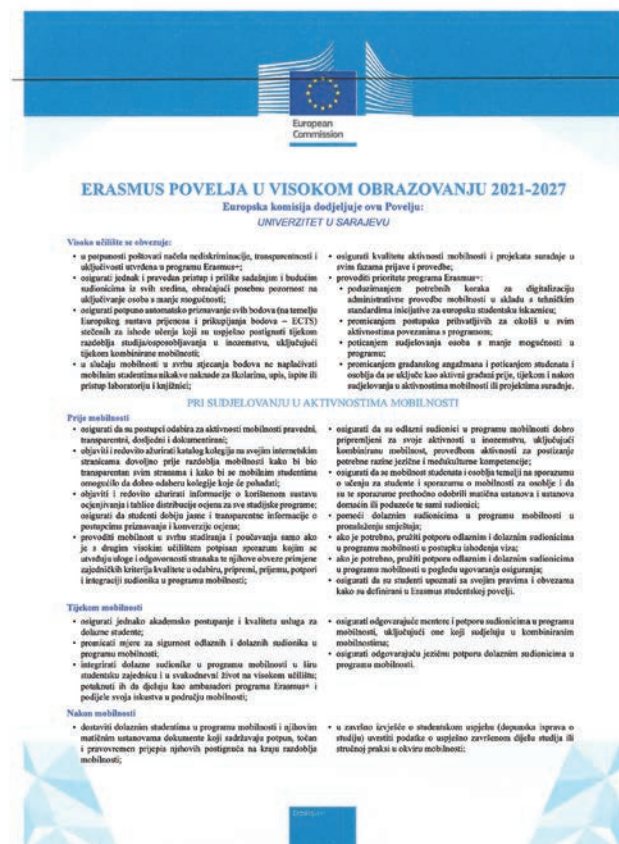
DESTINY

I think it was the destiny that gave me this opportunity and I am happy that I have used it. The worst part of my Erasmus+ experience at the University Delle Marche in Ancona was that it ended and that you have to face with that it will not repeat again.

ili preko konkursa koje objavljuju različite međunarodne, nacionalne ili privatne institucije nude se mnoge mogućnosti studentima da steknu dragocjeno obrazovno iskustvo izvan mjesta studiranja, dok se univerzitetskom osoblju iz akademske zajednice nudi mogućnost profesionalnog usavršavanja i sticanja međunarodnog iskustva na partnerskim institucijama.

Erasmus Povelja u visokom obrazovanju 2021–2027. (ECHE)

Slijedom višegodišnje dobre prakse Službe za međunarodnu saradnju, Evropska komisija dodijelila je Univerzitetu u Sarajevu Erasmus Povelju u visokom obrazovanju 2021–2027. (ECHE). Ova



povelja ne samo da potvrđuje dosadašnji kvalitet međunarodne saradnje nego i otvara vrata za učešće u različitim Erasmus+ aktivnostima i, također, naglašava našu posvećenost digitalizaciji, inkluziji i održivosti u oblasti visokog obrazovanja. Dodjela Erasmus Povelje u visokom obrazovanju predstavlja potvrdu kvaliteta procesa rada i priznanje za kontinuirani rad na unapređenju kvaliteta obrazovanja. Ova povelja dodatno će ojačati poziciju Univerziteta u Sarajevu, kao ključnog aktera međunarodne saradnje i otvoriti nove mogućnosti za razvoj.

EUPeace alijansa

Univerzitet u Sarajevu postao je dio Evropske univerzitetske inicijative pod nazivom EUPeace (European University for Peace, Justice and Inclusive Societies). EUPeace alijansa/mreža je posebno fokusirana na povećanje efekata internacionalizacije s prefiksom njegovanja mirnog, pravednog i inkluzivnog evropskog društva na različitim nivoima. Na ovaj način Univerzitet nastavlja dugogodišnju tradiciju međuuniverzitetske saradnje za razvoj kulture dijaloga i promocije mira. EUPeace alijansu čini devet evropskih univerziteta: Univerzitet u Marburgu (Njemačka) – koordinator, Univerzitet u Giessenu



(Njemačka), Comillas Ponteficia Univerzitet u Madridu (Španija), Çukurova Univerzitet u Adani (Turska), Sveučilište u Mostaru (BiH), Univerzitet u Calabrijii (Italija), Univerzitet u Limogesu (Francuska), Univerzitet u Sarajevu (BiH) i Univerzitet Zapadne Bohemije (Češka Republika).

EUPeace alijansa posvećena je njegovanju kulture mira i stvaranju temelja za prosperitetno društvo kroz obrazovanje, istraživanje i terenske aktivnosti. Centralni pojmovi definirani u ovom kontekstu su mir, pravda i inkluzivno društvo.

EUPeace alijansa aktivno promiče kulturu dijaloga i pregovora, doprinoseći tako društvenoj harmoniji. Nastoji poticati inkluzivna društva, potičući međusobno razumijevanje i osjećaj pripadnosti unutar zajednice. Udruživanje akademskih zajednica potiče kolaborativne i multidisciplinarne pristupe rješavanju sukoba, dok dijeljenje znanja s lokalnim zajednicama konkretno utiče na društvenu dobrobit.



EUPeace Alijansa. O budućnosti mira, pravde i inkluzivnih društava na Univerzitetu u Sarajevu (12. 4. 2024).

Upravljanje kvalitetom

VII Unapređenje upravljanja kvalitetom

1. Poboljšati postojeći sistem kontrole i upravljanja kvalitetom kroz strukture Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica u cilju postizanja evropskih standarda.

Institucionalna reakreditacija Univerziteta u Sarajevu i akreditacija studijskih programa

Univerzitet u Sarajevu je, na temelju Rješenja o bezuslovnoj institucionalnoj akreditaciji, broj: 11-05-38-32838-5/14, od 18. 9. 2014. godine, upisan u državni registar akreditovanih univerziteta iz Bosne i Hercegovine. Rješenje o akreditaciji izdato je na period od pet godina.

Kako je Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo iz 2013. godine predviđeno da se samoevaluacija visokoškolskih ustanova provodi svake dvije godine, što je Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo iz 2017. godine promijenjeno na period od četiri godine, prva aktivnost resora kvaliteta bilo je provođenje 5. interne samoevaluacije Univerziteta u Sarajevu.

Na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom (od 17. 3. 2017) Senat Univerziteta u Sarajevu je na 6. sjednici održanoj 29. 3. 2017. godine donio Odluku o pokretanju postupka 5. interne

institucionalne evaluacije i imenovanju Tima za provedbu postupka 5. interne institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-2368/17. Postupak 5. institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu okončan je dana 25. 4. 2018. godine usvajanjem samoevaluacijskog izvještaja od strane Senata na 18. redovnoj sjednici Odlukom broj: 01-508/18. Informacija o obavljenom postupku samovrednovanja dostavljena je Upravnom odboru.

Odmah po usvajanju Izvještaja o 5. samoevaluaciji Univerziteta u Sarajevu pokrenuta je 6. samoevaluacija Univerziteta u Sarajevu koja je prethodila reakreditaciji Univerziteta. Na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom, Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 18. sjednici donio Odluku (br.: 01-509/18 od 25. 4. 2018. godine) o pokretanju postupka 6. institucionalne samoevaluacije Univerziteta u Sarajevu i imenovanju Tima za provedbu postupka i pisanje Samoevaluacijskog izvještaja Univerziteta u Sarajevu.

Rezultati provođenja postupka samoevaluacije za period 2016–2018. godine sumirani su u VI samoevaluacijskom izvještaju za Univerzitet u Sarajevu prema deset kriterija propisanih Odlukom o izmjenama i dopunama odluke o normama, kojima se određuju minimalni standardi u području visokog

obrazovanja u Bosni i Hercegovini, broj: 05-02-2-117-1/19 od 08. 3. 2019. godine, usvojeni od strane Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta/e BiH.

Tokom postupka samoevaluacije obavljene su brojne aktivnosti definiranja upitnika za samoevaluaciju, prikupljanja podataka od članica Univerziteta, obrade dobijenih podataka, analize dobijenih rezultata, uključujući posjete fakultetima/akademijama, održavanje brojnih sastanaka sa menadžmentima i odborima za osiguranje kvaliteta članica Univerziteta.

Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj redovnoj sjednici održanoj 27. 02. 2019. godine usvojio Izvještaj o provedenoj 6. internoj institucionalnoj evaluaciji Univerziteta u Sarajevu (Odluka, br.: 01-8-6/19), a Upravni odbor na 14. redovnoj sjednici održanoj 28. 02. 2019. godine razmatra informaciju o obavljenom postupku 6. interne institucionalne evaluacije i donosi zaključak br.: 02-35-10/19. Univerzitet u Sarajevu je dana 18. 3. 2019. godine, a šest mjeseci prije isteka petogodišnjeg perioda prve institucionalne akreditacije, podnio zahtjev za insitucionalnu reakreditaciju prema Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo (Zahtjev br.: 0101-2520/19).

Uspješno proveden postupak institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu 2019. godine

Najvažnija aktivnost koja je obilježila 2019. godinu u resoru kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu jeste uspješno proveden postupak institucionalne reakreditacije od Agencije za razvoj visokoškolskih ustanova i osiguranje kvaliteta/e Bosne i Hercegovine. Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu, imenovana od Agencije, a na prijedlog Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, obavila je posjetu Univerzitetu u Sarajevu 12, 13. i 14. juna 2019. godine, provjeravajući ispunjenost kriterija za institucionalnu akreditaciju Univerziteta.

Nakon što je Komisija stručnjaka utvrdila da Univerzitet u Sarajevu djeluje u skladu sa Kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH, Agencija je dana 02. 9. 2019. godine izdala Preporuku o akreditaciji Univerziteta u Sarajevu, br.: 05-33-1-166-7/19, Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, koje je dana 10. 9. 2019. godine donijelo Rješenje o

institucionalnoj akreditaciji visokoškolske ustanove “Univerzitet u Sarajevu”, br.: 11/05-38-3709-3/19. Na osnovu Rješenja o institucionalnoj akreditaciji visokoškolske ustanove “Univerzitet u Sarajevu”, Agencija donosi Rješenje o upisu Univerziteta u Sarajevu u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, br.: 05-33-1-166-11/19 od 19. 9. 2019. godine.

Neke od pohvala Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu navedenih u Izvještaju:

- Komisija želi istaknuti vidljiv napredak koji je ostvarila trenutna menadžment struktura Univerziteta u Sarajevu u oblasti strateškog planiranja i osiguranja kvaliteta, budući da je kod ovih pitanja do 2016. godine na Univerzitetu postojao potpuni zastoj te ohrabriti Univerzitet u Sarajevu da nastavi započete procese.
- Zastupljenost studenata u organima Univerziteta u Sarajevu te u radnim tijelima prilikom izrade politika, koncepata i programa, kao i direktno finansiranje aktivnosti studentskih organizacija iz budžeta Univerziteta predstavljaju primjer dobre prakse.
- Komisija želi odati priznanje menadžmentu Univerziteta na odlučnosti da se upusti u proces integracije Univerziteta (nekoliko prethodnih menadžmenata Univerziteta odbijali

su suočiti se s ovim izazovom) te na postizanju ključnog rezultata inicijalne faze – okončanju pravne i finansijske integracije. Posebno se kao primjer dobre prakse izdvaja integracija sistema upravljanja kvalitetom (str. 45–46, str. 48–49).

Provedena samoevaluacija osam studijskih programa 2019. godine

Uporedo sa postupkom institucionalne samoevaluacije Univerziteta u Sarajevu provedena je samoevaluacija osam studijskih programa Univerziteta. Naime, kako je prema preporuci Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine postupkom interne institucionalne evaluacije trebala biti obuhvaćena evaluacija minimalno pet studijskih programa iz tri različite naučne oblasti, Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 21. sjednici održanoj 18. 7. 2018. godine donio Odluku, br.: 01-939-2/18 da se u okviru VI interne institucionalne evaluacije obavi interna evaluacija sljedećih studijskih programa, i to:

- Grupacija društvenih nauka
 - ◊ Ekonomski fakultet, prvi ciklus studija, Odsjek za menadžment
 - ◊ Pravni fakultet, prvi ciklus studija, opći smjer

- Grupacija humanističkih nauka
 - ◊ Pedagoški fakultet, prvi ciklus studija, Odsjek za razrednu nastavu
- Grupacija medicinskih nauka
 - ◊ Medicinski fakultet, prvi ciklus studija, studij Medicine
- Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka
 - ◊ Šumarski fakultet, prvi ciklus studija, studij Šumarstva
- Grupacija tehničkih nauka
 - ◊ Elektrotehnički fakultet, prvi ciklus studija Odsjeka za računarstvo i informatiku
- Grupacija umjetnosti
 - ◊ Akademija scenskih umjetnosti, prvi ciklus studija, studijski program Odsjeka za glumu
 - ◊ Muzička akademija, prvi ciklus studija, studijski program Odsjeka za klavir

Nažalost, iako su samoevaluacijski izvještaji za svih osam studijskih programa urađeni i usvojeni od strane Senata zajedno sa Samoevaluacijskim izvještajem Univerziteta, oni još uvijek nisu eksterno evaluirani jer se pri podnošenju Zahtjeva za provođenje institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu dana 18. 3. 2019. godine nisu uzeli u

razmatranje, premda su predati Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo.

Provođenje postupka institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu 2024. godine

Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu, br.: 0101-3084/18 od 23. 3. 2023. godine formiran je Tim za VII samoevaluaciju Univerziteta u Sarajevu i reakreditaciju 2024. godine.

Nakon što je imenovan Tim za provođenje VII interne institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu, na prvom sastanku prof. dr. Tamer Bego imenovan je za voditelja Tima. Tim je u periodu procesa samoevaluacije održavao redovne formalne i radno-konsultativne sastanke, uživo i online, te ostvarivao elektronsku komunikaciju putem e-maila i razmjenjivao potrebne materijale. Na pojedinim sastancima učestvovali su i pozvani predstavnici stručnih službi Rektorata.

Sâm postupak interne institucionalne evaluacije proveden je u sljedećim koracima:

1. Najprije su razrađeni upitnik i tabele s ciljem prikupljanja informacija sa organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu. Kao osnova poslužile su tabele i upitnici sa provedene prethodne, VI interne evaluacije. Oni su manjim dijelom korigirani, ali je zbog uporedivosti dobijenih informacija sa istim sa prethodne evaluacije struktura tabela i upitnika uglavnom zadržana ista.
2. U drugom koraku fakulteti/akademije/instituti i CIS prikupljali su i dostavljali podatke Službi za osiguranje kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu.
3. U trećem koraku zaposlenici UTIC-a u saradnji sa Službom za osiguranje kvaliteta provjeravali su zaprimljene podatke i, s obzirom na iznimno veliki broj podataka, u slučaju uočenih grešaka ili nedostajućih podataka kontaktirani su fakulteti/akademije/instituti i CIS s ciljem dobijanja dopunskih pojašnjenja ili eventualnog otklanjanja štamparskih pogreški, a podaci su, kada je to bilo moguće, provjeravani/dopunjavani podacima iz sistema ISSS i eUNSA. Istovremeno su prikupljane relevantne informacije za dokumentiranje ispunjenosti standarda za unutrašnje osiguranje kvaliteta visokoškolskih ustanova.
4. Prikupljeni i obrađeni podaci su analizirani, a pojedini članovi Tima su pisali određene dijelove izvještaja.

Pri provođenju postupka institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu i pisanju Samoevaluacijskog izvještaja korišteni su sljedeći izvori:

- tabele i upitnici sa podacima koje su dostavili fakulteti/akademije/instituti/CIS,
- izvještaji o radu Univerziteta za 2019, 2020, 2021. i 2022. godinu,
- Akcioni plan za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu za period 2020–2024. godine nakon provedene reakreditacije (rješenje Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade) i godišnji izvještaji o realizaciji Akcionog plana,

- sastanci i prepiska sa službama Rektorata,
- zvanični dokumenti Službe za plan, analizu i investicije UNSA i
- podaci sa web-stranice Univerziteta (www.unsa.ba) i članica.

Nakon provedene samoevaluacije i napisanog Izvještaja, Senat Univerziteta u Sarajevu je na 65. redovnoj sjednici održanoj 31. januara 2024. godine donio Odluku o usvajanju Izvještaja o provedenoj VII internoj evaluaciji Univerziteta u Sarajevu, a isti je 5. marta 2024. godine uz Zahtjev za reakreditaciju Univerziteta u Sarajevu podnesen Ministarstvu za visoko obrazovanje, nauku i mlade





Kantona Sarajevo na daljnje postupanje, u skladu sa Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa Kantona Sarajevo, “Službene novine Kantona Sarajevo” 48/23.

U sklopu provedbe postupka institucionalne reakreditacije na Univerzitetu u Sarajevu od 26. do 29. maja 2024. godine boravila je Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuke o reakreditaciji visokoškolske ustanove “Univerzitet u Sarajevu”.

Komisija je nakon posjete sačinila Izvještaj kojim je utvrdila da Univerzitet u Sarajevu djeluje u skladu sa Kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH, te je preporučila Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvalitete Bosne i Hercegovine izdavanje Preporuke za akreditaciju Univerziteta u Sarajevu na period od pet godina, te Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo izdavanje Rješenja o akreditaciji u skladu s tom preporukom. Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo izdalo je Rješenje o institucionalnoj akreditaciji

Univerzitetu u Sarajevu na period od pet godina 24. 7. 2024. godine, broj: 27-03-34-3348-15/24.

Uporedo sa aktivnostima koje su se provodile na samoevaluaciji studijskih programa rađeno je na pripremi studijskih programa za akreditaciju. Novi Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa Kantona Sarajevo usvojen je 27. oktobra 2023. godine, a stupio je na snagu objavljivanjem 16. novembra 2023. godine. Pravilnikom je predviđeno da se akreditacija studijskih programa radi prema petogodišnjem planu akreditacije studijskih programa. Senat Univerziteta u Sarajevu je na 66. redovnoj sjednici održanoj 28. 02. 2024. godine donio Odluku o imenovanju Tima za izradu prijedloga Petogodišnjeg plana akreditacije studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu. Tim je sačinio prijedlog Petogodišnjeg plana koji predviđa 49 klastera i uključuje 354 studijska programa, a koji je usvojen na 68. redovnoj sjednici Senata, održanoj 24. aprila 2024. godine i dostavljen Ministarstvu za visoko obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo na daljnje usaglašavanje dana 29. aprila 2024. godine.

Važno je napomenuti i da su pojedini studijski programi u ovom periodu kroz sticanje inostrane akreditacije od agencija koje su članice ENQA upisani u DEQAR – Evropsku bazu eksternih akreditacija.

Aktivnosti na uspostavljanju i razvoju sistema osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu

Donesena je Odluka o uspostavi sistema osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu 2017.

Na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom, uz saglasnost Senata, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je, u skladu sa članom 39. Zakona o visokom obrazovanju (“Službene novine Kantona Sarajevo”, broj: 33/17), na svojoj 43. sjednici održanoj 30. 11. 2017. godine usvojio Odluku o uspostavi sistema osiguranja i upravljanja kvalitetom na UNSA, broj: 02-8395/17. Uspostavljeni sistem treba trajno služiti kao smjernica za dostizanje standarda kvaliteta u obavljanju svih djelatnosti Univerziteta/organizacionih jedinica shodno međunarodnim standardima osiguranja kvaliteta u visokoobrazovnim institucijama te aktima koje donosi Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta Bosne i Hercegovine. Kroz implementaciju sistema osiguranja i upravljanja kvalitetom najviše rukovodstvo treba osigurati utvrđivanje mjerljivih ciljeva kvaliteta na svim

razinama Univerziteta. U sklopu ove odluke usvojena je i Politika kvaliteta Univerziteta u Sarajevu.

Urađen Akcioni plan za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta Univerziteta u Sarajevu za period 2017–2019. godine.

Na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom, Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 10. sjednici održanoj 19. 7. 2017. godine usvojio Akcioni plan za period 2017–2019. s ciljem poboljšanja i unapređenja sistema kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu Odlukom, broj: 01-4948/17.

Urađen Akcioni plan za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu za period 2020–2024. godine.

Nakon provedenog postupka institucionalne reakreditacije Univerziteta, Odbor za upravljanje kvalitetom, uz podršku službe za osiguranje kvaliteta Univerziteta u Sarajevu, sačinio je Akcioni plan za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu za period 2020–2024. godine urađen kao odgovor na preporuke iz Izvještaja Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu. Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj redovnoj sjednici 27. 11. 2019. godine usvojio Akcioni plan Odlukom, br.: 01-35-106/19.

U Izvještaju Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu konstatovano je:

- *Integrirani sistem upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu je primjer dobre prakse. Komisija želi potaknuti Univerzitet na punu implementaciju uspostavljenog sistema (str. 49).*
- *Postupak integracije je u toku, i zapravo je tek njegov manji dio, koji se odnosi na pravni status i financije, okončan. Procedure za upravljanje integriranom strukturom su u postupku izrade. Primjer dobre prakse je integracija sistema kvalitete, gdje su uspostavljene nove procedure i njihova primjena je u naprednoj fazi (str. 45).*

Služba za osiguranje kvaliteta je, prateći aktivnosti kako resora kvaliteta, tako i ostalih resora, godišnje pripremala izvještaje o implementaciji Akcionog plana za period 2020–2024, koji su usvajani na Odboru za upravljanje kvalitetom Univerziteta, zatim na Senatu, objavljivani na web-stranici Univerziteta i dostavljani Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade, za sve godine perioda 2020–2022. godine. Izvještaj o implementaciji Akcionog plana za 2023. godinu objedinjava detaljno sve implementirane aktivnosti, a u sažetoj formi je uključen i kao obavezni dio VII izvještaja o samoevaluaciji Univerziteta.

Priručnik o kvalitetu i osavremenjene Politika kvaliteta Univerziteta i Politika kvaliteta studijskih programa.

U decembru 2023. godine Rektor je na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom donio osavremenjenu Politiku kvaliteta Univerziteta u Sarajevu i Politiku kvaliteta studijskih programa Univerziteta u Sarajevu, koje su postale sastavni dio Priručnika za kvalitet usvojenog na Senatu decembra 2023.

Razvoj pravne regulative iz oblasti upravljanja i osiguranja kvaliteta

Senat Univerziteta u Sarajevu je na 26. redovnoj sjednici održanoj 19. 12. 2018. godine donio Odluku o donošenju Pravilnika o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu, broj: 01-1101-99-1/18.

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je na 13. redovnoj sjednici održanoj 25. 01. 2019. godine donio Odluku o donošenju Pravilnika o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom Univerziteta u Sarajevu, broj: 02-19/19.

Donesen je Pravilnik o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu.

U 2023. godini je prvi put nabavljen softver za provjeru seminarskih, diplomskih i magistarskih radova koji je na usluzi nastavnom osoblju, a ujedno je napravljeno Uputstvo za korištenje softvera za provjeru autentičnosti radova.

Skupština Kantona Sarajevo je 30. augusta 2022. godine donijela novi Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo. Univerzitet u Sarajevu je morao donijeti novi Statut kako bi bio usaglašen sa novodonesenim Zakonom. Senat Univerziteta u Sarajevu je, uz prethodno pribavljeno pozitivno mišljenje Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, broj: 02-20-2/23 od 06. 6. 2023. godine i na osnovu pozitivne ocjene Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo o saglasnosti Statuta Univerziteta u Sarajevu sa Zakonom o visokom obrazovanju (“Službene novine Kantona Sarajevo”, broj: 36/22), broj: 27/03-02-27732-3/23 od 21. 7. 2023. godine na 39. elektronskoj sjednici održanoj 26. 7. 2023. godine donio Statut Univerziteta u Sarajevu.

Na osnovu novog Zakona i Statuta svi ostali interni akti Univerziteta su se morali usaglasiti, tako je Pravilnik o upravljanju kvalitetom Univerziteta u Sarajevu izmijenjen i dopunjen. Senat je na sjednici održanoj 31. januara 2024. godine donio Odluku o njegovom usvajanju.

Novi Pravilnik o usvajanju i izmjeni studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu predviđa značajno povećanje autonomije u poboljšanju i modernizaciji studijskih programa tako što olakšava postupke izmjene i unapređenja studijskih programa, te uvođenja zajedničkih studija i necikličkih studijskih programa. Senat je na sjednici, održanoj 24. aprila 2024. godine, donio Odluku o usvajanju ovog Pravilnika.

U toku je priprema novog pravilnika kojim se objedinjavaju procesi evaluacije i koji će zameniti trenutni Pravilnik o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspjehnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu. Novim pravilnikom će biti jasno određeni ciljevi evaluacije i odgovorna tijela, a procedure će se usvajati na tim tijelima, tako da se omogući efikasno unapređenje ovih procesa. Pravilnik obuhvata evaluaciju nastavnog procesa od studenata i akademskog osoblja, zatim evaluaciju uspjeha realizacije nastavnog procesa kroz parametre – izlaznost, prolaznost, napuštanje studija, evaluaciju uspjehnosti realizacije studijskih programa gdje se uključuju poslodavci i alumni, zatim evaluacija ispunjenosti strateških ciljeva i evaluacija procesa vezanih za energetska održivost.

Resor kvaliteta je proaktivno djelovao u pravcu unapređenja okvira za akreditaciju studijskih

programa u sklopu aktivne saradnje s osnivačem i Agencijom za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH. Ove aktivnosti uključuju učesće na sastancima u sklopu TAIEX Misije stručne procjene Evropske komisije – Akreditacije visokoškolskih ustanova održanim u Sarajevu i Banjoj Luci februara 2020, na TAM radionicama “Učinkovita, pristupačna i transparentna akreditacija studijskih programa u Bosni i Hercegovini” u aprilu 2021. (online) i “Akreditacija studijskih programa u Bosni i Hercegovini: Traženje odgovarajućeg i održivog modela” u oktobru 2021. u Banjoj Luci, zatim na konsultativnim sastancima tokom 2022. u Mostaru i Tuzli vezanim za pripremu preporuka za reguliranje postupka akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa 1. i 2. ciklusa studija u Bosni i Hercegovini i na konsultativnom sastanku eksperata u Bosni i Hercegovini u sklopu projekta “Podrška evropskim agencijama za osiguranje kvaliteta u ispunjavanju evropskih standarda i smjernica (ESG)”, kojim koordinira ENQA, u Banjoj Luci decembra 2023. godine.

Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo je u rad Komisije za izradu Prijedloga pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa uključilo prof. dr. Maidu Čohodar Husić i prof. dr. Dušanku Bošković, te je Komisija pripremila, a Ministarstvo nakon

provedenih procedura donijelo Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa (Službene novine Kantona Sarajevo, broj: 48/23) kojim je omogućeno da se započne sa akreditacijom studijskih programa u Kantonu Sarajevo.

Strateška planiranja razvoja Univerziteta u Sarajevu

Početkom 2019. godine dovršen je opsežan posao na izradi Strategija razvoja Univerziteta za period 2018–2022. (2019–2023). Tim za izradu Strategije, imenovan od Senata Odlukom, broj: 01-197/18 od 28. 02. 2018. godine, podnio je Senatu nacrt Strategije. U izradi Strategije učestvovalo je ukupno 68 osoba, članova menadžmenta, akademskog osoblja, stručno-administrativnih službi i studenata. Po provedenoj javnoj raspravi, Senat je, na svojoj redovnoj sjednici održanoj 06. 5. 2019. godine, donio Odluku, broj: 01-12-44/19, o usvajanju Strategije razvoja UNSA za period 2018–2022. (2019–2023). Ovim dokumentom su definirane aktivnosti u razvoju Univerziteta unutar šest resora: finansije, nastava, međunarodna saradnja, naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad, umjetnost, kultura i sport i kvalitet.



U Izvještaju Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu navedeno je: *Univerzitet u Sarajevu je izradio Strategiju razvoja u procesu ozbiljnih i sveobuhvatnih javnih konsultacija i predstavlja ključni dokument daljeg razvoja fokusiran na izvrsnosti.*

Univerzitet u Sarajevu je u saradnji sa Ministarstvom za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona

Sarajevo i uz podršku Instituta za društvena istraživanja Fakulteta političkih nauka u januaru 2022. godine organizirao savjetovanje “Budućnost obrazovanja: Visoko obrazovanje za održivi razvoj 2030” kao hibridni događaj sa izlagačima u amfiteatru i učesnicima na online platformama sa mogućnošću interaktivnosti, kada su se razmatrale sljedeće teme: “Doprinos akademskog i nastavnog osoblja u tri osnovne dimenzije: obrazovanje, naučnoistraživački rad i odgovor na potrebe zajednice”, “Digitalizacija i digitalna transformacija društva i visoko obrazovanje: Stanje, perspektive i izazovi”, “Inkluzivno obrazovanje i suvremeni pedagoški pristupi”, “Novi oblici obrazovanja na Univerzitetu u Sarajevu” i “Open Science i obrazovanje”. Organizirano savjetovanje u kojem su aktivno učestvovali svi resori dalo je okvir za reviziranje strateških ciljeva kojem se u punom kapacitetu moglo pristupiti tek u akademskoj 2022/23. godini, nakon ukidanja svih epidemioloških mjera. Izlaganja sa Savjetovanja su objavljena u posebnom izdanju časopisa *Pregled*, 2023, Supplement 1, a rezultati istraživanja vezanog za odnos nastavnika i studenata prema online režimu nastave urađenog za potrebe Savjetovanja objavljeni su u prestižnom časopisu *Sustainability*.

Novi ciklus strateškog planiranja razvoja Univerziteta u Sarajevu vođen je tokom 2023.

godine i uključivao je pripreme aktivnosti koje je provelo rukovodstvo Univerziteta u Sarajevu, gdje su kao rezultat predložene Smjernice za strateško planiranje razvoja Univerziteta (u daljnjem tekstu: Smjernice), koje su usvojene na sjednici Senata 19. 7. 2023. godine skupa sa Odlukom o imenovanju koordinacijskog tima za izradu strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu 2024–2028. godine i odlukama o timovima po resorima: finansije, NIR/UIR, nastava i studenti, sport, umjetnost i kultura, međunarodna saradnja i kvalitet radi izrade strategije Univerziteta. Smjernice su pripremljene kako bi se osigurala harmonizirana decentralizacija procesa strateškog planiranja, što treba omogućiti detaljno razmatranje svakog od definiranih resora. Smjernice, također, obezbjeđuju dugoročno harmoniziran pristup strateškom planiranju, čime se osigurava adekvatan i stalan okvir za efikasniji institucionalni razvoj Univerziteta.

Aktivno uključivanje svih internih zainteresiranih strana ima ključnu ulogu u određivanju strateškog okvira sa jasnom hijerarhijom odgovornosti vertikalno po organizacijskoj strukturi i horizontalno po resorima. U dosadašnjim aktivnostima svi timovi aktivno su radili u drugoj polovini 2023. godine uvažavajući preporuke za uključivanje predstavnika i internih i eksternih zainteresiranih strana. Primjer je rasprava u okviru strateškog

planiranja sa zainteresiranim stranama u okviru resora za kvalitet održana 15. 11. 2023. godine sa učešćem akademskog osoblja, studenata, medija, svih nivoa vlasti vezanih za obrazovanje, Agencije HEA i Direkcije za evropske integracije.

U januaru 2024. usvojene su revidirane smjernice za strateško planiranje razvoja Univerziteta 2025–2029. godine, tako da se u 2024. nastavlja sa implementacijom Strateških ciljeva 2019–2023. godine, a dobija se i duži period za javnu raspravu. Još jedan primjer usklađivanja sa preporukom je i održavanje trodnevne radionice “Strateško planiranje i jačanje kapaciteta stručnih službi Univerziteta u Sarajevu”, gdje su predstavljeni nacrti strateških planova po resorima i analizirani su s ciljem harmonizacije, objedinjavanja i određivanja prioriteta. Radionica je održana u Konjicu u decembru 2023. godine.

Permanently obrazovanje: organizacija seminara, okruglih stolova i sl.

Seminar pod nazivom “Osiguranje sistema kvaliteta na visokoškolskim institucijama: Primjeri dobre prakse” održan je 04. 7. 2017. godine u

Rektoratu Univerziteta u Sarajevu, s ciljem što bolje pripreme za akreditaciju svojih studijskih programa i institucionalnu reakreditaciju te podizanja razine znanja i promocije kulture kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu. Gosti predavači su bili direktorica Agencije za znanost i visoko obrazovanje Republike Hrvatske (AZVO) prof. dr. sc. Jasmina Havranek sa svojim saradnicama dr. sc. Vesnom Dodiković Jurković, Mirjanom Gopić, dipl. iur. i mr. sc. Sandrom Bezjak.

Diskusija “O nauci i njenom vrednovanju” održana je u srijedu, 5. jula 2017. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Uvodničar je bio uvaženi akademik prof. dr. Kemal Hanjalić, profesor emeritus Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Delft u Holandiji. Akademik Hanjalić je u svom izlaganju govorio o stanju u oblasti nauke u Bosni i Hercegovini te o trendovima u nauci i njenom vrednovanju u svijetu, u razvijenim ali i zemljama u razvoju. Date su i preporuke u cilju razvoja nauke i naučnoistraživačkog rada u Bosni i Hercegovini i na Univerzitetu u Sarajevu.

U saradnji sa izdavačkom djelatnosti Univerziteta u Sarajevu organiziran je okrugli sto “Autorska prava i intelektualno vlasništvo u e-okruženju” dana 05. 12. 2017. godine na Univerzitetu u Sarajevu.

Seminar pod nazivom “Model akreditacije/reakreditacije visokoškolskih institucija i studijskih programa” održan je 09. marta 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu a na kojem je gosp. Dalibor Ateljević iz Sektora za osiguranje kvaliteta Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH (HEA) zajedno sa svojim saradnicama Jasminom Muminović i Marinom Cicović upoznao prisutne sa modelima institucionalne akreditacije/reakreditacije i akreditacije studijskih programa, a u cilju da se Univerzitet u Sarajevu što bolje pripremi za akreditaciju svojih studijskih programa i institucionalnu reakreditaciju koja ga očekuje.

Trening “Iskustva u procesu akreditacije studijskih programa” održan je 21. novembra 2018. godine u organizaciji Univerziteta u Sarajevu sa predavačima: prof. dr. Jasminom Selimović sa Ekonomskog fakulteta i predavačem u TRAIN programu sa prezentacijom *Programska akreditacija od aplikacije do odluke*, prof. dr. Abdulahom Akšamovićem, prodekanom za nastavu sa Elektrotehničkog fakulteta sa prezentacijom *Iskustva u procesu akreditacije studijskih programa na Elektrotehničkom fakultetu* i prof. dr. Dušankom Bošković sa Elektrotehničkog fakulteta i predavačem u TRAIN programu sa prezentacijom *Značaj ishoda učenja za proces*

akreditacije, a koji imaju najviše iskustva u procesima akreditacije studijskih programa.

U sklopu aktivnosti na pripremi studijskih programa za akreditaciju koje provodi Univerzitet u Sarajevu, u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu 1. juna 2022. godine održana je obuka o temi “Akreditacije studijskih programa”. Obuka je bila namijenjena predsjedavajućim odbora za osiguranje kvaliteta na fakultetima i akademijama, prodekanima za kvalitet, kao i zainteresiranim nastavnicima i saradnicima Univerziteta u Sarajevu, a cilj obuke je da se fakulteti i akademije što bolje pripreme za proces akreditacije studijskih programa. U sklopu obuke izlaganja su imali prorektorice za kvalitet u prethodnom i sadašnjem mandatu: prof. dr. Maida Čohodar Husić i prof. dr. Dušanka Bošković te Adnan Kafedžić, šef Službe za osiguranje kvaliteta.

Univerzitet je organizirao više radionica o pisanju samoevaluacijskih izvještaja studijskih programa te je pripremio štampani materijal koji je distribuiran na treninzima, a koji treba pomoći organizacijom jedinica u pisanju samoevaluacijskih izvještaja studijskih programa. Održana je obuka na Prirodno-matematičkom fakultetu u julu i septembru 2022, na Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije sa prisustvom osoblja Fakulteta za saobraćaj i komunikacije

oktobra 2022. godine, zatim nekoliko obuka na Filozofskom fakultetu, počevši sa obukom rukovodilaca odsjeka novembra 2022. godine, a zatim za timove za pisanje samoevaluacijskih izvještaja po odsjecima tokom februara 2023. U julu 2023. održana je obuka na Poljoprivredno-prehrambenom fakultetu i na Mašinskom fakultetu sa prisustvom osoblja Elektrotehničkog fakulteta u oktobru 2023.

U sklopu obuka dijeljene su brošure “Smjernice za pisanje samoevaluacijskog izvještaja” i informativni materijali o kriterijima akreditacije, Bloomovoj taksonomiji i konstruktivnom usklađivanju ishoda učenja, koji su štampani u sklopu FMON projekta “Akreditacija studijskih programa kao preduslov za osiguranje kvaliteta na studijskim programima Univerziteta u Sarajevu”.

U okviru napora da se Univerzitet u Sarajevu strateški uključi u ispunjavanje UN-ovih ciljeva održivog razvoja, osnovan je Implementacijski tim za mapiranje aktivnosti na Univerzitetu u Sarajevu iz oblasti održivog razvoja, obnovljivih izvora energije i zelenog planiranja, koji je u proteklom periodu kreirao obrasce za prikupljanje podataka sa organizacionih jedinica, a koji su od značaja za temu održivog razvoja:

- obrazac za Mapiranje publikacija sa temom održivog razvoja, obnovljivih izvora energije i zelenog planiranja – UNSA i
- obrazac za Mapiranje aktivnosti održivog razvoja, obnovljivih izvora energije i zelenog planiranja – UNSA.

Stoga je 14. 7. 2022. godine u Svečanoj sali Rektorata Univerziteta u Sarajevu održano predstavljanje rezultata rada Implementacijskog tima na kojem su prezentacije održale:

- prof. dr. Dušanka Bošković: “Održivi razvoj, obnovljivi izvori energije i zeleno planiranje na Univerzitetu u Sarajevu”,
- prof. dr. Ehlimana Spahić: “Mapiranje ciljeva održivog razvoja Univerziteta u Sarajevu – Fakultet političkih nauka” i
- doc. dr. Lejla Turulja: “Održivi razvoj i visoko obrazovanje”.

Cilj predstavljanja rezultata rada bio je da se prodekani za naučnoistraživački rad, predsjedavajući odbora za osiguranje kvaliteta i članovi odbora za upravljanje kvalitetom bliže upoznaju sa ciljevima održivog razvoja i značaja Univerziteta u Sarajevu u ispunjavanju spomenutih ciljeva. Pored navedenog, sa prisutnima su podijeljena iskustva u prikupljanju podataka, teškoćama sa kojima se Tim susretao, kao i načini na koji su se oni prevazilazili i kako se dolazilo do željenih podataka.

Realizacija projekata iz područja sistema osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu

U okviru resora kvaliteta realizirani su sljedeći projekti:

- “Podrška institucionalnoj akreditaciji i akreditaciji studijskih programa na UNSA”, finansijer: Fond za izgradnju Univerziteta u Sarajevu – godina 2016, budžet: 11.580,00 KM, 2017.
- “Osiguranje kvaliteta studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu”, finansijer: Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, budžet: 8.500,00 KM, 2017.
- “Doprinos razvoju jedinstvenog informacionog sistema kao osnove za akreditaciju studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu”, finansijer: Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, budžet: 9.335,00 KM, 2018.
- “Provođenje Šeste interne evaluacije Univerziteta u Sarajevu kao pretpostavke za njegovu reakreditaciju”, finansijer: Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, budžet: 19.000,00 KM, 2019.
- “Osiguranje standarda kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu u Sarajevu”, finansijer:

Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, budžet: 10.000,00 KM, 2020.

- “Akreditacija studijskih programa kao preduslov za osiguranje kvaliteta na studijskim programima Univerziteta u Sarajevu”, finansijer: Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, budžet: 15.000,00 KM, 2021.
- “Unapređenje kvaliteta kroz razvoj digitalnih kompetencija nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Sarajevu”, finansijer: Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, budžet: 15.000,00 KM, 2022.
- Erasmus+ projekat “Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina” (SMEQA), finansijer: EACEA, budžet za Univerzitet u Sarajevu: 74.252,00 EUR. Projekat je započeo u januaru 2024. godine.

Povećavanje vidljivosti Univerziteta u Sarajevu

Većina nastavnika i saradnika imaju otvorene Google Scholar profile vezane za University of Sarajevo. S ciljem unapređenja vidljivosti Univerziteta u Sarajevu ažurirani su Google

Scholar i ORCID profili akademskog osoblja te su u tu svrhu kreirana uputstva za:

- registraciju Google Scholar profila,
- brisanje Google Scholar profila i
- brisanje i dodavanje referenci obuhvaćenih Google Scholar profilom.

Povećana je vidljivost Univerziteta u Sarajevu kroz napredovanje na Webometricsovoj ljestvici. U 2016. godini UNSA je bio na 2002. mjestu, a u 2020. godini je na 1554. mjestu. Promjena načina bodovanja je uticala na poziciju Univerziteta, tako da smo u januaru 2021. bili na 1675. mjestu, a

januara 2024. na 1570. mjestu. U julu 2024. godine Webometricsovo rangiranje pokazuje da se Univerzitet u Sarajevu nalazi na 1439. mjestu na svjetskoj listi u poretku više od 32 hiljade univerziteta koji su obuhvaćeni skriningom po tri kriterija: uticaj, otvorenost i izvrsnost, što ga svrstava u prvih 4,5% svih univerziteta na ovoj listi.

Kada je u pitanju rangiranje za Evropu, Univerzitet u Sarajevu je na 550. mjestu od ukupno 5987 rangiranih univerziteta. Rangiranje za region centralnoistočne Evrope pokazuje da se Univerzitet u Sarajevu nalazi na 77. mjestu od 2692 univerziteta.

Rangiranje Univerziteta u Sarajevu na Webometrics rang-listi (2017–2024)

Rangiranje Univerziteta u Sarajevu na Webometrics rang-listi (2017–2024)

Univerzitet u Sarajevu je kroz posljednjih nekoliko godina ostvario značajan napredak na globalnoj rang-listi univerziteta prema Webometricsu, koja mjeri uticaj univerziteta na internetu. Ova rang-lista uzima u obzir različite parametre, uključujući vidljivost, broj objavljenih radova, citiranost te kvalitet sadržaja na internetu.

Pregled rangiranja (2017–2024)

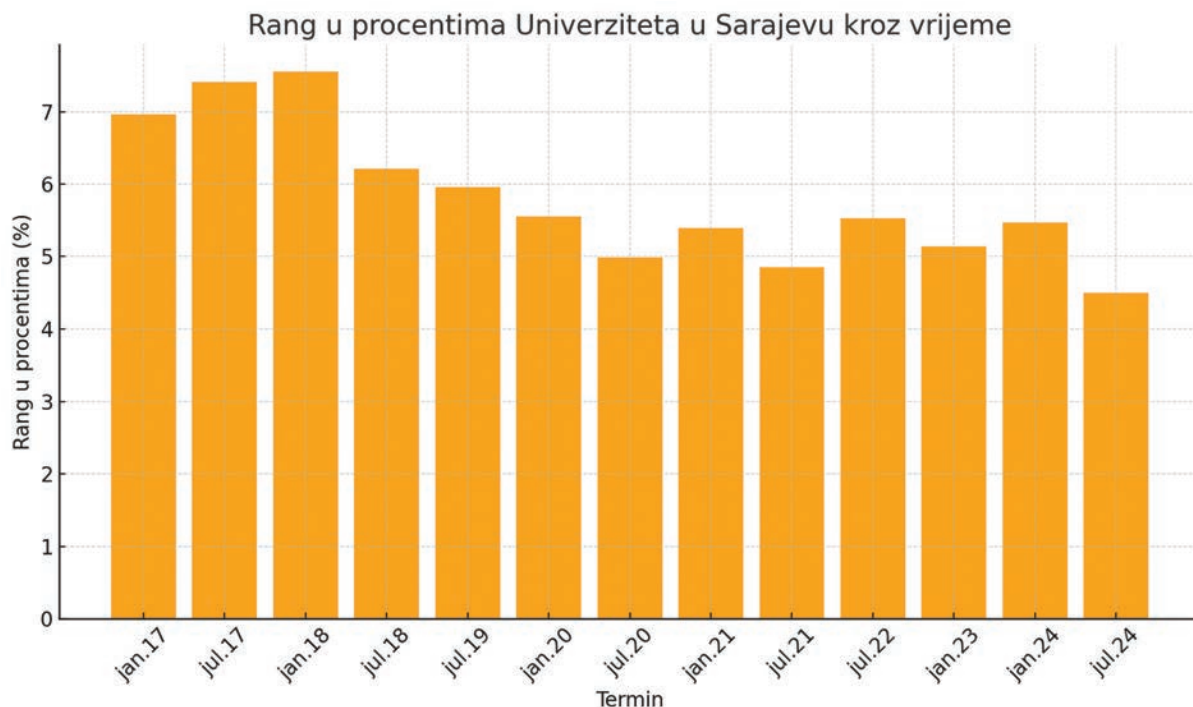
Od januara 2017. do jula 2024. godine Univerzitet u Sarajevu prošao je kroz različite faze u svom

rangiranju na Webometrics listi, ali je generalno zabilježio značajan napredak. Početkom 2017. godine Univerzitet je zauzimao 1881. mjesto među 27.000 univerziteta širom svijeta, dok je u julu iste godine pao na 2002. mjesto, zadržavajući se među najboljih 7.42% univerziteta u svijetu. U januaru 2018. godine pozicija Univerziteta se blago pogoršala sa 2039. mjestom, ali je već u julu 2018. godine došlo do značajnog poboljšanja, kada se Univerzitet popeo na 1676. mjesto. U narednim godinama, rangiranje Univerziteta u Sarajevu nastavilo se u pozitivnom trendu. U julu 2019. godine Univerzitet je bio rangiran na 1669. mjestu, dok je u januaru 2020. godine dodatno napredovao na 1554. mjesto. U julu 2020. godine Univerzitet je dosegao 1496. mjesto među 30.000 univerziteta, čime je nastavio svoj uzlazni put. Tokom 2021. i 2022. godine rangiranje je osciliralo između

1505. i 1713. mjesta, ali je Univerzitet zadržao svoju poziciju među 5% najboljih univerziteta. U januaru 2023. godine Univerzitet u Sarajevu je ponovo ostvario napredak, zauzevši 1593. mjesto, ali je u januaru 2024. godine zabilježen blagi pad na 1750. mjesto. Najveći skok u rangiranju zabilježen je u julu 2024. godine, kada je Univerzitet zauzeo 1439. mjesto među 32.000 univerziteta, čime se pozicionirao među najboljih 4.50% univerziteta na globalnom nivou.

Kroz analizu perioda od 2017. do 2024. godine Univerzitet u Sarajevu pokazao je značajan napredak u Webometrics rangiranju. Ovaj napredak može se pripisati povećanoj vidljivosti na internetu, unapređenju kvaliteta akademskog sadržaja i većem broju citiranih radova. Najveći skok zabilježen je u 2024. godini, što odražava kontinuiranu posvećenost Univerziteta poboljšanju svog globalnog ugleda i uticaja.





- **Naslov:** Rangiranje Univerziteta u Sarajevu na Webometricsu kroz vrijeme po poziciji na rang-listi
- **X-os (Termin):** Prikazuje termine (npr. jan.17, jul.17).
- **Y-os (Rang):** Prikazuje rang (niži je bolji), gdje je manji broj bolji rang.

Ovaj grafikon prikazuje kako se rang Univerziteta u Sarajevu mijenjao kroz vrijeme po poziciji na rang-listi, s nižim brojem koji se prikazuje na višoj poziciji na grafikonu kako bi se istakao napredak.

- **Naslov:** Rangiranje Univerziteta u Sarajevu na Webometricsu kroz vrijeme u procentima
- **X-os (Termin):** Prikazuje termine (npr. jan.17, jul.17).
- **Y-os (Rang):** Prikazuje rang (niži je bolji), gdje je manji broj bolji rang.

Ovaj grafikon prikazuje kako se rang Univerziteta u Sarajevu mijenjao kroz vrijeme u procentima, s nižim rangom koji se prikazuje na višoj poziciji na grafikonu kako bi se istakao napredak.

Razvoj digitalne infrastrukture i upravljanje

VIII	Razvoj digitalne infrastrukture i upravljanje
1.	Osigurati visoku dostupnost i sigurnost svih .BA domena, web i mail hosting usluga.
2.	Poboljšati mrežnu infrastrukturu.
3.	Implementirati centralizirani sistem za upravljanje podacima koji će omogućiti jednostavan pristup, ažuriranje i analizu podataka za studente i osoblje.
4.	Razviti i implementirati napredne funkcionalnosti za praćenje i izvještavanje o obrazovnim postignućima učenika svih nivoa obrazovanja.
5.	Uspostaviti sveobuhvatan sistem za praćenje i evaluaciju programa obrazovanja odraslih.

Administriranje i održavanje državnog domenskog prostora .BA BiH, web i mail hosting: 2016–2024.

Administriranje i održavanje državnog domenskog prostora .BA Bosne i Hercegovine – Nacionalni

top level domen je važan resurs svake države i jedan od elemenata suvereniteta države te njene prepoznatljivosti u virtuelnom svijetu. Državni top level domen BiH ima zvaničnu oznaku .ba. Ova oznaka dodijeljena je Bosni i Hercegovini 1996. godine od strane IANA-e (kasnije ICANN), a Vlada BiH ju je prihvatila i iste godine dodijelila UTIC-u administriranje državnim top level domenom.

Kao ovlašteni administrator državnog domena .ba UTIC je obavezan na profesionalan način voditi tu uslugu, uključujući uspostavu računarsko-komunikacione infrastrukture, napredna tehnička rješenja, izgradnju odgovarajućih informacionih rješenja, uspostavu jedinstvenog DNS servisa, tehničku i administrativnu podršku na nivou BiH.

Uspješno je implementiran automatizirani Centralni registar nic.ba, koji je pojednostavio i unaprijedio proces registracije naziva .ba domena, kao i proces upravljanja domenom. Izmjenom Opštih uslova o registraciji i korištenju naziva domena ispod bosanskohercegovačkog internet domena .ba, korisnici su oslobođeni obaveze dostavljanja dokumentacije pri registraciji domena, čime je značajno ubrzano vrijeme kako registracije željenog naziva domena, tako i tehničke aktivacije istog.

Uspostavom Centralnog registra nic.ba, omogućena je registracija naziva .ba domena standardizovanim EPP protokolom, te je na taj način ovlaštenim registrarima omogućeno da samostalno vode pojedine nazive domena kroz ciklus od registracije do prestanka korištenja. UTIC trenutno ima poslovnu saradnju sa 18 ovlaštenih registrara te otvorenu mogućnost za prijavu svih zainteresiranih lica koja ispunjavaju propisane uvjete za sticanje statusa ovlaštenog registrara.

U februaru 2022. godine predstavljen je i novi nic.ba portal sa novim funkcionalnostima.

UTIC je u aprilu 2017. godine postao punopravni član Council of European National Top-Level Domain Registries, CENTR. CENTR je udruženje nacionalnih ccTLD registara iz Evrope, kao i nekoliko vanevropskih zemalja (Kanada, Novi Zeland, Japan i Iran). Broj registrovanih naziva domena i broj korisnika se stalno mijenja. Trenutni broj registriranih naziva domena je 29.173, a broj korisnika registriranih korisničkih računa na portalu nic.ba je 23.940.

Web i mail hosting – Web hosting usluge omogućavaju smještaj internet-prezentacija na web-serverima UTIC-a. Sva oprema na centralnoj lokaciji je smještena u prostoru koji odgovara prostorima posebne namjene (sistemske sobe, data centri). Korisnici naših web i mail hosting usluga su članice Univerziteta u Sarajevu, osnovne i srednje škole KS, javne institucije i ministarstva sa područja cijele BiH, pravna lica, fizička lica i ostali.

Trenutno je proces implementacije novog sistema za narudžbu web i mail hosting usluga online, putem web-stranice webhosting.ba te izrade novih poboljšanih hosting paketa u skladu sa potrebama korisnika.

UTIC – Akademska računarska mreža UNSA: 2016–2024.

Akademska računarska mreža Univerziteta u Sarajevu kreirana je sa namjerom postavljanja informaciono-komunikacione infrastrukture kojom se povezuju fakulteti i institucije UNSA u jedinstvenu računarsku mrežu, kojom se upravlja sa centralnog čvorišta formiranog u UTIC-u. Na serverima lociranim u UTIC-u uspostavljene su mrežne usluge koje koriste studenti i akademsko osoblje svih fakulteta. U periodu od 2016. do 2024. godine nastavljen je rad na razvoju i unapređenju akademske računarske mreže UNSA, tako da se broj članica koje koriste akademsku računarsku mrežu postepeno povećavao sa 14 članica Univerziteta direktno povezanih sa UTIC-om, putem vlastite optičke infrastrukture i L2 MPLS usluge, a preko UTIC-a dalje sa internetom, na sadašnjih 28 članica Univerziteta. Izlaz prema internetu ostvaruje se putem minimalno dva ISP-a te je na ovaj način omogućena redundancija. Također, UNSA (UTIC) je osigurao tehničke preduvjete za povezivanje na GEANT PoP tačku u Budimpešti i od 17. februara 2023. godine veza prema GEANT-u je aktivna. Monitoring mreže se aktivno vrši 24/7, tokom cijele godine, a svim članicama akademske mreže na raspolaganju je i adekvatna tehnička i stručno-konsultativna podrška.

Jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu: 2018–2024.

eUNSA podrazumijeva zajednički integrisani resurs podataka koji se organizira na najefektivniji i najefikasniji način u skladu sa osnovama softverskog inženjeringa, a u svrhu uspješnog izvršavanja zadataka nadležnih obrazovnih vlasti, kao i nadležnih tijela Univerziteta u okviru utvrđenih nadležnosti.

Uz pomoć eUNSA sistema vodi se evidencija podataka o studentima, zaposlenicima i angažiranim licima, nastavnom procesu i naučnoistraživačkom radu i imovini te prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima UNSA.

Osnovna funkcija sistema i njegovih modula je informatizacija i automatizacija svih procesa organizacionih jedinica koji se tiču nastave, ispita, ocjenjivanja, evidencije, izdavanja dokumenata, broja i strukture zaposlenika, naučnoistraživačkog rada te prostornih i materijalno-tehničkih kapaciteta, a na osnovu unesenih podataka svake pojedinačne organizacione jedinice Univerziteta. Također, kroz novi sistem i njegove komponente ubrzan je i poboljšan kvalitet razmjene informacija između

Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, Univerziteta u Sarajevu i svih organizacionih jedinica međusobno.

eUNSA sistem omogućava i prevod podataka i okruženja sistema na bilo koji strani jezik, što olakšava korištenje sistema stranim studentima i gostujućim ili angažiranim predavačima.

HR UNSA predstavlja modul Jedininstvenog informacionog sistema eUNSA čija je svrha vođenje evidencije o zaposlenicima Univerziteta u Sarajevu i osobama angažiranim sa drugih univerziteta ili institucija. Podaci koji se prikupljaju u okviru ovog modula su podaci na osnovu kojih se može utvrditi broj i struktura zaposlenika u skladu sa aktima o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, ispunjenost pretpostavki za kvalitetno obavljanje registrirane djelatnosti u skladu sa Standardima i normativima, kao i potreba za osiguranjem finansijskih sredstava neophodnih za uredno izvršavanje prava i obaveza prema zaposlenicima i angažiranim osobama. Podaci se razvrstavaju na podatke o akademskom i naučnoistraživačkom osoblju te podatke o neakademskom osoblju, pa se za akademsko i naučnoistraživačko osoblje pored ostalog prikupljaju i podaci o izborima u zvanje, nastavnom opterećenju po akademskim godinama i angažmanima na svim organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

Modulom eUNSA sistema za štampanje diplome i dodatka diplomi UTIC obavlja sve tehničke i administrativne aktivnosti potrebne za izdavanje i štampanje diploma i dodatka diplomi studenata Univerziteta u Sarajevu.

Diplome i dodaci diplomi koje izdaje Univerzitet u Sarajevu za svršene diplomante, magistrande i doktorande od 2023. godine štampaju se i na engleskom jeziku.

Online upis studenata na UNSA je sistem koji omogućava upis kandidata na prvi ciklus i integrirani studij, drugi ciklus studija, stručni studij i specijalistički studij elektronskim putem i realizira se od studijske 2020/2021. godine.

Putem sistema kandidati vrše online prijavu i upis na fakultete/akademije u KS, a na osnovu konkursa za upis. Sistem obuhvata cijeli proces, od pretraživanja fakulteta/akademija prema željenim kriterijima, preko prijava odabranih fakulteta/akademija te uvida u rezultate po fakultetima/akademijama, pa do ostvarenja prava upisa na fakultet/akademiju.

Sistemu online upis na fakultete/akademije pristupa se putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Sistem osigurava najviše standarde integriteta i sigurnosti podataka koje obrađuje.

UTIC – Unapređenje informacionog sistema osnovnih i srednjih škola Kantona Sarajevo EMIS: 2016–2024.

EMIS (engl. Education Management Information System) je projekt koji je u BiH i KS pokrenut 2004. godine kao dio reforme obrazovnog sistema.

EMIS je integrisani informacioni sistem koji predstavlja digitalnu matičnu knjigu sa centraliziranim podacima o osnovnom i srednjem obrazovanju u Kantonu Sarajevo, kao i platformu za realizaciju digitaliziranih edukacijskih procesa, poput upisa u srednju školu ili polaganja eksterne mature. Sistem omogućava i upravljanje svim školama, uposlenim u školama, predmetima, nastavnim planovima, razredima, učenicima i uspjehom učenika. Putem sistema se vrši i izdavanje svih vrsta dokumenata važnih za tok školovanja gdje se na jednom mjestu upravlja vrstama obrazaca, izgledom, sadržajem i evidencijom izdatih dokumenata. EMIS je web-servis baziran sistem sa javno dostupnom web-aplikacijom za krajnje korisnike. Ovaj sistem se nalazi u data centru UTIC-a sa skalabilnim resursima koji se po potrebi dodaju ili oduzimaju ovisno o broju korisnika i kapacitetu korištenja sistema.

Sistem je razvijen kao moderna višeslojna web-aplikacija sa centralnom bazom podataka i registrom, gdje se nalaze evidencije o svim učenicima i nastavnom osoblju osnovnih i srednjih škola u Kantonu Sarajevo.

Također, sistem posjeduje zaštitu utemeljenu na korisničkim ulogama gdje korisnici imaju pristup samo onim informacijama za koje imaju nadležnost prema hijerarhijskoj ili organizacijskoj strukturi.

U okviru informacionog sistema EMIS razvijeni su sljedeći moduli:

- Jedinstveni registar učenika i nastavnog osoblja;
- EMIS Web – elektronska matična evidencija;
- EMIS Matura za OŠ;
- Online prijava i upis u srednje škole;
- E-dnevnik (OŠ i SŠ);
- EMIS modul za predškolske ustanove.

Modul e-matura osnovne i srednje škole predstavlja temeljnu informatičku osnovu za uspostavljanje sistema provođenja eksterne mature svih učenika završnog razreda osnovnih škola i završnog razreda srednjih škola KS. Modul EMIS Matura je implementiran na osnovu definisanih rješenja koje kreira Kantonalna komisija za informatičku podršku, a odobrava i provodi Ministarstvo za odgoj i obrazovanje KS u saradnji sa Univerzitetskim tele-informatičkim centrom UTIC.

U svakoj školskoj godini putem modula EMIS Print u KS izdaje se okvirno 30.000 dokumenata učenicima osnovnih i srednjih škola, a u eksternoj maturi za osnovnu školu učestvuje 4.000 učenika devetih razreda.

Modul online prijava i upis u srednje škole KS omogućava provođenja online prijave i upisa učenika u srednje škole Kantona Sarajevo, uvažavajući sve zahtjeve i procedure zvanično usvojene od strane Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS. Modulu online upisa u srednje škole pristupa se putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Putem Sistema učenici vrše prijavu i upis u srednje škole KS, a na osnovu konkursa za upis propisanog od Ministarstva.

Modul elektronskog dnevnika za osnovne i srednje škole KS razvijen je za potrebe digitalnog vođenja pedagoške evidencije u školama na području KS. Digitalno vođenje pedagoške dokumentacije i evidencije u srednjim školama na području Kantona Sarajevo ima za cilj, između ostalog, i unapređenje saradnje sa roditeljima, tj. njihovu stalnu informiranost o uspjehu učenika.

Modul online upisa u javne i privatne predškolske ustanove imao je za cilj digitalizaciju i prijavu boravka djece u predškolskim ustanovama, a uspostavljen je 2022. godine u sklopu

proširenja postojećeg EMIS sistema. U saradnji sa Ministarstvom za odgoj i obrazovanje KS dizajniran je sistem za automatizaciju obrade podataka o prijavama roditelja/staratelja djece u vrtiće i kreiranju bodovnih lista. Na ovaj način pojednostavljen je i proces sufinansiranja boravka djece u vrtićima po Programu sufinansiranja boravka djece u privatnim predškolskim ustanovama u KS.

Otvaranje prve neutralne tačke za razmjenu internetskog saobraćaja u BiH – BHNIX | Regionalni sastanak SEE 8/RIPE NCC: 2019–2024.

U novembru 2019. godine UTIC je organizirao svečano otvaranje prve neutralne tačke za razmjenu internetskog saobraćaja u Bosni i Hercegovini – BHNIX. Cilj projekta je uspostavljanje platforme za razmjenu internetskog saobraćaja, inovacije i saradnju u BiH. BHNIX je prva i jedina tačka za razmjenu interneta (engl. Internet exchange point – IXP) u Bosni i Hercegovini i kao takav doprinosi ukupnom razvoju nacionalnog internet-ekosistema. Direktni benefiti uspostavljanja BHNIX-a

se ogledaju u poboljšanju efikasnosti razmjene IP sabračaja između lokalnih ISP-ova, razvoj i unapređenje internet-servisa, što sve u konačnici rezultira boljom kvalitetom internet-servisa, sigurnošću, brzinom i konektivnošću uopće. Eduroam – eduroam® (education roaming) je besplatan servis za pristup internetu. Korisnicima omogućava siguran, brz i jednostavan pristup internetu širom svijeta, bez potrebe za otvaranjem dodatnih naloga, uz korištenje već postojećeg korisničkog imena i lozinke kreiranih na instituciji u kojoj rade ili studiraju.

Od 16. 4. do 17. 4. 2019. godine u Sarajevu je održan regionalni sastanak SEE 8/RIPE NCC kojem je prisustvovalo 56 učesnika iz 19 zemalja. UNSA – UTIC i Regulatorna agencija za komunikacije BiH bili su koorganizatori SEE 8. sastanka.

Informacioni sistem za kontrolu i monitoring obrazovanja odraslih (ISKOOM): 2022– 2024.

U 2022. godini izvršena je izrada i razvoj novog informacionog sistema za kontrolu obrazovanja

odraslih i monitoring (ISKOOM) koji je podrazumijevao podešavanje potrebnih serverskih resursa, dizajniranje i kreiranje baze podataka, dizajn izgleda aplikacije, programiranje i druge aktivnosti.

U okviru Informacionog sistema za obrazovanje odraslih ISKOOM razvijeni su moduli za četiri kantona Federacije BiH: Unsko-sanski kanton, Tuzlanski kanton, Bosansko-podrinjski kanton Goražde i Kanton Sarajevo.

Informacioni sistem za kontrolu obrazovanja odraslih i monitoring (ISKOOM) predstavlja online platformu koja povezuje ključne aktere u sistemu obrazovanja odraslih, stavljajući akcenat na mogućnost uvida u stanje na terenu u realnom vremenu, praćenje nastavnog procesa od upisa do finaliziranja programa obrazovanja odraslih te prikupljanje podataka neophodnih za strateško planiranje i izvještavanje. Godine 2023. UTIC je predstavio inovativni sistem, namijenjen modernizaciji oblasti obrazovanja odraslih pružajući efikasne alate za praćenje i upravljanje obrazovnim procesima. U narednom periodu UTIC nastavlja sa pružanjem tehničke podrške za održavanje sistema ISKOOM.



Svečano otvaranje prve neutralne tačke za razmjenu internetskog saobraćaja u Bosni i Hercegovini – BHNIX (27. septembar 2019).

Finansijska integracija i budžet univerziteta

U proteklom periodu poseban akcenat ukupnog poslovanja Univerziteta bio je na jačanju budžeta Univerziteta. Ukoliko se kao referentna godina uzme 2018. kao posljednja godina u kojoj su članice Univerziteta poslovale izvan Jedinog računa Trezora Kantona, odnosno putem transfera od strane resornog ministarstva, vrijedi navesti da je ukupni budžet u izvršenju Univerziteta iznosio 121.746.518 KM, od čega su najznačajniji bili tekući transferi sa 75.407.407 KM, te prihodi od pružanja javnih usluga (školarine i ostale naknade) u iznosu od 38.806.562 KM. Ukoliko se uzme u obzir da su prihodi od pružanja javnih usluga sastavljeni od tri ključne kategorije: (i) prihodi od školarina I i II ciklusa studija, zatim školarine od III ciklusa studija, kao i različitih oblika stručnog i necikličnog školovanja te (ii) ostalih

naknada koje uplaćuju studenti, radi preciznije analize neophodno je odvojiti ono što danas predstavlja javne prihode od vlastitih prihoda koji su i dalje na raspolaganju članicama Univerziteta. Odnosno, prihode od pružanja javnih usluga u ukupnom iznosu od 38.806.562 KM potrebno je umanjiti za 19.163.236 KM i pridodati ga iznosu od 75.407.407 KM kako bi se stekla potpunija slika startne pozicije Univerziteta na kraju 2018. godine. Preciznije, radi ilustracije, ono što danas predstavlja “izdvajanje iz Budžeta Kantona – izvor 10”, u 2018. godini bilo bi na razini 94.570.643 KM.

Prelaskom na poslovanje putem Jedinog računa Trezora Kantona budžet Univerziteta izgleda sasvim drugačije i već na početku u 2019. godini izdvajanja Vlade Kantona – prvenstveno radi potpisivanja Kolektivnog ugovora – iznosila su 122.262.403 KM, što je povećanje za 29,3% u

odnosu na 2018. godinu, a do kraja 2019. godine budžetska izdvajanja za Univerzitet iznosila su 125.775.847 KM.

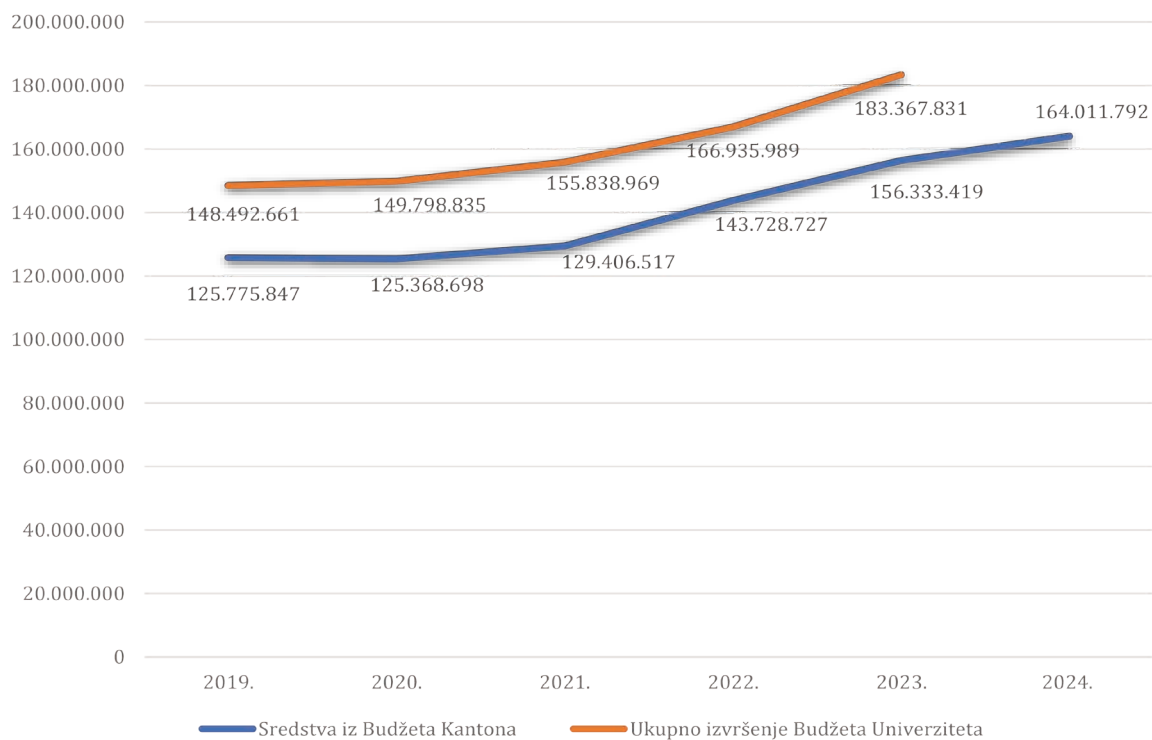
Danas, usvajanjem Budžeta Kantona za 2024. godinu, izdvajanja za Univerzitet u 2024. godini iz sredstava Budžeta Kantona iznose 164.011.792 KM.

Grafikon ispod daje pregled kretanja ukupnog izvršenja budžeta Univerziteta u proteklm godinama i

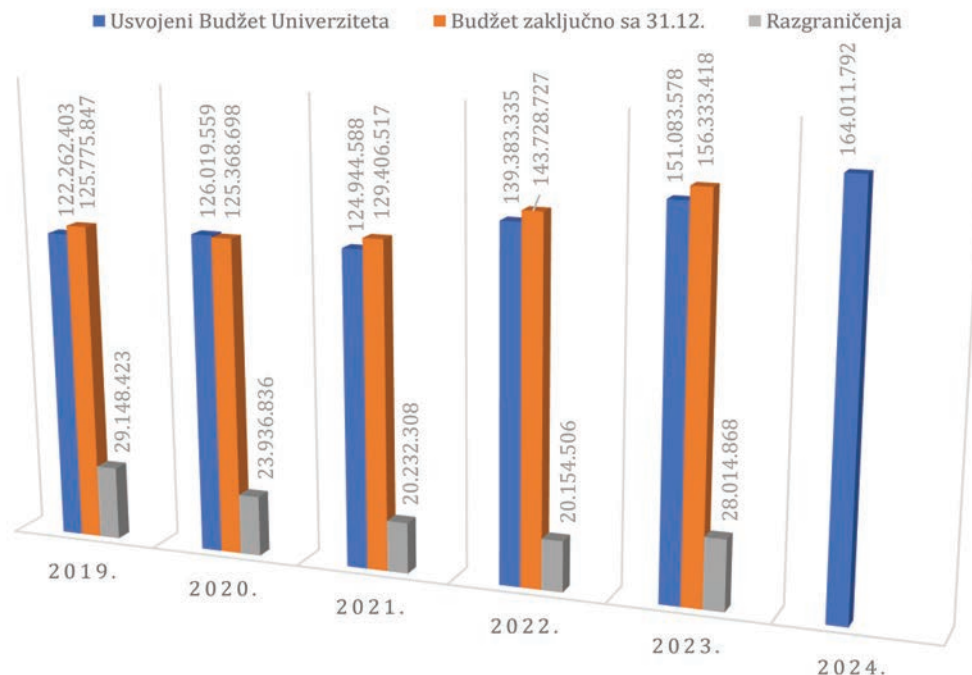
sredstava koja smo po raznim osnovama osigurali iz Budžeta Kantona Sarajevo (početni budžet – izvor 10, različiti unosi, kantonalni projekti itd.).

Pregled budžeta Univerziteta iz izvora 10 (sredstava Budžeta Kantona) i ukupna razgraničenja u periodu od 2019. do 2023. godine dat je na grafikonu desno.

Ukupni planirani budžet Univerziteta u 2023. godini, uzimajući u obzir svih šest kategorija izvora



Ukupno izvršenje budžeta Univerziteta u odnosu na ukupna sredstava iz Budžeta Kantona Sarajevo za period 2019–2024.



Sredstva Budžeta Kantona – izvor 10 na početku i kraju godine te razgraničenja za period 2019–2024.

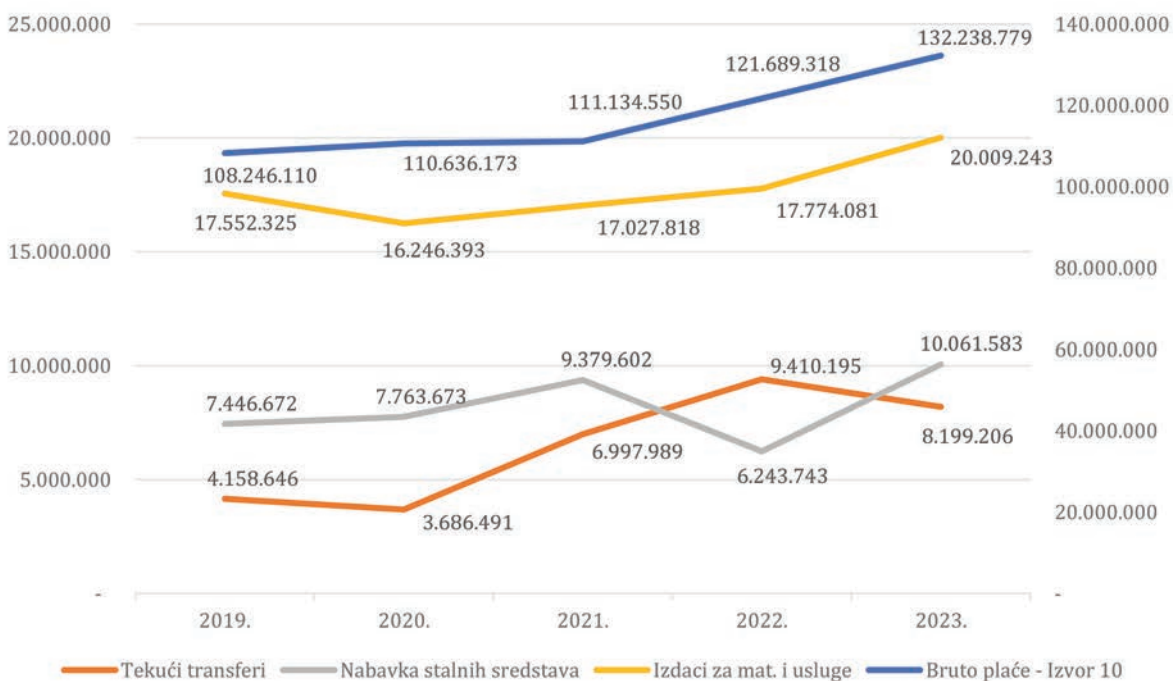
prihoda, iznosio je 223.722.375 KM, od čega su planirani prihodi iz Budžeta Kantona – izvor 10 iznosili 156.333.418 KM, dok su vlastiti prihodi bili planirani u iznosu od 33.994.642 KM, zatim prihodi od transfera (domaći i međunarodni projekti) u iznosu od 23.586.101 KM, te primici u iznosu od 8.531.147 KM. Kada se pogleda izvršenje budžeta Univerziteta u 2023. godini, ukupna realizacija budžeta Univerziteta u Sarajevu iznosila je 183.378.618 KM, najvećim dijelom iz izvora 10

(153.089.053 KM), dok je 30.289.565 KM u izvršenju budžeta finansirano iz ostalih izvora (vlastiti prihodi, donacije, transferi, primici itd.).

Kao i u prethodnim godinama, prihodi ostvareni iz svih izvora izuzev izvora 10, kolokvijalno “vlastiti prihodi” Univerziteta, u iznosu od 28.014.868 KM, a u skladu sa Zakonom o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo, razgraničeni su u Budžet 2024. godine. Radi se o 12.290.822 KM vlastitih prihoda

članica Univerziteta, 215.014 KM prihoda po osnovu donacija, 8.791.260 KM sredstava po osnovu međunarodnih i domaćih transfera, 95.237 KM namjenskih sredstava te 6.622.535 KM od primitaka. U cjelokupnom petogodišnjem periodu razgraničenja Univerziteta nikada nisu bila manja od 20 miliona KM, što najbolje pokazuje ukupnu vitalnost i uspješan rad članica izvan isključive domene realizacije nastavnog procesa na I i II ciklusu studija.

Univerzitet je 2024. godinu počeo sa planiranim budžetom u iznosu od 198.409.957 KM, od čega 164.011.792 KM iz sredstava Budžeta Kantona – izvor 10, zatim 20.399.177 KM planiranih vlastitih prihoda, te 13.336.006 KM planiranih prihoda iz izvora 50 (transferi) što su obično sredstva domaćih i međunarodnih projekata. Već sa unosom razgraničenih sredstava krajem marta 2024. godine, budžet Univerziteta u planskim



Izvršenje budžeta Univerziteta po najznačajnijim kategorijama za period 2019–2024.

vrijednostima zajedno sa razgraničenim sredstvima je preko 226 miliona KM.

Grafikon ispod daje pregled kretanja izvršenja budžeta Univerziteta po najznačajnijim kategorijama za period od 2019. do 2023. godine.

Kada su najvažnije kategorije u pogledu realizacije budžeta Univerziteta u pitanju, u proteklih

pet godina više je nego primjetan kontinuirani trend rasta ukupnog izvršenja budžeta po svim razredima, pa tako na ukupnoj razini za nabavku stalnih sredstava u proteklih pet godina utrošili smo preko 40 miliona KM, a sa konta tekući transferi (što se predominantno odnosi na realizaciju međunarodnih projekata) ukupno izvršenje iznosi preko 32 miliona KM.

Kampus Univerziteta u Sarajevu

IX	Unapređenje prostorne organizacione strukture Univerziteta u Sarajevu
1.	Procijeniti aktuelno stanje Kampusa.
2.	Kompletiranje do sada formirane dokumentacije o tom prostoru, uvid u započete aktivnosti.
3.	Predložiti formiranje Direkcije za izgradnju kampusa transparentno na Senatu Univerziteta, koji će u vidu prijedloga isti proslijediti Upravnom odboru Univerziteta na donošenje odluke.
4.	Riješiti pitanje grijanja u Kampusu.

2017.

- Formiranje Direkcije za izgradnju i održavanje Kampusa (DIOK).
- Potpisan Ugovor za izradu Izvedbenog projekta izgradnje i opremanja Biblioteke.
- Aktivirana javna rasvjeta u zoni glavne pješačke komunikacije.
- Postavljanje stalaka za parkiranje bicikala.

2018.

- Izrađen Registar nekretnina u krugu Kampusa.

- Potpisan Ugovor za reviziju Izvedbenog projekta i inženjerski nadzor nad izgradnjom i opremanjem Biblioteke.
- Izrađen mural koji prikazuje biljni svijet Kampusa.

2019.

- Rekonstrukcija asfaltnih površina između objekta broj 17 i čitaonice ETF-a u Kampusu – I faza.
- Zaprimljen finalni izvještaj revizije Izvedbenog projekta izgradnje i opremanja Biblioteke.

- Izdata urbanistička saglasnost za izgradnju objekta Biblioteke.
- Saradnici Instituta za prostorno planiranje ETH Zürich održali mjerenja zagađenosti vazduha, kretanja vazduha i ostala mjerenja na prostoru Kampusa UNSA koristeći vozilo-laboratoriju WindROVER u sklopu Projekta Reactivate Sarajevo: Projekat urbane transformacije.
- Preuzimanje kotlovnice u krugu Kampusa od dotadašnjeg upravitelja kotlovskim postrojenjem firme “Unis Energetika” d.o.o.
- Čišćenje i uređenje zapuštene zelene površine ispred objekta br. 3, ukupne veličine preko 8.000 m².
- Rekonstrukcija asfaltnih površina na glavnoj kolskoj kapiji Kampusa – II faza.

2020.

- Pokrenute aktivnosti na dobivanju granta od strane EIB-a za izmjenu postojećeg master plana Kampusa.
- Izrađena projektna dokumentacija za izgradnju ulične vodovodne i kanalizacione mreže za priključenje objekta Biblioteke.
- Izrađena dokumentacija potrebna za izdavanje okolinske dozvole za kotlovnice.
- Formirana *short lista* izvođača radova na projektu izgradnje i opremanja Biblioteke.
- Izdato rješenje Općinskog suda u Sarajevu za uknjižbu prava vlasništva na nekretninama

u Kampusu, čime je dotadašnji nosilac prava raspolaganja upisan kao vlasnik, sa udjelom 1/1 na Univerzitet u Sarajevu.

- Uređenje prostorija za smještaj kompletnog arhiva Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava.
- Dostavljena konačna verzija Izvedbenog projekta Izgradnje i opremanja Biblioteke.
- Dostavljen *Technical Assistance Concept Paper* kojim je potvrđena tehnička asistencija u iznosu od 500.000 EUR, koja će, kao grant sredstva za Univerzitet u Sarajevu, biti obezbijedena od strane EIB-a u okviru inicijative *Urban Project Finance Initiative*.
- Podnesen zahtjev za izdavanje građevinske dozvole za izgradnju objekta Biblioteke.
- Izmijenjena projektna dokumentacija za izmještanje toplovoda na poziciji planiranog objekta Biblioteke.
- Dobivena vodna dozvola za objekat kotlovnice u Kampusu.
- Pribavljeno odobrenje za građenje za radove na izgradnji privremene građevine – plastenika za potrebe naučnoistraživačkog rada iz domena poljoprivrede.
- Postavljen uređaj/rampa za elektronsku naplatu parkinga unutar Kampusa.
- Pribavljena okolinska dozvola za objekat kotlovnice u Kampusu.

2021.

- Potpisan Sporazum o saradnji od strane Univerziteta u Sarajevu, EIB-a te Kantona Sarajevo, kojim je Univerzitetu u Sarajevu odobren grant u iznosu od 500.000 EUR na ime tehničke asistencije i izrade projektnog zadatka.
- Uklonjen objekat broj 36 u Kampusu Univerziteta u Sarajevu, a na čijem mjestu je planirana Biblioteka Univerziteta u Sarajevu.
- Pribavljeno Rješenje o odobrenju za upotrebu za objekat broj 29 – nova kotlovnica – od Općine Novo Sarajevo.
- Završeni radovi izmještanja toplovoda od objekta broj 33 do objekta Elektrotehničkog fakulteta u Kampusu Univerziteta u Sarajevu, a u svrhu izgradnje Biblioteke.
- Izrađen dokument Valorizacija postojećeg stanja i prijedlog prioriternih aktivnosti u Kampusu.
- Sa Razvojnim programom Ujedinjenih nacija potpisan je sporazum o zajedničkom investiranju i realizaciji projekta “Rekonstrukcija i uređenje zelenih i sportskih površina u okviru Kampusu Univerziteta u Sarajevu” putem kojeg su započete aktivnosti na uređenju otvorenih površina Kampusu Univerziteta, uz izgradnju šetnica, zelenih površina i moderne trim staze ukupne vrijednosti cca 450.000 KM.

2022.

- Izvršena uplata rente za izgradnju Biblioteke u iznosu od 829.805,00 KM.
- Izvršena uplata prema Elektrodistribuciji Sarajevo na ime naknade za priključenje na srednjenaponsku mrežu za objekat Biblioteke UNSA u iznosu od 160.524,00 KM.
- Nabavka usluga tehničke izmjene postojećeg master plana, izrade idejnih rješenja planiranih objekata u obuhvatu Kampusu te izrade studije izvodljivosti, koja će poslužiti kao osnova za osiguranje investicijske linije od strane EIB-a za UNSA.
- Pribavljeno Rješenje Općine Novo Sarajevo o tehničkoj ispravnosti i upotrebnoj dozvoli za korištenje platenika za potrebe naučnoistraživačkog rada koji koristi Poljoprivredno-prehrambeni fakultet.
- Useljen objekat br. 28 – stara kotlovnica, nakon radova sanacije administrativnog dijela objekta, a u svrhu trajnog smještaja Direkcije za izgradnju i održavanje Kampusu.
- Izvršeno uklanjanje ukupno 6 potpuno devastiranih objekata u zapadnom dijelu obuhvata, u roku od 38 kalendarskih dana, vrijednost radova 286.645 KM.
- Pribavljeno odobrenje za građenje Biblioteke Univerziteta u Sarajevu od Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo.

- Završena alokacija ulaza u objekat br. 33 – objekat Centra za interdisciplinarne studije Univerziteta u Sarajevu, a u svrhu formiranja gradilišta Biblioteke.
- Izrađen projektni program za Sanaciju i rekonstrukciju objekta br. 28 za natječaj za izbor idejnog rješenja.
- Svečano otvorenje rekonstruisane zelene površine u kampusu UNSA duž Ulice Zmaja od Bosne – južni dio.
- Postavljeni kontejneri za selektivno prikupljanje otpada, kao i kante za selektivno prikupljanje otpada u saradnji sa Ekopak d.o.o.

2023.

- Pribavljena građevinska dozvola za Rekonstrukciju i uređenje zelenih i sportskih površina u okviru Kampusu Univerziteta u Sarajevu – zapadni dio.
- Potpisan Ugovor za izgradnju Biblioteke.
- Završeni radovi na uređenju zelene površine koja graniči sa uređenim južnim dijelom parka i obuhvata oko 3.300 m².
- Izvršeno iskolčenje objekta Biblioteke.
- Otkriven kamen temeljac za izgradnju Biblioteke.
- Započeti radovi izgradnje Biblioteke.
- Podnesena inicijativa za proglašenje Kampusu područjem od značaja za Kanton Sarajevo prema Skupštini Kantona Sarajevo.

- Izrađen Glavni projekat sanacije i rekonstrukcije objekta stara kotlovnica – objekat 28 u Kampusu.
- Izvršeno asfaltiranje 350 m² oštećenih dijelova saobraćajnice unutar Kampusu.

2024.

- Nastavljena izgradnja objekta Biblioteke Univerziteta u Sarajevu te je do septembra 2024. godine realizovano oko 40% poslova na izgradnji objekta.
- Iseljen objekat restorana Una.
- Završena izrada dokumenta pod nazivom “Pre-program – Support to the project team for the preparation of a tender for the renovation of the Sarajevo Campus” koji je realizovan uz podršku Francuske razvojne agencije.
- Na 50. vanrednoj sjednici održanoj 08. 8. 2024. godine Vlada Kantona Sarajevo je donijela Odluku o prihvatanju Inicijative Univerziteta u Sarajevu za utvrđivanje “Programa razvoja Kampusu Univerziteta u Sarajevu” projektom od posebnog značaja za Kanton Sarajevo i utvrđivanje prostornog obuhvata Kampusu Univerziteta u Sarajevu od posebnog značaja za Kanton Sarajevo za izgradnju javnih objekata.
- Završena izrada projekta pod nazivom “Glavni projekt sistema tehničke zaštite – sistem video-nadzora Kampusu Univerziteta u Sarajevu”.



Master plan Kampusa Univerziteta u Sarajevu.



Budući izgled Biblioteke Univerziteta u Sarajevu.



Posjeta gradilištu Biblioteke Univerziteta u Sarajevu (17. maj 2024).

Integritet Univerziteta u Sarajevu

Univerzitetskom okruženju integritet je individualna i institucionalna odgovornost i obaveza, temelj na kojem se grade akademska izvrsnost i povjerenje javnosti. Univerzitet u Sarajevu je usvajanjem i provođenjem dva plana integriteta, u saradnji sa Agencijom za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije i Uredom za borbu protiv korupcije i upravljanje kvalitetom Kantona Sarajevo, u periodu između 2016. godine i 2024. godine razvio razumijevanje koncepta integriteta koji uključuje tri ključne komponente:

1. Akademske integritet koji pretpostavlja da se studenti i nastavno osoblje pridržavaju temeljnih akademskih vrijednosti u svom akademskom radu – bilo da se radi o originalnom istraživanju, pravilnom citiranju ili objektivnom postupku ispitivanja.
2. Institucionalni integritet koji predviđa transparentno i odgovorno poslovanje Univerziteta,

u svim aspektima u kojima se donose odluke, od finansijskog upravljanja do prakse zapošljavanja.

3. Integritet istraživanja koji naglašava fundamentalni značaj zaštite integriteta naših istraživačkih procesa, odnosno objektivno izvještavanje o podacima, izbjegavanje fabrikacija ili plagijata i pridržavanje etičkih smjernica prilikom provođenja istraživanja.

Plan integriteta Univerziteta u Sarajevu (2015–2019) može poslužiti kao primjer strukturiranog pristupa institucionalnom integritetu koji je u pripremljenoj fazi osigurao prikupljanje relevantne pravne dokumentacije i izvršio inicijalnu procjenu ranjivosti. U sljedećoj fazi, putem anketa i intervjua, uslijedila je procjena rizika, koja je sljedeće oblasti učinila predmetom djelovanja akcionog plana integriteta: ranjivost ljudskih resursa, nedostatak transparentnosti u nabavci, slabo finansijsko upravljanje, nepotizam i favorizovanje u donošenju

odluka, nedovoljna svijest o integritetu, nedostatak praćenja i nadzora interne revizije i mehanizmi praćenja. Akcioni plan je definirao specifične odgovornosti i vremenske rokove za provođenje utvrđenih preventivnih mjera: jasne i transparentne politike zapošljavanja i napredovanja, redovne revizije procesa zapošljavanja, detaljne smjernice za nabavku, digitalizirani sistemi nabavke, jasni mehanizmi izvještavanja o finansijskim transakcijama, politike sukoba interesa i druge mjere.

Nadovezujući se na prethodni plan, Plan integriteta Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu pripremljen je sa oslonom na razrađenu metodologiju usmjerenu na rješavanje složenijih institucionalnih izazova u oblasti integriteta. U prvoj fazi fokusiralo se na identifikaciju zajedničkih i specifičnih oblasti unutar Univerziteta koje mogu biti osjetljive na neetičke prakse ili korupciju. Nakon nje uslijedila je individualna analiza rizika gdje se svaki identificirani rizik procjenjuje pojedinačno kako bi se razumio njegov potencijalni uticaj i vjerovatnoća pojavljivanja. Na osnovu ove analize kreiran je sveobuhvatan plan upravljanja rizikom, koji navodi mjere djelovanja i podjelu odgovornosti za njihovo provođenje.

Planom integriteta iz 2022. godine Univerzitet u Sarajevu je fokus svog djelovanja na promociji i zaštiti integriteta usmjerio na sljedeće oblasti: upravljački procesi, nastavni proces, prijavljivanje

i upis studenata, ocjenjivanje studenata, sticanje diploma, zvanja i kvalifikacija, naučnoistraživački rad i izdavačka djelatnost, zapošljavanje, interna i eksterna komunikacija, upravljanje dokumentacijom i podacima, upravljanje javnim nabavkama, upravljanje ljudskim resursima, sukob interesa/nespojivost dodatnih aktivnosti zaposlenih, interno i eksterno prijavljivanje i zaštita prijavitelja te promocija i zaštita rodne ravnopravnosti.

Promocija i zaštita integriteta Univerziteta u Sarajevu i njegovih akademskih i administrativnih procesa suočava se sa brojnim izazovima koji se kreću u rasponu od potrebe za jačanjem svijesti o značaju institucionalnog integriteta i političkih pritisaka na procese odlučivanja do materijalno-finansijskih ograničenja. Uprkos izazovima, Univerzitet u Sarajevu ustrajao je u stavu da izgradnja kulture integriteta nema alternativu, što je opredjeljenje koje naročito naglašava ključnu ulogu rukovodilaca Univerziteta i njegovih članica. Upravo od njih se najprije očekuje da svojim ličnim primjerom promoviraju nultu toleranciju prema pojavama koje narušavaju integritet, a zatim i da svojim liderskim djelovanjem omoguće posvećenost integritetu kao dugoročnom strateškom opredjeljenju Univerziteta, kao i izgradnji partnerstva sa domaćim i međunarodnim institucijama kojima je misija upravo promocija i zaštita institucionalnog integriteta.

Zaključne preporuke

*N*a temelju analize i prikaza aktivnosti Univerziteta u Sarajevu od 2016. do 2024. godine, jasno je da su tokom ovog perioda implementirane brojne značajne inicijative i postignuti važni rezultati. Cilj zaključnih preporuka je da se sumiraju ključne lekcije naučene kroz ove aktivnosti te da se pruže smjernice za daljnji razvoj i unapređenje Univerziteta u Sarajevu. Tokom proteklih osam godina Univerzitet je prošao kroz intenzivan period reformi i inovacija, koje su bile usmjerene na poboljšanje kvaliteta obrazovanja, jačanje istraživačkih kapaciteta te osiguranje održivog i stabilnog razvoja.

Naš cilj je da ovim preporukama ne samo prepoznamo postignute uspjehe već i da identifikujemo oblasti koje zahtijevaju dodatnu pažnju i razvojne resurse. Kroz pažljivo planiranje i implementaciju

predloženih mjera, Univerzitet u Sarajevu može dodatno unaprijediti svoju poziciju kao vodeća akademska institucija u Bosni i Hercegovini te kao ključni akter u procesu obrazovne i društvene transformacije. Svaka od ovih preporuka temelji se na iskustvu suočavanja sa trenutnim izazovima i prilikama te na najboljoj praksi preuzetoj iz međunarodnog konteksta.

Predstavljene preporuke obuhvataju različite aspekte funkcioniranja Univerziteta, od akademske autonomije i integriteta, preko jačanja ljudskih resursa i istraživačke infrastrukture, do međunarodne saradnje i inovacija. Svaka preporuka će u budućnosti zahtijevati konkretne korake i mjere koje je potrebno poduzeti kako bi se osigurala njihova uspješna implementacija. Ključna pretpostavka uspjeha ovih mjera je aktivna uključenost svih sudionika, uključujući akademsko osoblje,

studente, administraciju te širu društvenu i političku zajednicu.

U nastavku slijedi pregled preporuka prema prioritetnim područjima djelovanja:

Integritet Univerziteta: Svi elementi integriteta, uključujući akademski integritet, transparentnost, etičke standarde i odgovornost, predstavljaju temelj na kojem počiva održivost Univerziteta. Neprekidno njegovanje i jačanje integriteta osigurava povjerenje javnosti, kvalitet obrazovanja i istraživanja te dugoročni razvoj institucije. Ključni koraci za očuvanje integriteta uključuju rigorozno poštovanje etičkih kodeksa, transparentne procese odlučivanja te jačanje mehanizama za prevenciju i rješavanje problema kršenja akademskog integriteta. Također, važna je implementacija programa za podizanje svijesti o etičkim pitanjima među studentima i osobljem, kao i uspostava tijela zaduženih za praćenje i osiguranje akademskog integriteta.

Očuvanje autonomije Univerziteta i akademske samouprave: Autonomija Univerziteta u Sarajevu i akademska samouprava ključni su za slobodu istraživanja, nastavne inovacije i kritičko mišljenje. Očuvanje i unapređenje ovih principa omogućava Univerzitetu da djeluje nezavisno, odgovorno i

u skladu s najvišim akademskim standardima. Neophodno je osigurati da odluke o akademskim pitanjima donose isključivo stručni i kompetentni organi Univerziteta bez vanjskog političkog ili komercijalnog uticaja. Također, potrebno je razvijati mehanizme za zaštitu akademske autonomije, uključujući zakonske okvire i institucionalne politike koje podržavaju nezavisnost akademskih institucija.

Kontinuirano podmlađivanje akademskog kadra i jačanje ljudskih resursa: Podmlađivanje akademskog kadra kroz zapošljavanje mladih istraživača i profesora te kontinuirano profesionalno usavršavanje postojećih kadrova ključno je za održavanje dinamičnosti i inovativnosti Univerziteta. Jačanje ljudskih resursa uključuje i razvoj novih kompetencija i vještina prilagođenih savremenim obrazovnim i istraživačkim trendovima. Implementacija programa mentorske podrške za mlade akademske radnike te stalna edukacija i obuke osoblja doprinose kvalitetu i kontinuitetu rada. Ovaj proces treba biti podržan dugoročnim planiranjem karijere i sistemima nagrađivanja koji prepoznaju i potiču izvrsnost u nastavi i istraživanju.

Jačanje istraživačke infrastrukture: Modernizacija i proširenje istraživačke infrastrukture, uključujući laboratorije, biblioteke i digitalne resurse,

omogućava kvalitetnije i konkurentnije istraživanje. Ova ulaganja su neophodna za postizanje izvrsnosti u nauci i tehnologiji te za privlačenje domaćih i međunarodnih istraživačkih projekata. Potrebno je kontinuirano ulagati u savremenu opremu, unaprijediti dostupnost istraživačkih resursa i podržati interdisciplinarna istraživanja koja odgovaraju na globalne izazove. Univerzitet treba uspostaviti strategiju za finansiranje istraživačke infrastrukture kroz nacionalne i međunarodne fondove te poticati partnerstva s industrijom i drugim akademskim institucijama.

Revizija i osavremenjivanje studijskih programa: Redovna revizija i osavremenjivanje studijskih programa u skladu s potrebama tržišta rada i najnovijim naučnim dostignućima osigurava relevantnost i konkurentnost obrazovnih ponuda. Ovo uključuje uvođenje interdisciplinarnih i modularnih programa te primjenu inovativnih nastavnih metoda. Razvoj programa koji potiču kritičko razmišljanje, praktične vještine i istraživačku kompetenciju ključno je za pripremu studenata za dinamične karijere u globalnom okruženju. Potrebno je uspostaviti stalne odbore za reviziju kurikuluma, uključiti povratne informacije od studenata i poslodavaca te poticati međunarodne akreditacije studijskih programa.

Studenti: Na temelju dosadašnjeg iskustva saradnje sa studentima, kroz rad Studentskog parlamenta Univerziteta u Sarajevu, nameće se zaključak da u budućnosti na Univerzitetu u Sarajevu treba uložiti dodatne napore u poboljšanju studentskog standarda. Osiguranje fonda za stipendiranje studenata, kreiranje mogućnosti plaćene stručne studentske prakse, revitalizacija postojećih smještajnih kapaciteta u studentskim domovima i izgradnja novih, podrška većem uključivanju studenata u naučnoistraživačke i stručne projekte, poboljšanje zdravstvene zaštite i socijalnog statusa studenata trebaju u budućnosti biti u fokusu. Očuvati i kontinuirano unapređivati aktivno učešće studenata u radu organa i tijela Univerziteta te sistemski podržavati finansiranje rada Studentskog parlamenta, kako na nivou Univerziteta, tako i na članicama (fakultetima, akademijama i institutima). Zadovoljni studenti sa kvalitetnim znanjem, vidljivi u međunarodnim okvirima, najbolja su slika Univerziteta u Sarajevu.

Zalaganje za upis većeg broja stranih studenata: Aktivno promoviranje Univerziteta u Sarajevu na međunarodnoj sceni i stvaranje povoljnih uvjeta za strane studente, uključujući prilagođene studijske programe na engleskom jeziku, stipendiranje i podršku, ključno je za povećanje broja stranih studenata. Ovo doprinosi kulturnoj raznolikosti

i internacionalizaciji Univerziteta. Univerzitet treba razviti strategiju međunarodnog marketinga, učestvovati na međunarodnim sajmovima obrazovanja i uspostaviti partnerstva s inozemnim univerzitetima za razmjenu studenata. Također, potrebno je osigurati kvalitetnu administrativnu i akademsku podršku za strane studente, uključujući usluge savjetovanja, smještaja i integracije u akademsku zajednicu.

Podrška inovacijama i inovativnim istraživačkim procesima: Poticanje inovacija kroz finansiranje istraživačkih projekata, saradnju s industrijom i podršku startup inicijativama, ključni su za stvaranje novih znanja i tehnologija. Univerzitet treba biti katalizator za inovacije koje imaju pozitivan uticaj na društvo i ekonomiju. Stvaranje inkubatora za inovacije, poticanje interdisciplinarnih projekata i povezivanje s poslovnim sektorom omogućava praktičnu primjenu istraživačkih rezultata i razvoj inovativnih rješenja. Potrebno je razviti politike koje podržavaju transfer tehnologije, zaštitu intelektualnog vlasništva i komercijalizaciju istraživačkih rezultata.

Kontinuirana borba za izgradnju Kampusa Univerziteta u Sarajevu: Ustrajna borba za dovršetak izgradnje Kampusa Univerziteta u Sarajevu osigurava prostor za razvoj obrazovnih i istraživačkih

aktivnosti. Moderni kampus pruža optimalne uvjete za rad studenata i osoblja, te postaje središte akademske i kulturne aktivnosti. Planiranje kampusa treba uključivati održivu infrastrukturu, zelene prostore, moderne učionice i istraživačke centre, kako bi se stvorio stimulativan i inspirativan akademski ambijent. Također, neophodno je osigurati dugoročnu strategiju finansiranja izgradnje kampusa kroz državne fondove, donacije te partnerstva s međunarodnim institucijama.

Izrada dugoročne Strategije razvoja kroz dijalog sa osnivačem: Kroz konstruktivan dijalog sa osnivačem, potrebno je razjasniti sva sporna pitanja i izraditi dugoročnu strategiju razvoja Univerziteta u Sarajevu. Ova strategija treba precizno utvrditi obaveze osnivača i Univerziteta te definisati ciljeve i korake za postizanje održivog razvoja. Strategija treba uključivati jasne pokazatelje uspješnosti, periodične evaluacije i fleksibilnost za prilagođavanje novim izazovima i prilikama kako bi se osigurala dugoročna stabilnost i rast Univerziteta. Važno je osigurati uključivanje svih relevantnih aktera u proces izrade strategije, kako bi se osigurala široka podrška i zajednički naponi za ostvarenje postavljenih ciljeva.

Ove preporuke predstavljaju smjernice za daljnji napredak i razvoj Univerziteta u Sarajevu, s ciljem

postizanja izvrsnosti u obrazovanju, istraživanju i inovacijama te jačanja pozicije Univerziteta na nacionalnoj i međunarodnoj sceni. Implementacija ovih preporuka zahtijeva angažman svih članova

univerzitetske zajednice, kao i podršku šire društvene i političke zajednice, kako bi Univerzitet u Sarajevu mogao ostvariti svoj puni potencijal i nastaviti doprinositi razvoju društva i ekonomije.

**UNIVERZITET U SARAJEVU
KROZ OBJEKTIV (2016–2024):
FOTOMONOGRAFIJA**

Akadske svečanosti i ceremonije



Promocija deset doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (20. oktobar 2016).



Promocija 15. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (29. oktobar 2016).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 5491 diplomanta i magistranta (5. novembar 2016).



Svečana sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu povodom obilježavanja 67. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (2. decembar 2016).



Počasni doktorat Univerziteta u Sarajevu (doctor honoris causa Universitatis) dodijeljen je prof. dr. Sonji Šiljak-Yakovlev, naučnoj savjetnici Nacionalnog centra za naučna istraživanja Francuske (CNRS), profesoru emeritusu Univerziteta Paris-Sud, kao priznanje za unapređenje naučne misli, kao i izuzetan doprinos u naučnom napredovanju akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu i podizanju njihove referentnosti i kompetentnosti na međunarodnom nivou (15. decembar 2016).



Promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu (15. decembar 2016).



Promocija 25 doktora nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (22. decembar 2016).



Promocija 15 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (23. februar 2017).



Promocija 16. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (28. oktobar 2017).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 5578 diplomanata i magistranata (2. decembar 2017).



Promocija 93 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (20. decembar 2017).



Obilježavanje 68. godišnjice Univerziteta u Sarajevu – Svečana sjednica Senata i promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu (27. decembra 2017).



Svečana akademija povodom obilježavanja 30 godina uspješnog rada Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju Univerziteta u Sarajevu (28. februar 2018).



Promocija 81 doktora nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (21. juni 2018).



Promocija 17. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (27. oktobar 2018).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 5246 diplomanata i magistranata (1. decembar 2018).



Svečana akademija povodom 45. godišnjice Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu (19. decembar 2018).



Promocija 54 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (20. decembar 2018).



Šumarski fakultet Univerziteta u Sarajevu svečanom akademijom obilježio 70 godina postojanja i uspješnog rada (24. decembar 2018).



Svečana sjednica Senata i promocija profesora emeritusa povodom 69. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (26. decembar 2018).



Promocija 45 doktora nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (27. juni 2019).



Promocija 18. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (26. oktobar 2019).



Svečanom akademijom Veterinarski fakultet Univerziteta u Sarajevu obilježio 70 godina postojanja (21. novembar 2019).



Svečana sjednica Senata i promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu povodom 70. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (2. decembar 2019).



Svečanom akademijom Univerzitet u Sarajevu obilježio 70. godišnjicu (2. decembar 2019).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 5161 diplomanta i magistranta (7. decembar 2019).



Promocija 68 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (19. decembar 2019).



Svečana akademija povodom 60 godina postojanja i rada Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu (6. januar 2020).



Promocija 38 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (25. juni 2020).



Promocija 19. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (29. oktobar 2020).



Promocija 61 doktora nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (17. decembar 2020).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 5088 diplomata i magistranata (19. decembar 2020).



Promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu u okviru obilježavanja 71. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (23. decembar 2020).



Svečano obilježena 75. godišnjica Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (6. april 2021).



Promocija 71 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (24. juni 2021).



Promocija poštanske marke BH Pošte “75 godina od osnivanja Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu” (7. septembar 2021).



Promocija 20. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (30. oktobar 2021).



*Svečanost uručenja univerzitetskog priznanja **Nagrada za mir i progres** Ministarstvu zdravlja Republike Srbije, Gradu Novom Pazaru, Zavodu za javno zdravlje Novi Pazar, dr. Aneli Halilović Šemsović i dr. Šefadilu Spahiću, u znak zahvalnosti na doprinosu Republike Srbije i nagrađenih institucija i pojedinaca u izuzetnom humanističkom i zdravstvenom programu koji je omogućio vakcinisanje članova i članica akademske zajednice Univerziteta u Sarajevu u nepovoljnim uvjetima pandemije Covid-19 (30. novembar 2021).*



Promocija 42 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (16. decembar 2021).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 4868 diplomanata i magistranata (18. decembar 2021).



Promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu u okviru Svećanih decembarskih dana, povodom 72. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (22. decembar 2021).



Promocija Vijeća za rodnu ravnopravnost Univerziteta u Sarajevu (23. decembar 2021).



*Obilježeno trideset godina od stradanja Orijentalnog instituta Univerziteta u Sarajevu.
Memento spaljenim izvorima 16–17. 5. 1992. (16. maj 2022).*



Promocija prve generacije magistranata master studija “Međureligijski studiji i izgradnja mira” – studij koji zajednički organiziraju i izvode Katolički bogoslovni fakultet Univerziteta u Sarajevu, Fakultet islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu i Pravoslavni bogoslovni fakultet sv. Vasilije Ostroški u Foči Univerziteta u Istočnom Sarajevu (31. maj 2022).



Promocija 55 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (23. juni 2022).



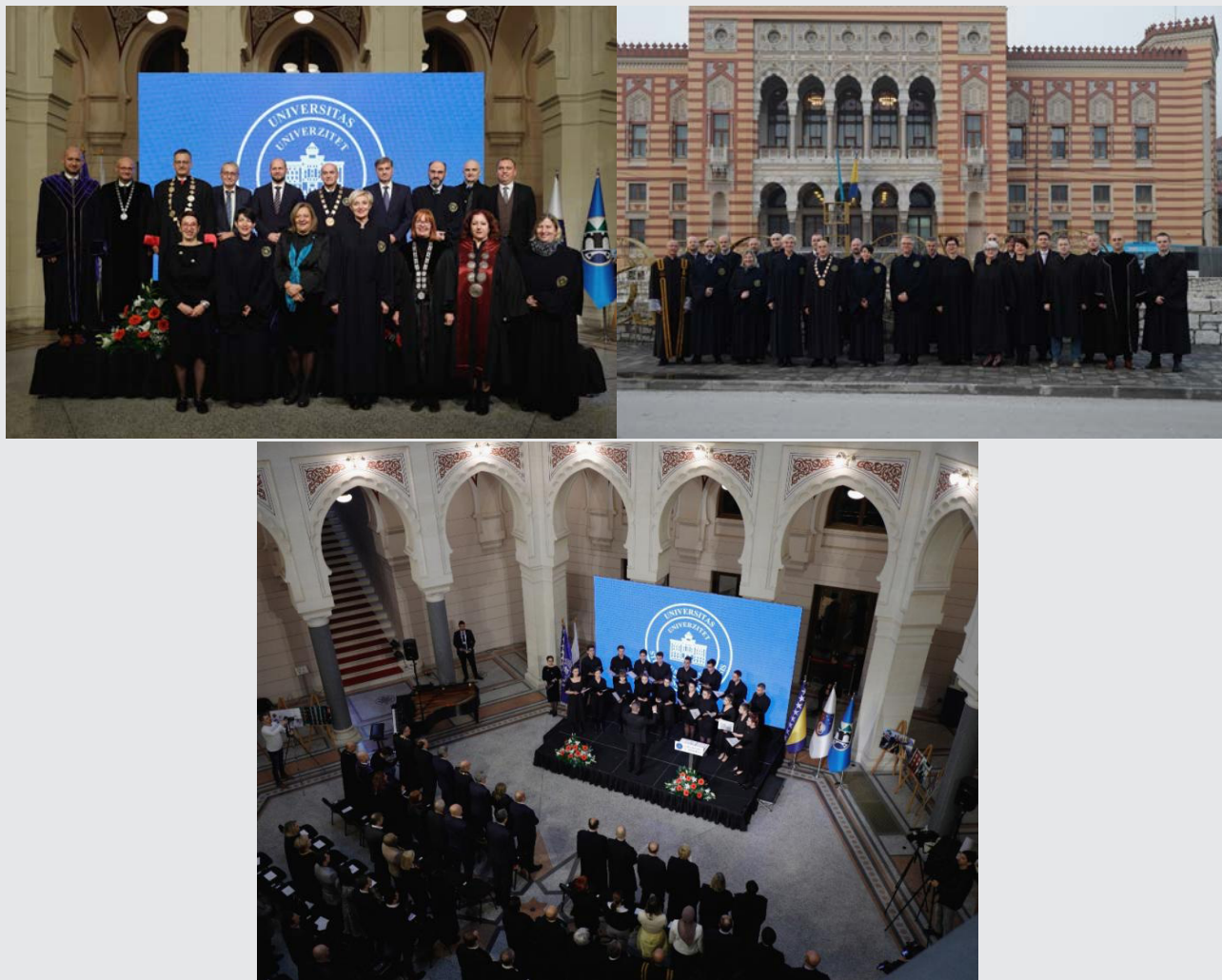
Svečana sjednica Fakulteta islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu povodom 45. godišnjice utemeljenja Fakulteta (29. septembar 2022).



Proslavljen Dan Katoličkog bogoslovnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (18. oktobar 2022).



Promocija 21. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (29. oktobar 2022).



Svečana sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu povodom 73 godine rada i razvoja Univerziteta u Sarajevu (2. decembar 2022).



Univerzitet u Sarajevu promovirao 4102 diplomanta i magistranta (13. decembar 2022).



Svečana promocija počasnog doktora Univerziteta u Sarajevu dr. Edmonda Offermanna, promocija Ambasadora Univerziteta Ismaila Abu al-Bandore i promocija deset profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu, povodom 73. godišnjice, a u okviru Svećanih decembarskih dana Univerziteta u Sarajevu (19. decembar 2022).



Obilježen Dan Akademije scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu i dodijeljene nagrade najuspješnijim profesorima i studentima (19. decembar 2022).



Promocija 47 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (22. decembar 2022).



Svečana dodjela nagrada akademskom i naučnoistraživačkom osoblju na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada za 2021. godinu (28. decembar 2022).



Obilježeno 35 godina rada Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju (INGEB) i predstavljena "Otvorena biotehnološka platforma" (28. februar 2023).



Slobodanu Braci Dimitrijeviću dodijeljen počasni doktorat Univerziteta u Sarajevu (6. april 2023).



Promocija 62 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (21. juni 2023).



Svečano otkriven kamen temeljac i obilježen početak izgradnje Biblioteke Univerziteta u Sarajevu (31. juli 2023).



Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu obilježio je 30. godišnjicu osnivanja i uspješnog djelovanja (5. oktobar 2023).



Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu svečanom akademijom obilježio 60 godina postojanja (26. oktobar 2023).



Promocija 22. generacije magistara Evropskog regionalnog master programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA) – (28. oktobar 2023).



Svečana sjednica Vijeća Farmaceutskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu povodom obilježavanja 49. godišnjice Farmaceutskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (30. novembar 2023).



Svečana sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu i promocija profesora emeritusa povodom 74. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (4. decembar 2023).



PEDAGOŠKI TRIPTIH povodom 60 godina kontinuiranog rada i djelovanja Odsjeka za pedagogiju Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (8. decembar 2023).





Univerzitet u Sarajevu promovirao 3769 diplomanata i magistranata (16. decembar 2023).



Svečana akademija povodom obilježavanja 50. godišnjice postojanja Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu (15. decembar 2023).



Promocija 56 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (21. decembar 2023).



Svečana dodjela nagrada akademskom i naučnoistraživačkom osoblju na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada za 2022. godinu (22. decembar 2023).



Svečano obilježavanje 75 godina od osnivanja Arhitektonskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (5. april 2024).



Promocija 42 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu (19. juni 2024).

Priznanja i nagrade



Prof. dr. Rifatu Škrijelj, rektoru Univerziteta u Sarajevu, dodijeljena počasna titula Ambassador of Knowledge Life Learning Academia iz Slovenije (7. juli 2017).



Sveučilište u Mostaru Univerzitetu u Sarajevu dodijelilo plaketu za izniman doprinos razvoju Sveučilišta (decembar 2018).



Prof. dr. Rifatu Škrijelju, rektoru Univerziteta u Sarajevu, uručen je “Večernjakov pečat” u kategoriji Znanost u Mostaru, na manifestaciji povodom 18. izdanja “Večernjakovog pečata”, na kojem su uručena priznanja pojedincima koji su doprinijeli kulturnom, društvenom i političkom razvoju BiH (22. maj 2019).



Na svečanom otvaranju 18. godišnje naučne konferencije Crnogorske sportske akademije “Sport, fizička aktivnost i zdravlje: savremene perspektive” – CSA Dubrovnik 2021. rektoru Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatu Škrijelju uručena Plaketa za dugoročnu uspješnu saradnju i lični doprinos multidisciplinarnosti nauke (9. april 2021).



Njegova ekscelencija Makoto Ito, ambasador Japana u Bosni i Hercegovini, uručio zahvalnicu Filozofskom fakultetu UNSA za doprinos u razvoju saradnje između BiH i Japana (7. februar 2022).



Prof. dr. Rifatu Škrijelju, rektoru Univerziteta u Sarajevu, dodijeljena Šestoaprilska nagrada Grada Sarajeva za doprinos u oblasti nauke i obrazovanja (6. april 2022).



Ambasador Japana u Bosni i Hercegovini Njegova ekselencija Ito Makoto uručio prof. dr. Azri Hadžiahmetović, profesorici Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, Priznanje ministra vanjskih poslova Japana za 2022. godinu (5. oktobar 2022).



Na svečanoj ceremoniji izbora evropskih najmenadžera i najkompanija u Kongresnoj dvorani hotela Holiday priznanje Evropski najmenadžer dodijeljeno je prof. dr. Rifatu Škrijelju, rektoru Univerziteta u Sarajevu, za dugogodišnji izuzetno uspješan rad u oblasti nauke i obrazovanja, a posebno za regionalno povezivanje i promociju Bosne i Hercegovine i zapadnog Balkana u evropsko-svjetskim okvirima (12. decembar 2022).



Uručene plakete Udruženja građana porijeklom iz Sandžaka u Bosni i Hercegovini Rektoratu Univerziteta, rektoru prof. dr. Rifatu Škrijelju i prorektorici prof. dr. Tamari Karača Beljak, kao znak zahvalnosti za podršku i angažman u obilježavanju 110 godina od rođenja književnika Ćamila Sijarića (23. april 2024).



Plaketa Kantona Sarajevo uručena Institutu za historiju Univerziteta u Sarajevu za “izuzetan naučni doprinos u istraživanju historije Bosne i Hercegovine, razvoju historijskog identiteta Bosne i Hercegovine, podizanju svijesti u društvu o značaju poznavanja vlastite prošlosti i afirmaciji znanja o historiji Bosne i Hercegovine na međunarodnom planu” (8. maj 2024).



Profesorica Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu Edina Spahić odlikovana je ordenom Cruz de Oficial Reda Izabele Katoličke u ime kralja Španije Filipa VI za predani i kontinuirani rad na proučavanju i podučavanju španskog jezika i kulture (juli 2024).



Profesor Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu, gitarista Đani Šehu, odlikovan je ordenom Mérito Civil u ime kralja Španije Filipa VI za posebna dostignuća u segmentu umjetnosti, kulture i općeg doprinosa društvu (juli 2024).

Domaće aktivnosti i strateška saradnja



Potpisivanje Protokola o realizaciji granta Općine Centar za Rektorat Univerziteta u Sarajevu (24. april 2017).



Potpisan Memorandum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Javne ustanove Centar za kulturu Kantona Sarajevo (18. oktobar 2017).



Univerzitet u Sarajevu i Udruženje za informacione tehnologije Bit Alijansa potpisali Memorandum o saradnji (14. februar 2018).



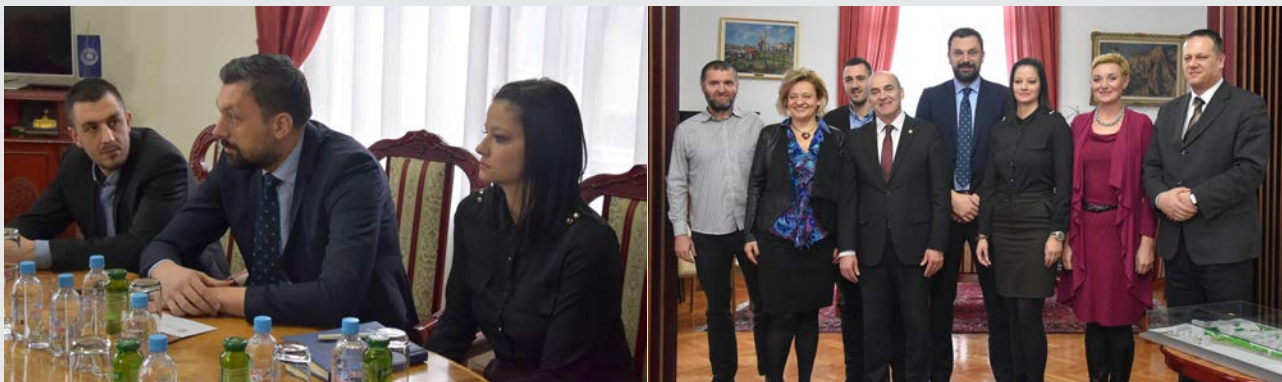
Potpisivanje Memoranduma o naučnoj, obrazovnoj i stručnoj saradnji Ministarstva komunikacija i prometa BiH i Univerziteta u Sarajevu (11. april 2018).



Naučna i kulturna saradnja Naučnoistraživačkog instituta "Ibn Sina" i Univerziteta u Sarajevu (19. april 2018).



Potpisivanje Ugovora između Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu o sufinansiranju zapošljavanja asistenata na fakultete "150+" (4. maj 2018).



Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo Elmedin Konaković i dopredsjedavajući Danijela Kristić i Vitor Handžić posjetili Univerzitet u Sarajevu (30. novembar 2018).



Potpisivanje sporazuma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo, Privredne komore Kantona Sarajevo i Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo (19. decembar 2018).



Potpisivanje Memoranduma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo u cilju reguliranja obavljanja hospitacije, metodičke i pedagoške prakse, kao oblika praktične nastave na nastavničkim studijskim programima, kao i drugih oblika stručne prakse na Univerzitetu u Sarajevu (12. mart 2019).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i USAID-ovog projekta “PRO-Budućnost” koji provodi Chatolic Relief Services (CRS) – (11. april 2019).



Univerzitet u Sarajevu i Privredna komora Federacije BiH potpisali Sporazum o saradnji s ciljem unapređenja nastavnog i istraživačkog procesa kroz razmjenu iskustava i programsko usmjeravanje i koordinaciju aktivnosti privrednih subjekata i članica Univerziteta u Sarajevu (7. juni 2019).



Susret rektora Univerziteta u Sarajevu i rektora Internacionalnog univerziteta u Sarajevu (14. juni 2019).



Potpisan Sporazum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Bosanskohercegovačko-američke akademije umjetnosti i nauka (19. juni 2019).



Potpisivanje Sporazuma o saradnji i principima rada u okviru realizacije projekta “Studentskom praksom brže do posla”, koji finansijski podržava Evropska unija. Projekat implementiraju Udruženje “Prava za sve” iz Sarajeva i Udruženje građana “Budućnost” iz Modriče (1. juli 2019).



Rektori javnih univerziteta, koji čine Rektorsku konferenciju/Rektorski zbor BiH, raspravljali o stanju visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (12. februar 2020).



Potpisan Sporazum o saradnji između Vakufske direkcije Islamske zajednice u BiH i Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (3. mart 2020).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Predstavničkog doma Parlamenta Federacije BiH i Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (5. mart 2020).



Online sjednica Rektorske konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine. Rektori javnih sveučilišta i univerziteta jedinstveni u borbi s izazovima koje nosi pandemija (27. april 2020).



Potpisani sporazumi o saradnji sa četiri nevladine organizacije (Udruženja “Duga” Sarajevo, Fondacija “Krila nade” Sarajevo, Udruženje “Samostalan korak” i Udruženje “Život sa Down sindromom Federacije Bosne i Hercegovine”), KJU Porodično savjetovalište KS i Homework HUB-a (3. juli 2020).



Potpisan Protokol o poslovno-tehničkoj saradnji Ministarstva saobraćaja Kantona Sarajevo i Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu (22. juli 2020).



Potpisan Sporazum o saradnji između Šumarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Poljoprivrednog fakulteta Univerziteta u Istočnom Sarajevu (31. august 2020).



Saradnja Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i BH Telecoma – podrška najboljim studentima (30. oktobar 2020).



Potpisan Sporazum o saradnji između Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu i Udruženja kriminalista, kriminologa i menadžera sigurnosti (19. novembar 2020).



Potpisan Sporazum između Univerziteta u Sarajevu, Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu i Javne ustanove “Studentski centar” Sarajevo o ustupanju na dugoročno korištenje objekata Paviljon VIII i Paviljon IX (2. decembar 2020).



Sporazum o međusobnom razumijevanju i saradnji univerziteta i sveučilišta Rektorске konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine potpisan je na sjednici konferencije/zbora u okviru Dana Sveučilišta u Mostaru (10. decembar 2020).



Posjeta ministrice za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Melike Husić-Mehmedović Univerzitetu u Sarajevu (11. januar 2021).



Potpisan Sporazum o poslovnoj saradnji između Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu i Saobraćajnog fakulteta u Doboju Univerziteta u Istočnom Sarajevu (22. januar 2021).



*Održane radna i svečana sjednica Rektorske konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine.
Dodijeljene plakete zaslužnim pojedincima (8. februar 2021).*



Potpisan Sporazum o saradnji između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu i Planinarskog saveza Federacije Bosne i Hercegovine (8. februar 2021).



Potpisan Sporazum o saradnji između Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu i Udruženja Hagada (15. februar 2021).



Predstavnici ASA Banke Sarajevo posjetili Univerzitet u Sarajevu (25. mart 2021).



Potpisan Memorandum o razumijevanju i saradnji između Memorijalnog centra Srebrenica – Potočari: spomen-obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine i Univerziteta u Sarajevu (30. april 2021).



Potpisivanje Sporazuma o realizaciji zajedničkih aktivnosti na praćenju projekta NASA-e “Misiije Mars 2020” u Općini Jezero (28. maj 2021).



Donošenje novog zakona o visokom obrazovanju u Kantonu Sarajevo, finansiranje Univerziteta u Sarajevu, kao i zapošljavanje na njegovim organizacionim jedinicama bile su teme sastanka rukovodstva Skupštine Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu (21. juni 2021).



Posjeta predstavnika Fondacije "Pravda za Bosnu i Hercegovinu" Univerzitetu u Sarajevu (5. juli 2021).



Potpisan Sporazum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i ASA Prevent grupacije (29. juli 2021).



Potpisani sporazumi između Ministarstva privrede Kantona Sarajevo i Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (25. august 2021).



Delegacija Udruženja “Obrazovanje gradi Bosnu i Hercegovinu” posjetila Univerzitet u Sarajevu (2. septembar 2021).



Prof. dr. Enes Hašić, direktor Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH, posjetio Univerzitet u Sarajevu (6. septembar 2021).



Potpisan Sporazum o saradnji od posebnog značaja između Federalne uprave policije i Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (28. oktobar 2021).



Ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Aleksandra Nikolić posjetila Univerzitet u Sarajevu (12. novembar 2021).



Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu i Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH potpisali Sporazum o saradnji (8. decembar 2021).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Biblioteke Univerziteta u Sarajevu i Naučnoistraživačkog instituta King Salman bin Abdulaziz (29. decembar 2021).



Saradnja umjetničkih akademija Univerziteta u Sarajevu i festivala "Sarajevska zima" (10. januar 2022).



Sarajevo – univerzitetski centar: nastavak saradnje Grada Sarajeva i Univerziteta u Sarajevu (12. januar 2022).



*Održane radna i svečana sjednica Rektorske konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine.
Dodijeljene plakete istaknutim pojedincima (8. februar 2022).*



Potpisan Sporazum o realizaciji Projekta urbane regeneracije: Kampus UNSA će biti jedan od novih simbola Sarajeva (15. februar 2022).



Potpisan Memorandum o stručnoj i naučno-tehničkoj saradnji Ministarstva privrede Kantona Sarajevo sa četiri fakulteta Univerziteta u Sarajevu: Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta, Veterinarskog fakulteta, Građevinskog fakulteta i Šumarskog fakulteta (9. mart 2022).



Fond Memorijala KS i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava UNSA potpisali Memorandum o saradnji (22. mart 2022).



Potpisan Memorandum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Udruženja “Obrazovanje gradi Bosnu i Hercegovinu – Jovan Divjak” (25. mart 2022).



Usvojen inovirani Statut Rektorske konferencije/Rektorskog zbora BiH (8. juni 2022).



Ministar privrede Kantona Sarajevo u posjeti Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (8. juni 2022).



*Potpisan institucionalni ugovor između Historijskog muzeja BiH
i Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (8. juni 2022).*



Potpisan Ugovor o uređivanju međusobnih odnosa u obavljanju nastavnog, naučnoistraživačkog, umjetničko-istraživačkog i izdavačkog rada između Univerziteta u Sarajevu i Zemaljskog muzeja BiH, kao nastavne i naučnoistraživačke baze Univerziteta (10. juni 2022).



*Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu
i Arhiv Federacije Bosne i Hercegovine potpisali Sporazum o saradnji (20. juni 2022).*



Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo i Veterinarski fakultet Univerziteta u Sarajevu potpisali Sporazum za realizaciju deset projekata. Preventivno otkrivanje zaraznih i parazitarnih bolesti životinja (30. juni 2022).



Potpisan Sporazum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Televizije Kantona Sarajevo (21. juli 2022).



Potpisan Sporazum o saradnji i poslovno-tehničkom razumijevanju između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu i Instituta za populaciju i razvoj – IPD (26. juli 2022).



Svečano otvoren Park u Kampusu Univerziteta u Sarajevu. Univerzitet u parku (23. septembar 2022).



Potpisivanje Sporazuma o saradnji i poslovno-tehničkom razumijevanju između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu i Paraolimpijskog komiteta Bosne i Hercegovine (4. oktobar 2022).



Potpisan Sporazum o sufinansiranju studentskog projekta "Formula – student" (10. oktobar 2022).



Potpisan Sporazum o saradnji između Akademije nauka i umjetnosti Bosne i Hercegovine i Univerziteta u Sarajevu (14. novembar 2022).



*Potpisan Sporazum o saradnji između JU Historijski arhiv Sarajevo i Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu
(9. decembar 2022).*



Uspostavljanje i razvoj saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Ureda potpredsjednika Republike Srpske (22. februar 2023).



Rektorska konferencija/Rektorski zbor BiH uručila plakete za izuzetan doprinos razvoju univerziteta kroz istaknuti rad na naučnom, nastavnom i stručnom polju te širenje ugleda univerziteta u Bosni i Hercegovini i u svijetu (27. februar 2023).



Ministrica civilnih poslova Bosne i Hercegovine Dubravka Bošnjak i članovi Rektorske konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine o razvoju visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (30. novembar 2023).



Ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo posjetila Univerzitet u Sarajevu (13. decembar 2023).



Potpisan Sporazum o razvoju institucionalne i istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta u Sarajevu između Vlade Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu (22. decembar 2023).



Sastanak menadžmenta Univerziteta u Zenici i menadžmenta Univerziteta u Sarajevu (16. februar 2024).



Potpisan Sporazum o međuuniverzitetskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta – Sarajevo School of Science and Technology (20. februar 2024).



Univerzitet u Sarajevu potpisao ugovore sa Općom bolnicom “Prim. dr. Abdulah Nakaš”, Specijalnom bolnicom “Centar za srce – KM” i Specijalnom bolnicom za oftalmologiju Svjetlost (27. februar 2024).



Biblioteka UNSA i Memorijalni centar Srebrenica nastavljaju aktivnosti na uspostavljanju rada Biblioteke Memorijalnog centra u Potočarima (4–15. mart 2024).



Potpisan Sporazum o realizaciji metodičke, pedagoške, psihološke i edukacijsko-rehabilitacijske prakse na studijskim programima Univerziteta u Sarajevu između Ministarstva za odgoj i obrazovanje Kantona Sarajevo, Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu (22. april 2024).



Potpisan Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji između BH Pošte i Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu (13. maj 2024).



Univerzitet u Sarajevu i Klinički centar Univerziteta u Sarajevu potpisali Ugovor o uređivanju međusobnih odnosa u obavljanju nastavnog, naučnoistraživačkog i izdavačkog rada (24. maj 2024).

Međunarodne saradnje i posjete



Njegova ekscelencija gospodin Hani bin Abdullah bin Mohammed Mominah, ambasador Kraljevine Saudijske Arabije u Bosni i Hercegovini, posjetio Univerzitet u Sarajevu (31. oktobar 2016).



Posjeta predstavnika Internacionalnog islamskog univerziteta u Islamabadu (29. novembar 2016).



*Sedmi sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju
Univerziteta u Sarajevu (15. decembar 2016).*



Potpisani sporazumi o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i četiri javna univerziteta na Kosovu: Univerziteta “Ukshin Hoti” u Prizrenu, Univerziteta “Hasan Priština” u Prištini, Univerziteta “Haxhi Zeka” u Peći i Univerziteta “Kadri Zeka” u Gnjilanu (januar 2017).



Potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Državnog univerziteta u Novom Pazaru (17. februar 2017).



Njegova ekscelencija gospodin Haldun Koç, ambasador Republike Turske u Bosni i Hercegovini, u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (21. februar 2017).



Potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji s ciljem promoviranja akademske, obrazovne i kulturne saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Međunarodnog instituta za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES) (8. juna 2017).



Sastanak rektora Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Bolonji (septembar 2017).



Ambasador Republike Argentine za BiH sa sjedištem u Budimpešti Njegova ekselencija gospodin Maximiliano Gregorio Cernadas u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (12. oktobar 2017).



Njegova ekscelencija gospodin Rezeq Namoor, ambasador Palestine u BiH, u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (17. oktobar 2017).



Nerezidentni ambasador Republike Indije u Bosni i Hercegovini Njegova ekselencija gospodin Rahul Chhabra u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (19. oktobar 2017).



Osmi sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu (19. oktobar 2017).



Susret rektora Univerziteta u Sarajevu i rektora Univerziteta Artois (31. oktobar 2017).



Ambasadorica Republike Indonezije u BiH Njena ekselencija Amelia Achmad Yani u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (18. januar 2018).



Predstavnici Univerziteta Medipol u Istanbulu u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (22. januar 2018).



Delegacije Univerziteta “Ukshin Hoti” u Prizrenu i Univerziteta “Haxhi Zeka” u Peći u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (7. i 8. februar 2018).



*Potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Al-Quds (Palestina)
(6. mart 2018).*



*Potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu
i Univerziteta “Matej Bel” (Slovačka)
(13. mart 2018).*



Delegacija njemačke savezne pokrajine Baden-Württemberg u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (20. april 1988).



Obnovljen Sporazum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Novom Sadu i Univerziteta u Sarajevu (19. maj 1988).



Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu, Fondacije za inovacije, tehnologiju i prenos znanja (FITT) i Poduzetničkog centra Strascheg (SCE), München, Njemačka. Uspostavljena trilateralna saradnja u području prenosa znanja, tehnologije i poduzetništva (8. juni 2018).



Delegacija Državnog pedagoškog univerziteta u Pekingu u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (26. juni 2018).



Delegacija Istanbulskog tehničkog univerziteta (ITU) u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (3. juli 2018).



Delegacija Techno India Group posjetila Univerzitet u Sarajevu (10. juli 2018).



Njegova ekselencija gospodin Panayiotis Papadopoulos, ambasador Republike Kipar, posjetio Univerzitet u Sarajevu (24. juli 2018).



*Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu
i Univerziteta Yildirim Beyazit u Ankari (19. oktobar 2018).*



Njena ekselencija gospođa Hala El Bishlawy, ambasadorica Arapske Republike Egipat u BiH, posjetila Univerzitet u Sarajevu (4. septembar 2018).



Prvi Rektorski forum zapadnog Balkana svečano otvoren na Univerzitetu u Novom Sadu (24. septembar 2018).



Predstavnici Evropskog centra za nuklearna istraživanja (CERN) posjetili Univerzitet u Sarajevu (17. oktobar 2018).



*Deveti sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu
(18. oktobar 2018).*



Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Indonezija (18. oktobar 2018).



Intenziviranje saradnje između Švicarskog državnog instituta za tehnologiju (ETH Ciri) i Univerziteta u Sarajevu (30. oktobar 2018).



Drugi rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana na Sveučilištu u Zagrebu. Rektori 23 univerziteta potpisali Deklaraciju univerziteta jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana (3. novembar 2018).



Delegacija Univerziteta Lanzhou Jiaotong iz provincije Gansu, Kina, u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (5. novembar 2018).



*Delegacija Sjeverozapadnog pedagoškog univerziteta u posjeti Univerzitetu u Sarajevu.
Godišnji sastanak Savjeta Konfucijevog instituta Univerziteta u Sarajevu (21. decembar 2018).*



Njegova ekscelencija gospodin Ji Ping, ambasador NR Kine, posjetio Konfucijev institut Univerziteta u Sarajevu (31. januar 2019).



Saradnja UNICEF-a i Univerziteta u Sarajevu. Potpisan Sporazum o saradnji na projektima “Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve” i “TRAIN + UPS!: Jačanje pedagoških kompetencija za inkluzivnu nastavu akademskog osoblja na Univerzitetu u Sarajevu” (1. februar 2019).



*Potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu
i Univerziteta "Sv. Kliment Ohridski" u Bitolju (7. februar 2019).*



Potpisan Memorandum o razumijevanju: Zajednički cilj Univerziteta u Sarajevu i izdavačke kuće John Wiley & Sons unapređenje obrazovanja i istraživanja (7. februar 2019).



Treći rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održan na Sveučilištu u Mostaru (8. februar 2019).



Posjeta predstavnika Univerziteta Jagiellonian u Krakowu Univerzitetu u Sarajevu (27. februar 2019).



Predstavnici Univerziteta Shenandoah u Winchesteru i Bridgewater Collegea posjetili Univerzitet u Sarajevu (6. mart 2019).



Intenziviranje saradnje između Univerziteta “Adam Mickiewicz” i Univerziteta u Sarajevu (1. april 2019).



Njegova ekscelencija gospodin Aleksandar Đorđević, ambasador Republike Srbije u BiH, u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (12. april 2019).



Susret rektorâ Univerziteta u Sarajevu i Međunarodnog islamskog univerziteta Malezija (18. april 2019).



Nerezidentni ambasador Republike Indije u Bosni i Hercegovini Njegova ekscelencija gospodin Kumar Tuhin u posjeti Univerzitetu u Sarajevu (19. april 2019).



Najavljena saradnja Univerziteta Tokat Gaziosmanpaşa i Univerziteta u Sarajevu (24. april 2019).



Četvrti rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održan na Univerzitetu Crne Gore (25. april 2019).



Saradnja ETH Zurich i Univerziteta u Sarajevu na projektu Urban Transformation Project REACTIVATE SARAJEVO (8. maj 2019).



Delegacija Glavnog ureda Konfucijevog instituta u Pekingu posjetila Univerzitet u Sarajevu (9. maj 2019).



Najavljena saradnja Univerziteta Soochow i Univerziteta u Sarajevu (15. maj 2019).



Najavljena saradnja Univerziteta North Carolina i Univerziteta u Sarajevu (24. maj 2019).



Delegacija Univerziteta u Sarajevu u posjeti Istanbulskom tehničkom univerzitetu (10. juni 2019).



Razgovori o intenziviranju saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Shenandoah te projektu “Unapređenje visokog obrazovanja u multireligijskim društvima” (3. septembar 2019).



Potpisan Sporazum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Tehnološkog univerziteta u Compiègneu (16. septembar 2019).



Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju za razvijanje akademske, kulturološke i naučne saradnje, prijateljskih odnosa i razmjene osoblja između Tehnološkog univerziteta Mara iz Malezije i Univerziteta u Sarajevu (27. septembar 2019).



Deseti sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu (17. oktobar 2019).



Razgovori o saradnji Univerziteta u Sarajevu i Instituta za poslijediplomske studije u Dohi (21. oktobar 2019).



Švedska krunska princeza Victoria, vojvotkinja od Västergötlanda, i njen suprug Daniel, vojvoda od Västergötlanda, posjetili Muzičku akademiju Univerziteta u Sarajevu (7. novembar 2019).



Njegova ekselencija Eric Nelson, ambasador Sjedinjenih Američkih Država u BiH, posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (21. novembar 2019).



Peti rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održan na Univerzitetu u Ljubljani (4. decembar 2019).



Najavljena saradnja Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Binary iz Malezije (17. decembar 2019).



Saradnja Univerziteta u Sarajevu i Bošnjačkog nacionalnog vijeća u Republici Srbiji (23. decembar 2019).



Godišnji sastanak Savjeta Konfucijevog instituta Univerziteta u Sarajevu. Potpisan drugi Sporazum o implementaciji između Univerziteta u Sarajevu i Sjeverozapadnog pedagoškog univerziteta (NWNÜ) o razvoju Konfucijevog instituta na Univerzitetu u Sarajevu (23. decembar 2019).



Ambasador Japana u Bosni i Hercegovini Njegova ekscelencija Hideyuki Sakamoto posjetio je Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (4. februar 2020).



Saradnja Univerziteta u Sarajevu, Ambasade Kazahstana za BiH, TURKSOY-a i Instituta Yunus Emre (7. februar 2020).



Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta odbrane Indonezije (4. mart 2020).



Delegacija Univerziteta u Sarajevu u posjeti Ambasadi Kraljevine Saudijske Arabije u BiH (11. mart 2020).



Mašinski fakultet Univerziteta u Sarajevu posjetili predstavnici Ambasade Kraljevine Norveške i UNDP-a (7. maj 2020).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP) i Univerziteta u Sarajevu (23. decembar 2020).



Njegova ekselencija gospodin Ekrem Ebibi, ambasador Republike Sjeverne Makedonije, posjetio je Univerzitet u Sarajevu (31. decembar 2020).



Njegova ekselencija gospodin Makoto Ito, ambasador Japana u BiH, posjetio Univerzitet u Sarajevu (27. januar 2021).



Njegova ekselencija Yasser Sorour, ambasador Arapske Republike Egipat u Bosni i Hercegovini, posjetio Univerzitet u Sarajevu (9. februar 2021).



*Nj. e. Ekrem Ebibi, ambasador Republike Sjeverne Makedonije,
posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (10. februar 2021).*



Njegova ekscelencija Yasswer Sorour, ambasador Arapske Republike Egipat, posjetio Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (17. mart 2021).



Njena ekselencija Christine Toudic, ambasadorica Francuske u BiH, posjetila Univerzitet u Sarajevu (11. juni 2021).



Svečano otvorena učionica za japanski jezik i kulturu na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu uz podršku Vlade Japana (14. juni 2021).



Potpisan Sporazum o akademskoj saradnji između Biotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore i Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (22. juni 2021).



Delegacija Altinbaš Univerziteta posjetila Univerzitet u Sarajevu (6. juli 2021).



Njegova ekscelencija Dimitrios Papandreou, ambasador Republike Grčke u Bosni i Hercegovini, posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (16. juli 2021).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Agencije Ujedinjenih nacija za ravnopravnost spolova i osnaživanje žena ("UN Women") i Univerziteta u Sarajevu (17. septembar 2021).



Njegova ekscelencija gospodin Anton Pacuretu, ambasador Rumunije u BiH, posjetio Univerzitet u Sarajevu (20. septembar 2021).



Njegova ekscelencija Gholamreza Alimohammad Ghelichkhan, ambasador IR Iran u Bosni i Hercegovini, posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (24. septembar 2021).



Potpisivanje memoranduma o saradnji Transkulturene psihosocijalne obrazovne fondacije sa 17 univerziteta iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Srbije i Crne Gore uz pokroviteljstvo Ambasade Ujedinjenog Kraljevstva. Početak implementacije projekta UNIGEM (6. oktobar 2021).



Saradnja Akademije scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu sa Fakultetom dramskih umjetnosti i Filmskim centrom Crne Gore (18. oktobar 2021).



Jedanaesti sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Ambasadom Republike Francuske, Campus France i Francuskim institutom u BiH (19. oktobar 2021).



Potpisan Ugovor o saradnji između Instituta za higijenu i tehnologiju mesa iz Beograda i Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (22. oktobar 2021).



Najavljena saradnja Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Južne Bohemije u Českim Budejovicama (25. oktobar 2021).



Veleposlanstvo Republike Koreje u Republici Hrvatskoj doniralo publikacije o Koreji Univerzitetu u Sarajevu (2. novembar 2021).



Uspostavljanje saradnje između Uludag univerziteta u Bursi i Univerziteta u Sarajevu (17. novembar 2021).



Njena ekscelencija gospođa María Teresa Lizaranzu Perinat, ambasadorica Kraljevine Španije, posjetila Univerzitet u Sarajevu (22. novembar 2021).



Njegova ekscelencija Gholamreza Alimohammad Ghelichkhan, ambasador Islamske Republike Iran, posjetio Univerzitet u Sarajevu (24. novembar 2021).



Zajednička sjedinica Rektorske konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine i Rektorskog zbora Republike Hrvatske u okviru obilježavanja Dana Sveučilišta u Mostaru. Potpisan Sporazum o razumijevanju i saradnji (10. decembar 2021).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i Tehnološkog univerziteta princeze Sumaye u Amanu (17. decembar 2021).



Njegova ekselencija Gholamreza Alimohammad Ghelichkhan, ambasador Islamske Republike Iran, posjetio Univerzitet u Sarajevu (13. januar 2022).



Intenziviranje saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Beogradu (25. januar 2022).



Njegova ekscelencija ambasador Republike Turske u Bosni i Hercegovini gospodin Sadık Babür Girgin posjetio Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju Univerziteta u Sarajevu (10. februar 2022).



Pravni fakultet Univerziteta u Sarajevu i Misija OSCE-a u Bosni i Hercegovini potpisali Memorandum o razumijevanju u domenu promocije slobode izražavanja i medija u BiH (24. februar 2022).



Potpisan Sporazum o saradnji Univerziteta u Sarajevu i Ibn Haldun univerziteta iz Istanbula (31. mart 2022).



Predstavnici Instituta informacijskih znanosti u Mariboru (IZUM) posjetili Univerzitet u Sarajevu (7. april 2022).



Potpisan Sporazum o realizaciji "Projekta urbane transformacije Sarajeva" između ETH Zurich, Univerziteta u Sarajevu i Zavoda za planiranje razvoja Kantona Sarajevo. Otvoren zajednički dizajn studio ETH Zurich/UNSA "Klimatski koridori Sarajevo" i izložba u "Urban Design Studio Sarajevo" (12. april 2022).



Univerzitet u Sarajevu je domaćin predstavnicima 27 evropskih institucija. Sedma međunarodna sedmica obuke za inostrano nastavno i nenastavno osoblje u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu (16–20. maj 2022).



Njegova ekselencija Ito Makoto, ambasador Japana u Bosni i Hercegovini, posjetio Fakultet za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu (17. maj 2022).



Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju za razvijanje akademske, kulturne i naučne saradnje, prijateljskih odnosa i razmjene osoblja između Fakulteta političkih nauka i Fakulteta za upravu Univerziteta u Sarajevu sa Fakultetom za upravne nauke i javne politike Tehnološkog univerziteta Mara (UITM) iz Malezije (30. maj 2022).



Njegova ekselencija gospodin Sadık Babür Girgin, ambasador Republike Turske, posjetio Univerzitet u Sarajevu (2. juni 2022).



Delegacija Ministarstva za obrazovanje Kraljevine Saudijske Arabije u posjeti Filozofskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (22. juni 2022).



*Intenziviranje saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Süleyman Demirel Univerziteta iz Isparte (Republika Turska)
(23. juni 2022).*



Saradnja Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Necmettin Erbakan iz Konye (13. juli 2022).



Predavači 9. masterclassa Geoffrey Nice fondacije (GNF) posjetili Univerzitet u Sarajevu (13. juli 2022).



Njegova ekscelencija Marco Di Ruzza, ambasador Republike Italije u Bosni i Hercegovini, posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (20. juli 2022).



Šesti rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održan na Univerzitetu u Beogradu (12. i 13. septembar 2022).



Potpisan Memorandum o saradnji između Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije UNSA i Međunarodne organizacije za migracije – IOM (13. septembar 2022).



Razgovori o uspostavljanju saradnje između Univerziteta u Sarajevu i ADA Univerziteta iz Bakua (13. oktobar 2022).



Dvanaesti sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Ministarstvom za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo i Ambasadom Republike Francuske, Campus France i Francuskim institutom (26. oktobar 2022).



Ambasador Republike Slovenije u Bosni i Hercegovini Njegova ekselencija Damijan Sedar posjetio Lektorat za slovenski jezik Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (29. oktobar 2022).



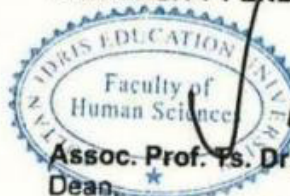
Na Sajmu inovacija u Turskoj predstavljani kapaciteti Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Univerziteta u Sarajevu (22. i 23. novembar 2022).



Delegacija Univerziteta u Sarajevu posjetila Sveučilište u Rijeci (novembar 2022).



For
UNIVERSITY PENDIDIKAN SULTAN IDRIS



Assoc. Prof. Ts. Dr. Nor Kalsum binti Mohd Isa
Dean,
Faculty of Human Sciences
Universiti Pendidikan Sultan Idris

For
**UNIVERSITY OF SARAJEVO – INSTITUT
OF HISTORY**



Name: Dr. sc. Sedad Bešlija
Director,

University of Sarajevo – Institut of history

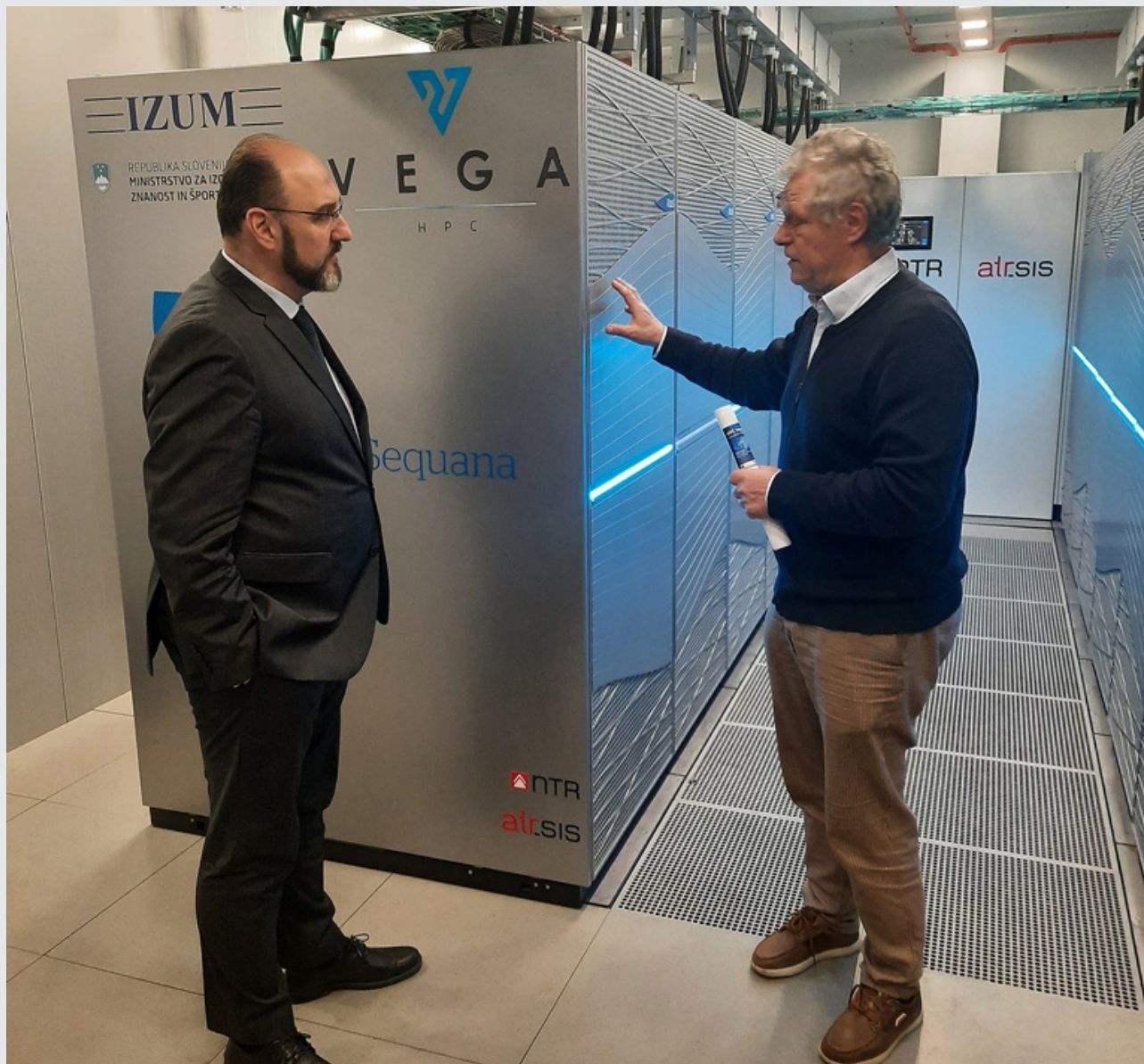
Potpisan Sporazum između Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu i Fakulteta za humanističke nauke Univerziteta Pendidikan Sultan Idris iz Malezije (6. decembar 2022).



Njegova ekselencija Yasser Sorour, ambasador Arapske Republike Egipat u Bosni i Hercegovini, posjetio Univerzitet u Sarajevu (16. januar 2023).



Razgovori o mogućnostima povezivanja projekta “Urbana transformacija Sarajeva” i projekta izrade Master plana razvoja Kampusu UNSA (27. januar 2023).



Prorektor za finansije Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Tarik Zaimović boravio u zvaničnoj posjeti Univerzitetu u Mariboru (Slovenija). Saradnja Univerziteta u Sarajevu sa Univerzitetom u Mariboru u pravcu razvoja prvog istraživačkog superkompjutera Univerziteta (21. februar 2023).



Zaključen Memorandum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu – Pravnog fakulteta i Evropskog udruženja studenata prava (22. februar 2023).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu i UN Women (17. mart 2023).



Intenziviranje saradnje između šumarskih fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Weihenstephan-Triesdorf Univerziteta primijenjenih nauka (17. mart 2023).



Svečano potpisivanje Ugovora. Izgradnja Biblioteke Univerziteta u Sarajevu koja je finansirana sredstvima granta Saudijskog fonda za razvoj Kraljevine Saudijske Arabije (20. mart 2023).



Potpisan Memorandum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Platforme centara za saradnju univerziteta i industrije (USIMP) u Republici Turskoj (21. mart 2023).



Susret rektora Univerziteta u Sarajevu i ministra prosvjete Crne Gore (12. april 2023).



Obnovljen bilateralni ugovor o saradnji između Muzičke akademije UNSA i Conservatorio Superior de Música de Vigo (16. maj 2023).



Jačanje akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Tehničkog Univerziteta u Grazu (17. maj 2023).



Diego Arria, bivši ambasador Venecuele u Ujedinjenim nacijama i predsjedavajući i član Vijeća sigurnosti Ujedinjenih nacija (1992–1993), posjetio Univerzitet u Sarajevu (23. maj 2023).



Saradnja Univerzitetske agencije za frankofoniju i Univerziteta u Sarajevu (29. maj 2023).



Delegacija Univerziteta Ataturk posjetila Univerzitet u Sarajevu (22. juni 2023).



Profesori i studenti RMIT Univerziteta (Melbourne, Australija) posjetili Univerzitet u Sarajevu (4. juli 2023).



Sedmi rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održan na Sveučilištu u Rijeci (4. i 5. septembar 2023).



Delegacija Tehnološkog univerziteta Mara posjetila UNSA. Predstavljena knjiga "Multidimenzionalna studija odnosa Bosne i Malezije" (15. septembar 2023).



Univerzitet u Sarajevu na 7. zajedničkoj naučnoj konferenciji Berlinskog procesa i godišnjem sastanku sudionika poglavlja o nauci, obrazovanju, istraživanju i inovacijama Berlinskog procesa za zapadni Balkan u Tirani (18–20. septembar 2023).



Njegova ekscelencija gospodin Kalle Kankaanpää, ambasador Finske za Bosnu i Hercegovinu, posjetio je Univerzitet u Sarajevu (26. septembar 2023).



*Potpisan Sporazum o saradnji Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci
(5. oktobar 2023).*



Njena ekselencija gospođa María Teresa Lizaranzu Perinat, ambasadorica Kraljevine Španije, posjetila Univerzitet u Sarajevu (17. oktobar 2023).



Trinaesti sajam stipendija u organizaciji Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Ambasadom Republike Francuske, Campus France i Francuskim institutom, te uz podršku Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo (25. oktobar 2023).



Susret ambasadora Australije za BiH i rektora Univerziteta u Sarajevu. Potpisan Memorandum o razumijevanju između RMIT i Univerziteta u Sarajevu (8. novembar 2023).



Univerzitet u Sarajevu na Sajmu patenata u Turskoj. Promocija saradnje između akademije i industrije (22. i 23. novembar 2023).



Studijska posjeta Univerzitetu u Ljubljani te Ministarstvu za visoko obrazovanje, nauku i inovacije Slovenije i Javnoj agenciji za naučnoistraživačku i inovacijsku djelatnost Republike Slovenije – ARIS (novembar 2023).



Potpisan Memorandum o razumijevanju za subvencioniranje lektora španskog jezika Ministarstva vanjskih poslova i saradnje (MAEC) i Španske agencije za međunarodnu razvojnu saradnju (AECID), između AECID-a Kraljevine Španije i Univerziteta u Sarajevu (5. februar 2024).



*Sastanci Upravnog odbora, Organizacijskog odbora i Odbora za obrazovanje EUPeace Alijanse
(12. i 13. april 2024).*



Njegova ekscelencija Abouzar Ebrahimi Torkaman, ambasador Islamske Republike Iran u Bosni i Hercegovini, posjetio Univerzitet u Sarajevu (10. maj 2024).



Potpisan Memorandum o razumijevanju između Fakulteta islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu i Instituta za islamsko mišljenje u Ankari (13. maj 2024).



Osmi rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održan na Univerzitetu u Sarajevu (30. i 31. maj 2024).



Univerzitet u Sarajevu posjetili predstavnici Centra za Evropu i Fakulteta političkih nauka i međunarodnih studija Univerziteta u Varšavi (10. juni 2024).



Potpisan Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji između 387labs Inc., WiseScore i Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (25. juni 2024).



Jedanaesta međunarodna sedmica obuke osoblja na Univerzitetu u Sarajevu (1–5. juli 2024).



Ministrica za međunarodnu saradnju države Katar Lolwah Rashid Al-Khater posjetila Fakultet islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu i Gazi Husrev-begovu biblioteku (12. juli 2024).



*Jačanje veza između Univerziteta u Sarajevu i italijanskih akademskih institucija.
Posjeta direktora "Rome International Seminar" i ambasadora Italije u BiH (17. juli 2024).*



Saradnja između Univerziteta u Sarajevu i Ambasade Rumunije u Bosni i Hercegovini. Realiziran projekat “Nabavka konferencijskog audio-video sistema za Senat Univerziteta u Sarajevu” (18. juli 2024).

Predavanja, tribine, okrugli stolovi, diskusije



Tribina Univerziteta u Sarajevu “Bosna i Hercegovina od referenduma građana 1992. godine ka članstvu u Evropsku uniju” povodom 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine. Predavači: dr. Mirko Pejanović, profesor emeritus Univerziteta u Sarajevu i dopisni član Akademije nauka i umjetnosti BiH, i gospodin Osman Topčagić, stručnjak za evropske integracije, bivši direktor Direkcije za evropske integracije Bosne i Hercegovine, te nekadašnji ambasador Bosne i Hercegovine pri Evropskoj uniji (27. februar 2017).



Diskusija "O nauci i njenom vrednovanju". Uvodničar: akademik prof. dr. Kemal Hanjalić, profesor emeritus Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Delft u Holandiji (5. juli 2017).



Predavanje prof. dr. Waltera Willetta sa Univerziteta u Harvardu, otvoren interdisciplinarni master program iz nutricionizma (11. oktobar 2017).



Predavanje “MKSJ: Informativni centar – vizija i potencijal” gospodina Fausta Pocara, sudije Međunarodnog krivičnog suda za bivšu Jugoslaviju, sudije Žalbenog vijeća Međunarodnog krivičnog suda za Ruandu i profesora međunarodnog prava na Pravnom fakultetu Univerziteta u Milanu (13. oktobar 2017).



Gospodin Valentin Inzko, visoki predstavnik za BiH, održao predavanje o temi “Bosna i Hercegovina danas i sutra” na tribini Univerziteta u Sarajevu, organiziranoj u čast obilježavanja 25. novembra – Dana državnosti Bosne i Hercegovine (23. novembar 2017).



Okrugli sto “Autorska prava i intelektualno vlasništvo u e-okruženju” (5. decembar 2017).



Predavanje Njegove ekselencije gospodina Rahula Chhabre, ambasadora Indije, “Politički, ekonomski i kulturološki aspekti saradnje Indije i Bosne i Hercegovine” u okviru tribina Univerziteta u Sarajevu (27. april 2018).



Okrugli sto o temi “Obrazovanje – pokretač razvoja BiH” organizirao Univerzitet u Sarajevu u saradnji sa gimnazijama na području Kantona Sarajevo (5. juni 2018).



Etnomuzikologinja dr. Razia Sultanova sa Univerziteta u Kembridžu održala predavanje “Nerusko lice Rusije: muzika, omladina i migracije u postsovjetskoj državi” (26. oktobar 2018).



Tribina Univerziteta u Sarajevu povodom 25. novembra – Dana državnosti Bosne i Hercegovine. Prof. dr. Ivo Josipović, predsjednik Republike Hrvatske u periodu od 2010. do 2015. godine, govorio o temi “75 godina ZAVNOBIH-a i ZAVNOH-a u kontekstu postojećih odnosa u regiji” (22. novembar 2018).



Javna tribina o životu i djelu dr. Muhameda Hadžijahića povodom 100. godišnjice rođenja dr. Hadžijahića, u sklopu Dana Univerziteta u Sarajevu, u organizaciji Instituta za historiju, Instituta za jezik i Orijentalnog instituta u saradnji sa Rektoratom Univerziteta u Sarajevu (19. decembar 2018).



Tribina Univerziteta u Sarajevu povodom 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine. Gospodin Bogić Bogićević govorio o temi “Bosna i Hercegovina na evropskom putu od nezavisnosti do danas” (22. februar 2019).



Prof. dr. Norman Sartorius, član Britanskog kraljevskog društva za medicinu, održao predavanje “Zaštita mentalnog zdravlja u sistemu obrazovanja” (3. april 2019).



Predavanje prvog nepalskog milijardera Binoda Chaudharyja na Univerzitetu u Sarajevu (10. maj 2019).



Okrugli sto "Tranzicija iz srednjeg u visoko obrazovanje" (13. juni 2019).



Okrugli sto “Bosna i Hercegovina i Evropska unija: Šta sada?” u organizaciji Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu i Panevropske unije Bosne i Hercegovine (7. novembar 2019).



Fakultet političkih nauka – Odsjek sigurnosnih i mirovnih studija u saradnji sa Ambasadom Mađarske u Bosni i Hercegovini organizirao panel-diskusiju “70 godina NATO alijanse – Iskustva Mađarske i Crne Gore” (7. novembar 2019).



Okrugli sto "Visoko obrazovanje u multietničkim društvima: iskustvo Barzinji projekta" (8. novembar 2019).



Predavanje akademika dr. Mirka Pejanovića, profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu, o temi “Značaj zasjedanja ZAVNOBiH-a za razvoj državnosti Bosne i Hercegovine” povodom 25. novembra – Dana državnosti Bosne i Hercegovine (20. novembar 2019).



Okrugli sto “Umjetnost: društveni značaj i društveni angažman” (20. novembar 2019).



Javno predavanje akademika Rusmira Mahmutćehajića o temi “Budućnost države i politička odgovornost”. Univerzitet u Sarajevu svečano obilježio 1. mart – Dan nezavisnosti Bosne i Hercegovine (25. februar 2020).



Okrugli sto povodom 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine (25. februar 2021).



Okrugli sto “Godina 1991: Politički procesi u Bosni i Hercegovini u toku raspada Jugoslavije” u organizaciji Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu (10. novembar 2021).



Tribina “Domoljublje – preduvjet dostojanstvenog života” održana na Fakultetu islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu povodom Dana državnosti Bosne i Hercegovine (29. novembar 2021).



Javna tribina povodom Međunarodnog dana maternjeg jezika u organizaciji Instituta za jezik Univerziteta u Sarajevu održana u Potočarima (21. februar 2022).



Gostujuće predavanje dr. Sergea Brammertza, glavnog tužioca Međunarodnog rezidualnog mehanizma za krivične sudove, u organizaciji Univerziteta u Sarajevu, u saradnji sa Fakultetom političkih nauka, Institutom za historiju i Institutom za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava (7. april 2022).



Gostujuće predavanje o temi “Kršenja međunarodnog humanitarnog prava i ljudskih prava u Ukrajini” prof. dr. Wolfganga Benedeka, voditelja istraživačke misije OSCE-a Moskovskog mehanizma o situaciji u Ukrajini i počasnog doktora Univerziteta u Sarajevu, u organizaciji Univerziteta u Sarajevu, Evropskog regionalnog MA programa demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA), te Centra za ljudska prava (9. maj 2022).



Četrnaesta regionalna tribina studenata muzikologije i etnomuzikologije na Muzičkoj akademiji Univerziteta u Sarajevu pod okriljem ovogodišnjeg izdanja festivala Dani umjetnosti UNSA (27. maj 2022).



Okrugli sto "Nasilje u porodici i rodno zasnovano nasilje: između teorije i prakse u visokom obrazovanju" na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (8. juli 2022).



Tribina Univerziteta u Sarajevu povodom 25. novembra – Dana državnosti Bosne i Hercegovine. Dr. Muhamed Nametak, viši naučni saradnik Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu, govorio o temi “Državnost Bosne i Hercegovine kroz historiju” (23. novembar 2022).



Gostujuće predavanje o diplomatskim aktivnostima Republike Francuske u BiH – “Žene i diplomatija” (10. januar 2023).



Predstavljen DigiEdu projekat, serija kurseva za razvoj digitalnih i pedagoških kompetencija (23. januar 2023).



Tribina povodom Svjetskog dana bubrega pod nazivom “Zdravlje bubrega za sve, zaštita najranjivijih u vanrednim stanjima” u organizaciji Donorske mreže BiH, uz podršku Rektorata Univerziteta u Sarajevu (22. mart 2023).



Predavanje ambasadora Diega Arrije, bivšeg ambasadora Venezuele u Ujedinjenim nacijama i predsjedavajućeg i člana Vijeća sigurnosti UN-a u periodu od 1992 od 1993, na Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (23. maj 2023).



Profesor Univerziteta Harvard dr. David Elmer održao predavanje o Milmanu Parryju na Univerzitetu u Sarajevu (27. juni 2023).



Predavanje Jamesa O'Briena, pomoćnika državnog sekretara Antonyja Blinkena za evropska i evroazijska pitanja, o odnosima SAD-a i Bosne i Hercegovine na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (2. februar 2024).



Panel o romskoj kulturi i umjetnosti na Univerzitetu u Sarajevu (7. mart 2024).



Predavanje gostujućih predavača sa Univerziteta u Pennsylvaniji na Stomatološkom fakultetu sa stomatološkim kliničkim centrom Univerziteta u Sarajevu (17. april 2024).



Predavanje Christiana Schmidta, visokog predstavnika za Bosnu i Hercegovinu, na Univerzitetu u Sarajevu (18. april 2024).



Gostujuće predavanje dr. sc. Tomaža Boha, generalnog direktora Sektora za nauku Ministarstva visokog obrazovanja, nauke i inovacija Republike Slovenije (23. april 2024).



Interaktivno predavanje “Učiti i svjedočiti: Genocid u Srebrenici u očima bosanskohercegovačkih i australskih studenata” povodom obilježavanja 29. godišnjice genocida nad Bošnjacima “Sigurne zone Ujedinjenih nacija” Srebrenica (2. juli 2024).

Kongresi, konferencije, simpoziji, naučni skupovi



Deseti međunarodni simpozij “Nove tehnologije u sportu 2017” u organizaciji Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu (13. i 14. oktobar 2017).



Međunarodni simpozij “Iranistika na Balkanu” održan na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu, a organiziran u saradnji sa Iranskim kulturnim centrom Ambasade Islamske Republike Iran u BiH (10. i 11. maj 2018).



Učešće Univerziteta u Sarajevu na Četvrtoj zajedničkoj naučnoj konferenciji (4th Joint Science Conference – Western Balkan Process JSC – WBP) u okviru “Procesa za Zapadni Balkan”, održanoj u organizaciji Njemačke nacionalne akademije Leopoldina i Italijanske akademije nauka Accademia dei Lincei (Rim, 30. 5–01. 6. 2018).



Godišnja konferencija Evropskog kriminološkog društva (European Society of Criminology) pod nazivom “Crimes against Humans and Crimes against Humanity: Implications for Modern Criminology” (“Zločini protiv ljudi i zločini protiv čovječnosti: Implikacije u modernoj kriminologiji”) u organizaciji Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (august 2018).



Trodnevni međunarodni simpozij “Čovjek – šuma – nauka” (PEFOSS) organiziran povodom obilježavanja 70 godina postojanja i uspješnog rada Šumarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (10–12. oktobar 2018).



Naučna konferencija “Alija Izetbegović i njegovo shvatanje prava i države” u organizaciji Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Yildirim Beyazit u Ankari (19. oktobar 2018).



Međunarodni simpozij “Muzika u društvu” u saradnji Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu i Muzikološkog društva Federacije FBiH (25–27. oktobar 2018).



Međunarodna konferencija “Dani zdravstvenih nauka” u okviru obilježavanja 45. godišnjice Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu (20. decembar 2018).



Međunarodna tripartitna naučna konferencija o temi “Prednosti alternativnog rješavanja sporova” realizirana u okviru saradnje Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu sa Pravnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu i Pravnim fakultetom Univerziteta u Istanbulu (9. april 2019).



Učešće Univerziteta u Sarajevu na Petoj zajedničkoj naučnoj konferenciji u okviru “Procesa za Zapadni Balkan” pod nazivom “Fresh Expectations for Research and Education Across Europe”, održanoj u organizaciji Njemačke nacionalne akademije Leopoldina i Kraljevske akademije nauka u Velikoj Britaniji (London, 29. 5. 2019).



Panel-konferencija “Unapređenje saradnje između industrije i akademije u oblasti telekomunikacija” u organizaciji Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (12. juni 2019).



Međunarodna naučna konferencija XVIII dani kriminalističkih nauka “Savremeni izazovi u cyber sigurnosti” na Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (3. oktobar 2019).



Simpozij "Život i djelo akademika Muhameda Filipovića" povodom 90. godišnjice njegovog rođenja (12. oktobar 2019).



Jedanaesti međunarodni simpozij “Nove tehnologije u sportu – NTS 2019” u organizaciji Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu (12–14. decembar 2019).



Konferencija “Značaj Strategije razvoja ljudskih resursa za istraživače (HRS4R) i usluga EURAXESS centara” (13. decembar 2019).



Treća međunarodna konferencija "Multidisciplinarni pristupi u edukaciji i rehabilitaciji". Pedagoški fakultet Univerziteta u Sarajevu partner Udruženju defektologa, edukatora-rehabilitatora u organiziranju ove prestižne konferencije (18–20. septembar 2020).



Međunarodna naučna konferencija “Genocid nad Bošnjacima, Srebrenica 1995–2020: Uzroci, razmjere i posljedice” (19. oktobar 2020).



Međunarodna konferencija “Bosna i Hercegovina 25 godina od Dejtonskog mirovnog sporazuma” u organizaciji Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Evropskim regionalnim master programom iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (GCSEE/ERMA), Centar za interdisciplinarne studije Univerziteta u Sarajevu (24. novembar 2020).



Konferencija “Političke odluke i odgovornost: Od Sarajeva do Srebrenice” u organizaciji Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu i Memorijalnog centra Srebrenica, povodom Dana grada Sarajeva – 6. aprila. (6. april 2021).



Peti ekonomski forum Bosne i Hercegovine u organizaciji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Ekonomskog instituta Sarajevo (27. april 2021).



Simpozij “Farmacija budućnosti u Bosni i Hercegovini” Erasmus+ projekta za podizanje kvaliteta u visokom obrazovanju “Innovating quality assessment tools for pharmacy studies in Bosnia and Herzegovina” (IQPharm) (8–10. juli 2021).



Međunarodna konferencija “Nove metode učenja i refleksija najboljih praksi zemalja EU na stanje sigurnosti saobraćaja u BiH” održana na Fakultetu za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu u okviru aktivnosti Erasmus+ projekta Trafsaf (14–16. septembar 2021).



Naučni skup “Razvoj naučnih disciplina na Pravnom fakultetu Univerziteta u Sarajevu” u okviru obilježavanja 75 godina postojanja i kontinuiranog rada Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (27. septembar 2021).



Treći međunarodni kongres zelene biotehnologije u organizaciji Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju (INGEB) Univerziteta u Sarajevu (30. 9–02. 10. 2021).



Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu povodom 28. godišnjice postojanja Fakulteta, u okviru 19. dana kriminalističkih nauka, organizirao međunarodnu naučnu konferenciju CFS 2021 (Crimen-Forensis-Securitas 2021) sa temom “Pandemija COVID-19 – odgovor nauke na izazov stoljeća” (4. i 5. oktobar 2021).



VI studentski kongres Hrana-Isхранa-Zdravlje s međunarodnim učešćem (18–20. novembar 2021).



Naučni skup "Ustavnost Bosne i Hercegovine kroz historiju" u organizaciji Univerziteta u Sarajevu i Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu povodom 25. novembra, Dana državnosti Bosne i Hercegovine (23. novembar 2021).



Dvanaesti međunarodni simpozij "Nove tehnologije u sportu – NTS 2021" u organizaciji Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu (15–17. decembar 2021).



Savjetovanje “Budućnost obrazovanja: Visoko obrazovanje za održivi razvoj 2030” u organizaciji Univerziteta u Sarajevu i Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajeva, uz podršku Instituta za društvena istraživanja Fakulteta političkih nauka (25. januar 2022).



Naučni panel “Domaće i međunarodne reakcije na nezavisnost Republike Bosne i Hercegovine” u organizaciji Univerziteta u Sarajevu, Instituta za historiju i Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava povodom 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine (25. februar 2022).



Naučna konferencija “Razvoj lingvističke bosnistike” povodom 50. godišnjice Instituta za jezik Univerziteta u Sarajevu (2. mart 2022).



Međunarodna konferencija "Uprkos strahu i tišini: univerziteti protiv nasilja"(6. i 7. maj 2022).



Povodom trideset godina državne neovisnosti i prijema Bosne i Hercegovine u organizaciju Ujedinjenih nacija (22. maj 1992) na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu održana međunarodna naučna konferencija “Bosna i Hercegovina: političko stanje i perspektive razvoja” (20. maj 2022).



Međunarodna konferencija “Novi trendovi u saobraćajnim i komunikacijskim tehnologijama (ACTC)” u organizaciji Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu i Instituta za saobraćaj i komunikacije Sarajevo (26. i 27. maj 2022).



Prva naučno-stručna manifestacija ArchiPraxis na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (1–3. juni 2022).



Naučni skup “Agresija na Republiku Bosnu i Hercegovinu, Opsada i odbrana Sarajeva – tri decenije poslije”, u organizaciji Univerziteta u Sarajevu – Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava i Grada Sarajeva – Gradske uprave povodom obilježavanja trideset godina od početka agresije na Republiku Bosnu i Hercegovinu, kao i opsade i odbrane Sarajeva (13. juni 2022).



Četvrti međunarodni kongres hemičara i hemijskih inženjera BiH u organizaciji Društva kemičara i tehnologa Kantona Sarajevo i Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (1. juli 2022).



Dvadeseta međunarodna konferencija o Fibonacci brojevima i njihovim primjenama (25–29. juli 2022).



Osmi međunarodni kongres o upravljanju turizmom i ugostiteljstvom (ITHMC) na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (15–18. septembar 2022).



Konferencija “Medijska i informacijska pismenost: Think Critically, Educate Wisely” u organizaciji Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (22. oktobar 2022).



Naučni simpozij “Medicinski kanabis – dokazi i kontroverze” u organizaciji Farmaceutskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (28. oktobar 2022).



*Međunarodni znanstveni simpozij „Teologija svećeništva – identitet svećenika u duhu sinodalnosti Crkve“
(10. i 11. novembar 2022).*



*Konferencija „Conference of Radiologic Technologies“ – CORT, u organizaciji Fakulteta zdravstvenih studija
Univerziteta u Sarajevu (12. novembar 2022).*



Međunarodna konferencija “Problem (ne)sigurnosti i profesionalni integritet socijalnih radnika” na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (21. novembar 2022).





Konferencija s međunarodnim učešćem “Trideset godina Islamske vjeronauke u odgojno-obrazovnom sistemu Bosne i Hercegovine: iskustva, izazovi i perspektive” na Fakultetu islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu (17. i 18. novembar 2022).



Naučni skup "Evropska i euroatlantska perspektiva Bosne i Hercegovine u kontekstu novih geopolitičkih odnosa" povodom 25. novembra – Dana državnosti Bosne i Hercegovine, te povodom obilježavanja 30. godišnjice članstva Bosne i Hercegovine u Ujedinjenim nacijama i 20. godišnjice članstva u Vijeću Evrope, na Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (23. novembar 2022).



Konferencija “Visoko obrazovanje, javni univerziteti i perspektive razvoja” u organizaciji Rektorske konferencije/Rektorskog zbora Bosne i Hercegovine (1. decembar 2022).



Peti Sarajevo Innovation Summit u organizaciji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Ekonomskog instituta Sarajevo u saradnji sa Misijom USAID u Bosni i Hercegovini (1. decembar 2022).



Trideset druga naučno-stručna konferencija poljoprivrede i prehrambene industrije u organizaciji Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu zajedno sa Poljoprivrednim fakultetom Ege univerziteta iz Izmiru u Turskoj (1. i 2. decembar 2022).



Konferencija “Izazovi u funkcionisanju porodice u vrijeme pandemije COVID-19” na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (9. decembar 2022).



Međunarodna naučna konferencija “Društvo i država nakon nezavisnosti” organizirana povodom Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine, a u saradnji Univerziteta u Sarajevu, Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu i Centra za međunarodnu politiku i postkonfliktna istraživanja (27. februar 2023).



Međunarodna lingvistička konferencija “Etnokulturni stereotipi u slavenskim, germanskim, romanskim i orijentalnim jezicima: sličnosti i razlike u percepciji Drugoga” u organizaciji Slavističkog komiteta BiH i Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (23. i 24. mart 2023).



Pravni fakultet Univerziteta u Sarajevu organizovao međunarodnu konferenciju "Bosnia and Herzegovina: Constitution and EU Accession" (12. april 2023).



*Prva naučna i umjetnička konferencija “Međunarodni dan glasa” povodom obilježavanja “Svjetskog dana glasa”
(17. i 18. april 2023).*



Konferencija "Pripremamo univerzitete budućnosti: (Obnova) izgradnja inkluzivnih i održivih kampusa" u organizaciji UNICA – Mreže univerziteta iz prijestolnica Evrope i Univerziteta u Sarajevu (25. i 26. april 2023).



Konferencija “International conference on advances in traffic and communication technologies (ATCT)” u organizaciji Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu i Instituta za saobraćaj i komunikacije Sarajevo (11. i 12. maj 2023).



Treća međunarodna naučno-stručna konferencija “Prozor u svijet obrazovanja, nauke i mladih” u organizaciji Pedagoškog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (19. maj 2023).



Međunarodna naučna konferencija “Posljedice genocida nad Bošnjacima u Srebrenici: Socijalni, ekonomski, politički, demografski i kulturni razvoj Srebrenice (1995–2022)” u organizaciji Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu i Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu (12. oktobar 2023).



Deveti međunarodni kongres International Tourism and Hospitality Management Congress (ITHMC) na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (18–22. oktobar 2023).



Konferencija AI – TREBAMO LI SE BOJATI? u organizaciji Farmaceutskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Društvom za medicinski i biološki inženjering u Bosni i Hercegovini (DMBIUBIH) – (30. novembar 2023).



Međunarodna konferencija “Održivo nasljeđe: Obrazovanje, istraživanje i perspektive u šumarstvu i urbanom zelenilu” u okviru obilježavanja 75 godina postojanja Šumarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (1. decembar 2023).



Završni simpozij Erasmus+ projekta za podizanje kapaciteta u visokom obrazovanju "Innovating quality assessment tools for pharmacy studies in Bosnia and Herzegovina" (IQPharm) (1–3. decembar 2023).



Naučna konferencija “Integriranje Bosne i Hercegovine u Evropsku uniju: Prevazilaženje pogrešnih percepcija” na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (4. decembar 2023).



Panel “Jugonostalgija, jugofuturizam, umjetnost” u okviru programa Međunarodne konferencije “ZAVNOBiH i AVNOJ 80 godina: historijske refleksije i savremeno razumijevanje” (8. decembar 2023).



Univerzitet u Sarajevu učestvovao u radu Prve svjetske konferencije kineskog jezika u Pekingu (7–9. decembar 2023).



Kongres sa međunarodnim učešćem “Dani zdravstvenih nauka” u sklopu obilježavanja 50. godišnjice Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu (16. decembar 2023).



Konferencija “Forenzično računovodstvo u BiH – jučer, danas, sutra” na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (19. decembar 2023).



Međunarodna naučna konferencija “Historija Roma u Bosni i Hercegovini” u organizaciji Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu i Instituta društvenih znanosti Ivo Pilar iz Zagreba (22. februar 2024).



Naučna konferencija “1. mart – Dan nezavisnosti Bosne i Hercegovine – izazovi i perspektive” povodom obilježavanja Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine, u organizaciji Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Vijećem kongresa bošnjačkih intelektualaca i Pravnim fakultetom Univerziteta u Zenici (28. februar 2024).



Prva međunarodno-naučna konferencija pod nazivom “Prava intelektualnog vlasništva i Web 3.0” na Pravnom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (22. april 2024).



Međunarodna konferencija “International Conference on Advances in Traffic and Communication Technologies (ATCT)” pod nazivom “AI Crossroads: Oblikovanje budućnosti saobraćaja i komunikacija” u organizaciji Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu i Instituta za saobraćaj i komunikacije Sarajevo (6. i 7. juni 2024).



Peti međunarodni kongres hemičara i hemijskih inženjera BiH u organizaciji Društva kemičara i tehnologa Kantona Sarajevo i Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (27–30. juni 2024).



Međunarodna konferencija “Paths to Quantum Field Theory” rezultat saradnje Univerziteta u Sarajevu, Durham University (UK) i The Royal Society (UK) (22–27. juli 2024).

Promocija izdavačke djelatnosti



Promocija izdanja Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu: “Istimalet: Bosna u osmanskoj političkoj strategiji”, “Od dućana do pozorišta: Sarajevska trgovačka elita “1851–1878”, “Bosanski trougao u crvenoj zvijezdi” Muhameda Nametka i 45. broj časopisa Prilozi (11. oktobar 2017).



Predstavljena izdanja Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju Univerziteta u Sarajevu: monografija “Prvih 30 godina Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju (INGEB) Univerziteta u Sarajevu”, “Bioantropologija: Rod Homo u prostoru i vremenu”, “Laboratorijske tehnologije u molekularnoj biologiji”, “Aplikativna bioinformatika – praktikum”, “Genotoksikologija” i “Uvod u genetičko inženjerstvo i biotehnologiju”, drugo izdanje (27. februar 2018).



Promocija izdanja Instituta za jezik Univerziteta u Sarajevu iz 2017. godine: monografija s rječnikom “Riječi perzijskog porijekla u bosanskom jeziku”, monografija “Jezik Alije Nametka”, transkript s kritičkim aparatom i uvodnom studijom “Čajničko četveroevandjele, bosanski rukopis s početka 15. stoljeća”, Bosanskohercegovački dijalektološki zbornik br. 11, Zbornik radova “Slovo o Hamzi Humi” i časopis “Književni jezik” (28) (5. mart 2018).



Promocija knjige “Višejezičnost u Mesnevi Dželaluddina Rumija” autora dr. Munira Drkića (29. mart 2018).



“Sajam Univerziteta i univerzitetske knjige” u okviru “30. međunarodnog sajma knjiga” (18–23. april 2018).



Promocija knjige “Crna Gora u defteru Dukadinskog sandžaka iz 1570. godine” autora Aladina Husića (7. maj 2018).



Promocija izdanja Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu – “Historijska traganja” i “Prilozi” (31. oktobar 2018).



Promocija knjige “Porodica i rat” autora prof. dr. Izeta Beridana na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (27. novembar 2018).



Promocija izdanja Orijentalnog instituta Univerziteta u Sarajevu, časopisa Prilozi za orijentalnu filologiju 67/2017 i knjige akademika Esada Durakovića “Klasično pjesništvo na arapskom, perzijskom i turskom jeziku” (2. april 2019).



“Sajam Univerziteta i univerzitetske knjige” u okviru “31. međunarodnog sajma knjiga i 15. bienala knjige” (17–22. april 2019).



Promocija knjige “Nacionalne manjine u Bosni i Hercegovini (1918–1941)” dr. Enesa S. Omerovića (23. april 2019).



Promocija knjige “Arhivska građa za historiju srednjovjekovne Bosne” (I–III) autora Esada Kurtovića (18. septembar 2019).



Razgovor o temi “Žene u nauci” i predstavljanje Zbornika radova sa naučne konferencije “Bosanskohercegovačke naučnice i njihov istraživački rad” (26. septembar 2019).



Institut za jezik Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Zemaljskim muzejom BiH organizirao promociju knjige The Scent of Quinces. A Selection of Traditional Love Songs from Bosnia-Herzegovina / Miris dunja: Odabrane sevdalinke iz Bosne i Hercegovine autorice Mashe Belyavski-Frank (2. oktobar 2019).



Promocija knjige "Pejzažna arhitektura: izazovi novih paradigmi u holističkom planiranju i uređenju prostora" autorica prof. dr. Tatjane Ljujić-Mijatović i Sabine Biser, dipl. ing. (3. oktobar 2019).



Promocija knjige “Šetnje po Šipovicama: Zavičajna poezija Ćamila Sijarića” u izboru književnika i historičara kulture Faruka Dizdarevića (31. oktobar 2019).



Promocija monografije “Ženski identiteti u muzičkom životu austrougarskog Sarajeva” autorice dr. Lane Pačuke (6. novembar 2019).



Predstavljena dva izdanja naučnih časopisa u izdavačkoj produkciji Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu “Prilozi br. 48” i “Historijska traganja br. 18” (28. januar 2020).



Izložba knjiga “Trideset godina savremene lingvističke bosnistike (1990–2020)” u okviru programa manifestacije Dani Instituta za jezik 2020 (3. mart 2020).



Univerzitet u Sarajevu objavio Bibliografiju Pregleda (1979–1991) i Bibliografiju Pregleda (2003–2020) povodom 110 godina postojanja Pregleda: časopisa za društvena pitanja (januar 2021).



Promocija knjige “Viktimologija u teoriji i praksi u postkonfliktnom društvu: Perspektiva Bosne i Hercegovine” autorice dr. Jasminke Džumhur (17. juni 2021).



Promocija naučne monografije “Pravosudna palata: Elaborat zaštite fasadnog platna” (“Judicial Palace. Study on protection of building’s facade”) autora Lemje Chabboub-Akšamije, Mirze Hebiba, Ammara Akšamije i Dženisa Avdića, u izdanju Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (24. juni 2021).



Promocija zbornika radova sa međunarodne naučne konferencije “Genocid nad Bošnjacima, Srebrenica 1995–2020: Uzroci, razmjere i posljedice” (29. juni 2021).



Promocija udžbenika “Nastavnici kao digitalni mentori: podrška u radu s djecom i mladima u digitalnom okruženju” autorica Emine Dedić Bukvić i Mirele Šuman (5. oktobar 2021).



Promocija knjige “Teritorijalni ekspanzionizam Srbije prema Bosni i Hercegovini (1804–2020)”, autora prof. dr. Denisa Bećirovića, u izdanju Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu (14. oktobar 2021).



Promocija knjige “(Raz)gradnja etničke granice” (Zhbërja e Kufirit Etnik) autora prof. dr. Martina Berishaja u organizaciji Univerziteta u Sarajevu, Međunarodnog instituta za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES) i Međunarodne naučne revije “European Perspectives” (20. oktobar 2021).



Promocija knjige “Zločini seksualnog zlostavljanja u Bosni i Hercegovini 1992–1995. u svjetlu teorije i prakse međunarodnog prava” autorice dr. Sabine Subašić Galijatović (9. decembar 2021).



Promocija fonetskog toma Bosanskohercegovačkog lingvističkog atlasa (BLA) autora Senahida Halilovića, Mehmeda Kardaša, Amele Ljevo-Ovčina i Emire Mešanović-Meša (18. januar 2022).



Promocija knjige “Bosansko Kraljevstvo i Srpska Despotovina (1402–1459)” autora dr. Enesa Dedića u izdanju Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu (16. februar 2022).



Promocija naučnog zvučnog izdanja Serija 4: Crnogorska narodna muzika – terenski snimci Instituta za muzikologiju Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu (17. februar 2022).



Promocija dvotomne monografije “Osmanisti Bosne i Hercegovine do kraja 20. stoljeća – biografski i bibliografski podaci”, autora prof. dr. Enesa Pelidije, profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu (22. februar 2022).



Promocija knjige “Law, State and Religion in Bosnia and Herzegovina” (Pravo, država i religija u Bosni i Hercegovini) autora prof. dr. Nedima Begovića i mr. Emira Kovačevića, u izdanju renomiranog međunarodnog izdavača akademske literature Routledge (24. februar 2022).



Univerzitet u Sarajevu na XXXIII sarajevskom sajmu knjiga i učila 2022. (20–25. april 2022).



Promocija izdanja Orijentalnog instituta Univerziteta u Sarajevu: knjiga “Poetika gazela u Divanu Ahmeda Taliba Bošnjaka” autorice dr. Madžide Mašić i knjiga “Bibliografija izdanja Orijentalnog instuta 1950–2020. godine” autorica Mubere Bavčić i Lamiye Hatibović (30. maj 2022).



Promocija knjige “Bio-bibliografija prof. dr. Duška Bjelice” autora Petra Krivokapića i Nade Drašković na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu (3. juni 2022).



Promocija monografije Stories about Music in Bosnia and Herzegovina: dedicated to Folke Rabe autorica prof. dr. Lane Šehović, prof. dr. Fatime Hadžić, akademkinje prof. dr. Jasmine Talam i prof. dr. Tamare Karača Beljak (16. juni 2022).



Promocija knjige “Voices from Srebrenica: Survivor Narratives of the Bosnian Genocide” autora Ann Petrile i Hasana Hasanovića na Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu (23. juni 2022).



Promocija naučne monografije The Geography of Bosnia and Herzegovina (Geografija Bosne i Hercegovine). Between East and West (Između istoka i zapada), u izdanju Springer Nature (14. juli 2022).



Promocija knjiga “Osnove perzijskog jezika – gramatika s vježbama” autora Munira Drkića i “Perzijski jezik: početni nivo studija” autora Hosseina Hajarija i Munira Drkića, u organizaciji Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Kulturnog centra pri Ambasadi IR Iran u Sarajevu (13. oktobar 2022).



Promocija knjige “Sado: Društvena stvarnost u estetici slike” (19. oktobar 2022).



Promocija knjige “Izazovi integriranja rodne ravnopravnosti u univerzitetskoj zajednici: Protiv rodno zasnovanog nasilja” u organizaciji TPO fondacije iz Sarajeva, u saradnji sa Univerzitetom u Sarajevu (31. oktobar 2022).



Promocija knjige “Pro et contra ustava: komparacija američkih i bosanskohercegovačkih politika” prof. dr. Nermine Mujagić “u okviru serijala promocija knjiga “FPN ZavnoBook” (21. novembar 2022).



Promocija knjiga profesora emeritusa dr. Esada Zgodića: “Demokratija i dužnosti”, “Ideja bosanske nacije” i “Naučnici i upravljanje državom” u okviru serijala promocija knjiga “FPN ZavnoBook” (22. novembar 2022).



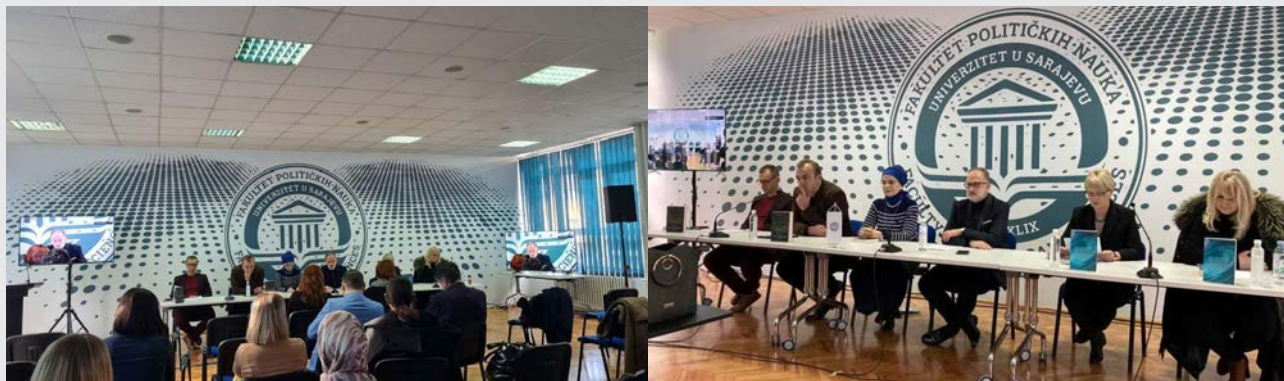
Promocija knjige “Kontroverze recepcije kulture” autorice prof. dr. Sarine Bakić (1. decembar 2022).



Promocija knjige “Paradoksi direktne demokratije” autora prof. dr. Elvise Fejzića (15. decembar 2022).



Promocija knjige “Presretnuti razgovori: pripreme za rat”, autora prof. dr. Seada Turčala, dr. Hikmeta Karčića i Emira Suljagića u izdanju Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu i Memorijalnog centra Srebrenica i knjige “Torture, Humiliate, Kill: Inside the Bosnian Serb Camp System”, dr. Hikmeta Karčića u izdanju University of Michigan Pressa (9. januar 2023).



Promocija knjiga “Uvod u studije medija” u autorstvu redovne profesorice s Odsjeka za komunikologiju Fahire Fejzić-Čengić i redovne profesorice s Odsjeka za sociologiju Halime Sofradžije i “Život je veći od svake obmane: eseji o društvu i medijima”, autorice prof. dr. Fahire Fejzić-Čengić (18. januar 2023).



Predstavljanje knjige “Narodna glazba Bosne i Hercegovine” urednika acc. prof. dr. Jasmine Talam i fra Ante Marića na Muzičkoj akademiji Univerziteta u Sarajevu (15. februar 2023).



Promocija dvije zbirke historijskih izvora: "Izvori za historiju srednjovjekovne Bosne" (27. februar 2023).



Povodom 50. godišnjice rada Institut za jezik Univerziteta u Sarajevu predstavio najnovija naučna izdanja uz izložbu svih izdanja Instituta (20. mart 2023).



Promocija knjige “Socijalni rad u Bosni i Hercegovini. Društveni uvjeti i profesionalne perspektive” autorice prof. dr. Sanele Čekić Bašić (21. mart 2023).



Univerzitet u Sarajevu na XXXIV međunarodnom sajmu knjiga i učila (12–17. april 2023).



Promocija Zbornika radova sa naučne konferencije “Umjetna inteligencija u Bosni i Hercegovini – istraživanje, primjena i perspektive razvoja” (19. april 2023).



Knjiga “Nastanak Republike Srpske: Od regionalizacije do strateških ciljeva (1991–1992)” autora dr. Muamera Džananovića, dr. Jasmina Medića i dr. Hikmeta Karčića – naučnih saradnika Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu (25. april 2023).



Promocija knjiga iz edicije Posebna izdanja Orijentalnog instituta Univerziteta u Sarajevu: “Hronika Muhameda Enverija Kadića kao izvor za proučavanje kulturne historije Bosne i Hercegovine” dr. Alme Omanović-Veladžić i “Oblikovanje granica Bosne: Bosna u abdnamama i hududnamama iz 16. i 17. stoljeća” dr. Elme Korić te sadržaj 71. broja časopisa “Prilozi za orijentalnu filologiju” (17. maj 2023).



Promocija knjige "Knjaz Nikola i Valtazar Bogišić" akademika Zorana P. Rašovića, redovnog člana Crnogorske akademije nauka i umjetnosti i redovnog profesora Pravnog fakulteta Univerziteta Crne Gore (30. maj 2023).



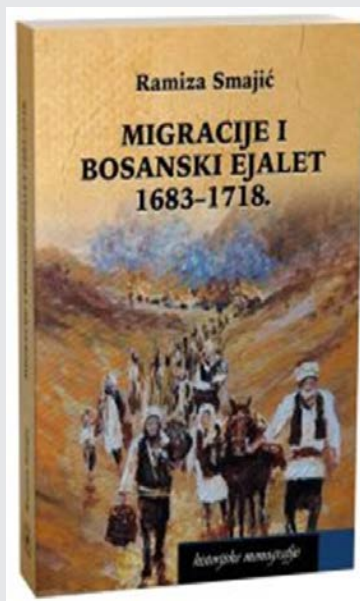
Predstavljanje knjige “Endemi flore planina u okolici Sarajeva” autorice profesor emeritus dr. Dubravke Šoljan (8. juni 2023).



Univerzitet u Sarajevu, Društvo pisaca Bosne i Hercegovine i Udruženje građana porijeklom iz Sandžaka organizirali promociju knjige “Ram Bulja i druge pripovijetke” književnika Ćamila Sijarića (po izboru Faruka Dizdarevića) (26. oktobar 2023).



Promovirana knjiga “Bosanskohercegovački govori krajem XIX stoljeća” akademika Senahida Halilovića (22. novembar 2023).



Promocija historijske monografije “Migracije i Bosanski ejalet 1683–1718.” autorice dr. Ramize Smajić (5. decembar 2023).



Svečana promocija monografije “Zbirka umjetnina Rektorata Univerziteta u Sarajevu” i izložba umjetnina Rektorata Univerziteta u Sarajevu u Umjetničkoj galeriji BiH, u okviru Svečanih decembarskih dana i obilježavanja 74. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (11. decembar 2023).



Predstavljena izdanja iz edicije “Posebna izdanja” Orijentalnog instituta Univerziteta u Sarajevu: “Devširma u Bosni – o regrutaciji Bosanaca u janjičare” dr. Aladina Husića i “Re/Konstrukcija priče o Ljlljubavi (Fabule i izbor stihova iz mesneviya u prijevodu na bosanski jezik)” dr. Amine Šiljak-Jesenković, u okviru obilježavanja Svečanih decembarskih dana Univerziteta u Sarajevu (13. decembar 2023).



Promocija historijske monografije “Hercegovački sandžak u 17. stoljeću” autora dr. Sedada Bešlije, direktora i višeg naučnog saradnika za stariju historiju – osmanski period Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu (14. decembar 2023).



Promocija edicije “Historija Bosne i Hercegovine” u izdanju Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu (28. decembar 2023).



Promocija knjige “Vaninstitucionalna politika: institucije i novi politički akteri” autora prof. dr. Elvisa Fejzića (19. januar 2024).



Promocija knjige "Sjećanje i poricanje: OD ZAVNOBiH-a DO NAŠIH DANA". Autor knjige je redovni profesor Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu i dopisni član Akademije nauka i umjetnosti BiH dr. Nerzuk Ćurak (31. januar 2024).



Institut za jezik Univerziteta u Sarajevu promovirao naučna izdanja i obilježio Međunarodni dan maternjeg jezika (21. februar 2024).



Univerzitet u Sarajevu na XXXV internacionalnom sarajevskom sajmu knjiga i učila (17–22. april 2024).



Promocija knjige “Dekodiranje agresije: Vrhovni savet odbrane Savezne Republike Jugoslavije i rat protiv Republike Bosne i Hercegovine” autora dr. Muamera Džananovića i dr. Hikmeta Karčića s Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu, dr. Emira Suljagića, direktora Memorijalnog centra (MC) Srebrenica – Potočari, i prof. dr. Seada Turčala, dekana Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu (25. april 2024).



Promocija zbornika radova “Agresija na Republiku Bosnu i Hercegovinu: Opsada i odbrana Sarajeva – tri decenije poslije” u organizaciji Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu (17. maj 2024).



Promocija monografije “Univerzitet u Sarajevu – Arhitektonski fakultet 1949–2024: 75 godina obrazovanja arhitekata u Bosni i Hercegovini” (22. maj 2024).



Univerzitet u Sarajevu, Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu i Centar za bosanski, hrvatski i srpski jezik Filozofskog fakulteta organizirali promociju “Sarajevskog korpusa SMS poruka na bosanskom jeziku” (22. maj 2024).



Promocija knjige – univerzitetskog udžbenika “Forenzička biologija” u izdanju Univerziteta u Sarajevu autorā: Ćakar Jasmine, Marjanović Damira, Haverić Anje, Haverić Sanina, Hadžić Omanović Maide, Kekić Amire, Pilav Amele, Džehverović Mirele, Jusić Belme, Terzić Samre, Zukić Selme, Dahija Sabine, Lasić Lejle, Bakić Velide, Kalamujić Stroil Belme, Vesnić Adija, Hadžiemrić Amine i Bešta-Gajević Renate (28. maj 2024).



Promocija monografije “Procjena stanja prirode i upravljanja prirodnim resursima u Bosni i Hercegovini” i svečana primopredaja njenog Sažetka za donosiocce odluka Federalnom ministarstvu okoliša i turizma, kao ključnoj tački za biodiverzitet u Bosni i Hercegovini (29. maj 2024).



Promocija knjiga dr. Avde Sofradžije, profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu, povodom 85 godina života i 58 godina kontinuiranog naučnog rada i društvenog angažmana (20. juni 2024).



Promocija univerzitetskog izdanja Monografije – “30 godina rada Bosanskohercegovačkog komiteta Međunarodnog vijeća za velike električne sisteme CIGRE” (8. juli 2024).

Umjetnost, kultura i sport



Izložba umjetničkih radova studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u okviru obilježavanja 67. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (5. decembar 2016).



Potpisivanje Sporazuma o saradnji Univerziteta u Sarajevu, Univerziteta u Istočnom Sarajevu i "EYOF 2019" (29. maj 2017).



Pohodom na Subar obilježen početak rada “Studentskog humanitarnog fonda” (21. oktobar 2017).



Izložba umjetničkih radova studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u okviru obilježavanja 68. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (14. decembar 2017).



U okviru obilježavanja 68. godišnjice Univerziteta u Sarajevu na Akademiji scenskih umjetnosti je izvedena predstava “Oficir s ružom” u produkciji Otvorene scene Obala – Akademija scenskih umjetnosti (15. decembar 2017).



Prvi festival sporta na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu (25. oktobar 2018).



Godišnja izložba studenata i studentica i 47. godišnjica Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (6. novembar 2019).



Projekat "Izložba+" implementiran od Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu i Alumni asocijacije Zapadnog Balkana (WBAA), predstavljen i nagrađen u Briselu (14. novembar 2019).



Gala koncert povodom obilježavanja 70 godina Univerziteta u Sarajevu (19. decembar 2019).



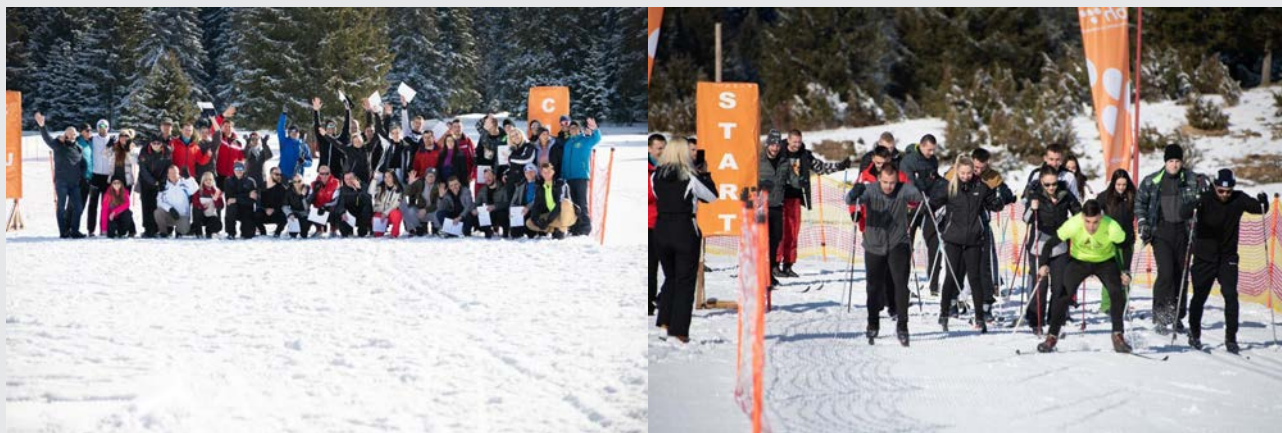
Godišnja izložba studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu povodom obilježavanja 48. godišnjice Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu (30. oktobar 2020).



Izložba umjetničkih radova studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u okviru obilježavanja 71. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (21. decembar 2020).



Univerzitet u Sarajevu obilježio 27. januar – Dan sjećanja na žrtve holokausta. Izložba “Koncentracioni logori, mjesta stradanja Jevreja Bosne i Hercegovine” autora dr. Elija Taubera (26. januar 2021).



“Univerzitetski ski-kup” u nordijskom skijanju na Velikom polju na Igmanu u organizaciji Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Fakultetom sporta i tjelesnog odgoja i Studentskim parlamentom Univerziteta u Sarajevu (18. februar 2021).



Zajednički koncert studenata Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu. Dio programa festivala “Majske muzičke svečanosti” (7. juni 2021).



Gala koncert u okviru 14. izdanja festivala “Majske muzičke svečanosti” (24. juni 2021).



“Dani umjetnosti UNSA” (25–27. juni 2021).



Izložba “Povezi smrti” povodom obilježavanja 26. godišnjice genocida u Srebrenici u organizaciji Memorijalnog centra Srebrenica – Potočari i Univerziteta u Sarajevu (7. juli 2021).



Prva samostalna izložba međunarodno prepoznate bosanskohercegovačke umjetnice Selme Selman (22. juli 2021).



Prva revija dramskih tekstova studenata Odsjeka za dramaturgiju Akademije scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (30. oktobar 2021).



Na Muzičkoj akademiji Univerziteta u Sarajevu održan koncert Gottlieba Wallischa, renomiranog austrijskog pijaniste i profesora na Univerzitetu umjetnosti u Berlinu (30. novembar 2021).



Izložba radova studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u okviru Svečanih decembarskih dana, a povodom 72. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (22. decembar 2021).



Izložba: “Konačno rješenje jevrejskog pitanja” autora Elija Taubera i Okrugli sto Konferencija Wannsee u Berlinu (20. 01. 1942) – “Konačno rješenje jevrejskog pitanja”. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu, u saradnji sa Jevrejskom zajednicom u Bosni i Hercegovini i uredom UNESCO-a u Bosni i Hercegovini te Udruženjem “Hagada” Sarajevo, organizovao je obilježavanje 27. januara – Dana sjećanja na žrtve holokausta (20. januar 2022).



Izložba ilustracija Dejana Slavuljice u Galeriji Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (22. februar 2022).



Univerzitetski ski-kup u nordijskom skijanju u organizaciji Univerziteta u Sarajevu i Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA te u saradnji sa Studentskim parlamentom Univerziteta u Sarajevu (24. februar 2022).



O umjetnosti i angažmanu u svjetlu 8. marta na Univerzitetu u Sarajevu. Izložba: "Bez sebe: Drama svakidašnjeg u govoru bosanskih žena" autorice Šejle Šehabović i umjetnika Dejana Slavuljice – razgovor s povodom (8. mart 2022).



Izložba "Most prijateljstva 18. mart". Fakultet likovnih umjetnosti Univerziteta Çanakkale Onsekiz Mart i Akademija likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (18. mart 2022).



U Galeriji Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu otvorena izložba pod nazivom “Košnice” Anese Kadić (mart 2022).



Studenti Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu učestvovali na sportskoj manifestaciji “Štafeta oko svijeta” (7. april 2022).



Predstavljanjem izložbe “Mostovi moga grada”, učenika Srednje škole primijenjenih umjetnosti Sarajevo, otvoreno drugo izdanje festivala “Dani umjetnosti UNSA”, zajedničkog univerzitetskog projekta tri sarajevske umjetničke akademije (26. maj 2022).



Predstavljeni filmovi studenata Akademije scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u sklopu festivala “Dani umjetnosti UNSA” (28. maj 2022).



Koncertom Odsjeka za kompoziciju Muzičke akademije UNSA zaokružen festival “Dani umjetnosti UNSA” (28. maj 2022).



Koncert saksofoniste Leva Pupisa i pijaniste Milana Lucića u sklopu programa Majskih muzičkih svečanosti (5. juni 2022).



U okviru obilježavanja klimatske sedmice UNDP BiH je za studente Univerziteta u Sarajevu organizirao projekciju jednog od najboljih dokumentarnih filmova na temu klimatskih promjena Before Flood (Prije poplave) (7. juni 2022).



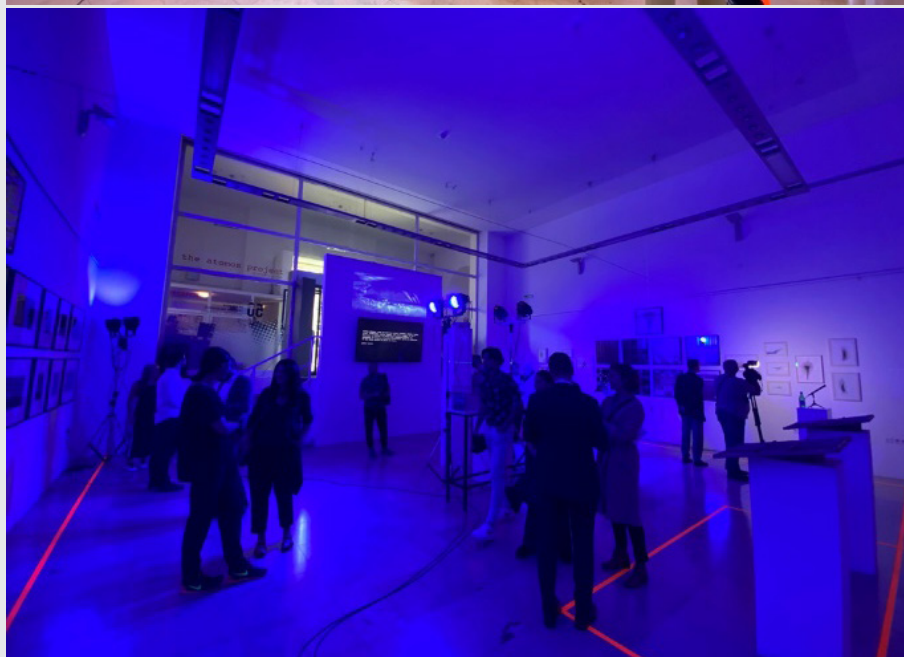
Završni koncert 15. festivala Majske muzičke svečanosti. Hor Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu (13. juni 2022).



Treća zvučna izložba na Muzičkoj akademiji Univerziteta u Sarajevu (17. juni 2022).



Izložba Grafičke mape SARAJEVO 92/93/94/95. u okviru obilježavanja jubilarnog 50. rođendana Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (20. juli 2022).



Izložba "the atomos project ____monumental lightness" autora prof. Stefana A. Schumera u Galeriji Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (5. septembar 2022).



Godišnjom izložbom studentskih radova ALU obilježena 50. godišnjica Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (2. novembar 2022).



ISHODIŠTA – izložba radova prve četiri generacije profesora i saradnika Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (3. novembar 2022).



Izložba studentskih radova Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u okviru Svečanih decembarskih dana Univerziteta u Sarajevu povodom obilježavanja 50. godišnjice Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu i 73. godišnjice Univerziteta u Sarajevu (15. decembar 2022).



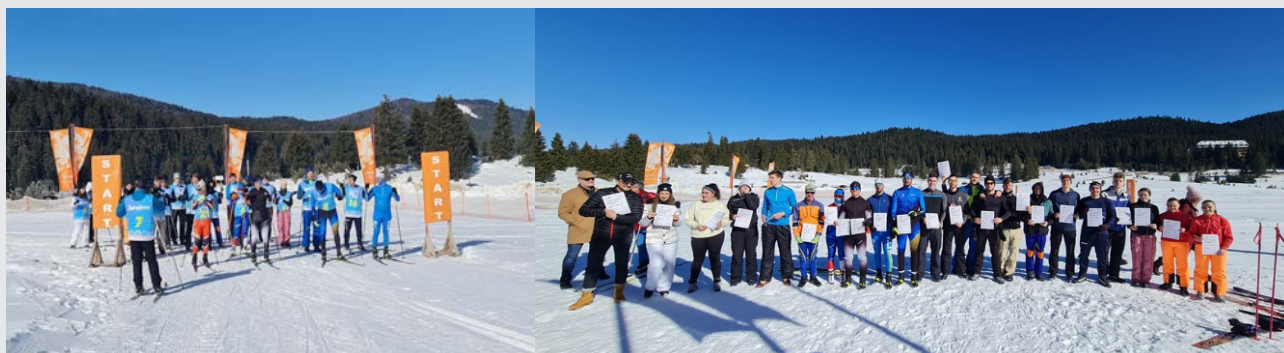
Na Akademiji likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu 19 umjetnika sa Okinawa prefekturalnog univerziteta umjetnosti (Okinawa Prefectural University of Arts,) iz Japana predstavilo svoje radove (16. januar 2023).



Univerzitet u Sarajevu obilježio Dan sjećanja na žrtve holokausta. Otvorena izložba: “Jevrejski rapski bataljon – Jevreji narodni heroji” autora Elija Taubera i naučni skup “Put prognanih ka slobodi” (26. januar 2023).



Izložba monografskih publikacija naučnica Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu povodom Međunarodnog dana žena i djevojčica u nauci (10. februar 2023).



Deveti univerzitetski ski-kup u nordijskom skijanju u organizaciji Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Fakultetom sporta i tjelesnog odgoja UNSA i Studentskim parlamentom Univerziteta u Sarajevu te uz podršku Olimpijskog centra Bjelašnica – Igman (17. februar 2023).



Dvije izložbe i panel: "Bosanskohercegovačke naučnice, umjetnice i sportašice" povodom 8. marta na Univerzitetu u Sarajevu (8. mart 2023).



Na Muzičkoj akademiji Univerziteta u Sarajevu upriličen koncert povodom 150 godina od rođenja Sergeja Rahmanjinova (8. mart 2023).



Na Akademiji scenskih umjetnosti UNSA obilježen Svjetski dan teatra (27. mart 2023).



Izložba i panel povodom 120 godina od rođenja akademika Cvjetka Rihtmana na Muzičkoj akademiji Univerziteta u Sarajevu (29. maj 2023).



Treće izdanje festivala "Dani umjetnosti UNSA" (26. 5–02. 6. 2023).



Održan zajednički koncert Hora i Orkestra Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu, kao dio programa Svečanih decembarskih dana Univerziteta u Sarajevu i Koncertne sezone Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu (10. decembar 2023).



Izložba studentskih radova Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (18. decembar 2023).



Dokumentarna izložba "Sedma republika na sudu: lični dosijeji oficira JNA kao dokazni materijal u bazama MKSJ" povodom 1. marta – Dana nezavisnosti BiH (28. februar 2024).



Studenti Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu nastupili sa orkestrom Sarajevske filharmonije (29. februar 2024).



INKLUZIVNI UNIVERZITET. Izložba radova studentica Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (12. mart 2024).



Scensko uprizorenje opere "Didona i Enej" (16. maj 2024).



Orkestar MAS nastupio povodom Dana Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu i 69. godišnjice postojanja i kontinuiranog rada (20. maj 2024).



Četvrto izdanje festivala Dani umjetnosti UNSA (28–30. maj 2024).



Koncert Hora Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu u okviru 17. izdanja festivala Majske muzičke svečanosti (11. juni 2024).



Godišnja izložba studentskih radova Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (10. juli 2024).